



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES JELENTÉS

2015. DECEMBER 31.



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ ÉS VEZETŐSÉGI JELENTÉS

2015. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ

2015. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Magyar Telekom Távközlési Nyrt. részvényeseinek

Az éves beszámolóról készült jelentés

Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. (a vizsgált Társaság) mellékelt 2015. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2015. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 1 016 117 mFt, a mérleg szerinti eredmény 4 758 mFt nyereség –, és az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból valamint a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó információkat tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

A vezetés felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős az éves beszámolónak a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért és valós bemutatásáért, valamint az olyan belső kontrollokért, amelyeket a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése.

A könyvvizsgáló felelőssége

A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló mentes-e lényeges hibás állításoktól.

A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálati bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli politikák megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését is.

Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

Vélemény

Véleményünk szerint az éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2015. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban.

Egyéb jelentéstételi kötelezettség az üzleti jelentésről

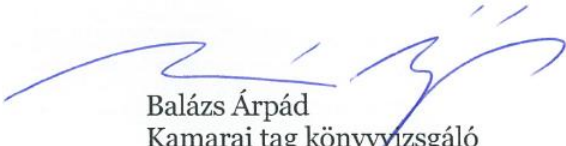
Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. (a vizsgált Társaság) mellékelt 2015. évi üzleti jelentésének a vizsgálatát.

A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért. A mi felelősségünk az üzleti jelentés és az ugyanazon üzleti évre vonatkozó éves beszámoló összhangjának megítélése. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódott és nem tartalmazta egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését. Véleményünk szerint a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2015. évi üzleti jelentése a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2015. évi éves beszámolójának adataival összhangban van.

Budapest, 2016. április 12.



Armin Krug
Üzlettárs
PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft.
1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 78.
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464



Balázs Árpád
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági sz.: 006931



MÉRLEG 2015. DECEMBER 31-ÉN

ESZKÖZÖK

adatok millió forintban

| | Megjegyzések | 2014. december 31. | 2015. december 31. |
|---|--------------|--------------------|--------------------|
| A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK | | 889 726 | 878 835 |
| I. Immateriális javak | 4 | 345 781 | 335 120 |
| 3. Vagyoni értékű jogok | | 255 533 | 249 444 |
| 4. Szellemi termékek | | 5 941 | 5 816 |
| 5. Üzleti vagy cégérték | | 83 840 | 79 860 |
| 6. Immateriális javakra adott előlegek | | 467 | 0 |
| II. Tárgyi eszközök | 5 | 373 187 | 378 560 |
| 1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok | | 234 417 | 231 968 |
| - Telek | | 2 873 | 2 758 |
| - Épület | | 61 279 | 58 721 |
| - Távközlési hálózat | | 161 370 | 160 415 |
| - Egyéb ingatlan | | 8 367 | 9 578 |
| - Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok | | 528 | 496 |
| 2. Műszaki berendezések, gépek, járművek | | 100 126 | 101 661 |
| - Távközlési célú berendezések, gépek | | 98 895 | 100 526 |
| - Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek | | 1 231 | 1 135 |
| 3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek | | 7 612 | 8 527 |
| 5. Beruházások, felújítások | | 31 026 | 36 392 |
| 6. Beruházásokra adott előlegek | | 6 | 12 |
| III. Befektetett pénzügyi eszközök | | 170 758 | 165 155 |
| 1. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban | 6 | 158 843 | 154 792 |
| 5. Egyéb tartósan adott kölcsön | 7 | 11 915 | 10 363 |
| B. FORGÓESZKÖZÖK | | 85 974 | 96 181 |
| I. Készletek | 8 | 9 828 | 10 249 |
| 1. Anyagok | | 271 | 171 |
| 2. Befejezetlen termelés és félkész termékek | | 15 | 7 |
| 5. Áruk | | 9 542 | 10 071 |
| II. Követelések | | 72 992 | 80 579 |
| 1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők) | 9 | 48 653 | 56 384 |
| 2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben | 10 | 17 498 | 16 540 |
| 5. Egyéb követelések | 11 | 6 841 | 7 655 |
| III. Értékpapírok | 12 | 307 | 4 507 |
| 1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban | | 0 | 4 200 |
| 3. Saját részvények, saját üzletrészek | | 307 | 307 |
| IV. Pénzeszközök | | 2 847 | 846 |
| 1. Pénztár, csekkek | | 267 | 160 |
| 2. Bankbetétek | | 2 580 | 686 |
| C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK | 13 | 41 216 | 41 101 |
| 1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása | | 37 803 | 39 154 |
| 2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása | | 3 413 | 1 947 |
| ESZKÖZÖK ÖSSZESEN | | 1 016 916 | 1 016 117 |

Budapest, 2016. április 12.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



MÉRLEG 2015. DECEMBER 31-ÉN

FORRÁSOK

adatok millió forintban

| | Megjegyzések | 2014. december 31. | 2015. december 31. |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
| D. SAJÁT TŐKE | 14 | 392 264 | 397 022 |
| I. Jegyzett tőke | | 104 274 | 104 274 |
| <i>ebből: -visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken</i> | | 39 | 39 |
| II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke | | 0 | 0 |
| III. Tőketartalék | | 58 952 | 58 952 |
| IV. Eredménytartalék | | 191 996 | 228 731 |
| V. Lékötött tartalék | | 307 | 307 |
| VI. Értékelési tartalék | | 0 | 0 |
| VII. Mérleg szerinti eredmény | | 36 735 | 4 758 |
| E. CÉLTARTALÉKOK | 15 | 13 120 | 17 449 |
| 1. Céltartalék várható kötelezettségekre | | 13 120 | 17 449 |
| F. KÖTELEZETTSÉGEK | | 561 460 | 553 412 |
| I. Hátrasorolt kötelezettségek | | 0 | 0 |
| II. Hosszú lejáratú kötelezettségek | | 318 691 | 291 246 |
| 5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek | 16 | 1 574 | 0 |
| 7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. sz. | 17 | 240 428 | 218 563 |
| 8. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek | 18 | 76 689 | 72 683 |
| III. Rövid lejáratú kötelezettségek | | 242 769 | 262 166 |
| 1. Rövid lejáratú kölcsönök | 16 | 179 | 176 |
| <i>ebből: az átváltoztatható kötvények</i> | | 0 | 0 |
| 2. Rövid lejáratú hitelek | 19 | 43 833 | 13 066 |
| 3. Vevőtől kapott előlegek | | 614 | 681 |
| 4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) | 20 | 52 588 | 55 358 |
| 6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben | 21 | 10 185 | 15 044 |
| 7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. levő váll. sz. | 22 | 106 346 | 130 689 |
| 8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek | 23 | 29 024 | 47 152 |
| <i>ebből: fizetendő osztalék</i> | | 0 | 15 635 |
| G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK | 24 | 50 072 | 48 234 |
| 1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása | | 4 312 | 3 140 |
| 2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása | | 44 682 | 43 612 |
| 3. Halasztott bevételek | | 1 078 | 1 482 |
| FORRÁSOK ÖSSZESEN | | 1 016 916 | 1 016 117 |

Budapest, 2016. április 12.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.

EREDMÉNYKIMUTATÁS A 2015. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ IDŐSZAKRA

adatok millió forintban

| | Megjegyzések | 2014. január - december | 2015. január - december |
|--|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele | 25 | 472 076 | 488 076 |
| 2. Export értékesítés nettó árbevétele | 26 | 14 931 | 14 199 |
| I. Értékesítés nettó árbevétele | | 487 007 | 502 275 |
| 3. Saját termelésű készletek állományváltozása | | -47 | -8 |
| 4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke | | 24 020 | 26 940 |
| II. Aktivált saját teljesítmények értéke | | 23 973 | 26 932 |
| III. Egyéb bevételek | 27 | 22 132 | 22 719 |
| Ebből: visszairt értékesítés | | 0 | 3 449 |
| 5. Anyagköltség | | 28 384 | 27 406 |
| 6. Igénybe vett szolgáltatások értéke | 28 | 84 449 | 92 934 |
| 7. Egyéb szolgáltatások értéke | | 9 296 | 8 101 |
| 8. Eladott áruk beszerzési értéke | 29 | 88 174 | 100 240 |
| 9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke | 30 | 63 687 | 57 497 |
| IV. Anyagjellegű ráfordítások | | 273 990 | 286 178 |
| 10. Bérköltség | 31 | 47 070 | 45 742 |
| 11. Személyi jellegű egyéb kifizetések | 31 | 7 133 | 6 875 |
| 12. Bérjárulékok | | 14 917 | 14 567 |
| V. Személyi jellegű ráfordítások | | 69 120 | 67 184 |
| VI. Értékcsökkenési leírás | | 82 926 | 91 125 |
| VII. Egyéb ráfordítások | 33 | 70 937 | 74 844 |
| Ebből: értékesítés | | 15 996 | 16 430 |
| A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE | | 36 139 | 32 595 |
| 13. Kapott (járó) osztalék és részesedés | | 24 793 | 5 495 |
| Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott | | 24 793 | 5 495 |
| 16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek | | 649 | 1 148 |
| Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott | | 572 | 475 |
| 17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei | | 8 775 | 11 745 |
| VIII. Pénzügyi műveletek bevételei | | 34 217 | 18 388 |
| 19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások | | 20 020 | 19 820 |
| Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott | | 651 | 153 |
| egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott | | 17 454 | 19 208 |
| 20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékesítése | | 0 | -782 |
| 21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai | | 8 455 | 6 650 |
| IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai | | 28 475 | 25 688 |
| B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE | 34 | 5 742 | -7 300 |
| C. SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY | | 41 881 | 25 295 |
| X. Rendkívüli bevételek | | 29 732 | 10 519 |
| XI. Rendkívüli ráfordítások | | 33 161 | 14 277 |
| D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY | 35 | -3 429 | -3 758 |
| E. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY | | 38 452 | 21 537 |
| XII. Adófizetési kötelezettség | 37 | 1 717 | 1 144 |
| F. ADÓZOTT EREDMÉNY | | 36 735 | 20 393 |
| 22. Eredménytartalék igénybevétele osztaléokra, részesedésre | | 0 | 0 |
| 23. Jövőhagyott osztalék, részesedés | 38 | 0 | 15 635 |
| G. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY | | 36 735 | 4 758 |

Budapest, 2016. április 12.

 Christopher Mattheisen
 Vezérigazgató
 az Igazgatóság tagja

 Szabó János
 Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

2015. DECEMBER 31.



1 ÁLTALÁNOS HÁTTÉR-INFORMÁCIÓK

1.1 Általános információk a Magyar Telekom Nyrt.-ről

A Társaság cégneve: Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság.

A Társaság rövidített cégneve: Magyar Telekom Nyrt.

A Társaság székhelye: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága. A Társaság cégjegyzékszám: Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság) jogelődjét a Magyar Távközlési Vállalatot a Közlekedési, Hírközlési és Építésügyi Minisztérium 1990. január 1-jével alapította. A vállalatot az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa 1991. december 31-i hatállyal alakította át egyszemélyes részvénytársasággá. A privatizációra 1993. december 22-én került sor. Ennek során a MagyarCom konzorcium 30,1%-os arányban részvénytulajdont szerzett. A privatizáció második ütemében, 1995. decemberében pedig többségi tulajdonossá vált.

1997. november 14-én került sor a Társaság tőzsdére való bevezetésére a Budapesti, illetve a New York-i Értéktőzsdén.

1999. júniusában az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. 5,75%-os részesedését nyilvános forgalomba hozatal útján értékesítette. A tranzakciót követően a részvények 40,47%-a került nyilvános forgalomba, a MagyarCom részesedése 59,53%-ra csökkent.

2000-ben jegyzett tőke emelésre került sor részvénykibocsátással 63 millió Ft összegben, amely döntően Csoporton belül került lejegyzésre. A tranzakciót követően a nyilvános forgalomban lévő részvények aránya 40,51%-ra nőtt, a MagyarCom részesedése 59,49%-ra változott.

2002-ben további jegyzett tőke emelés történt 490 millió Ft értékben, mely részvények visszavásárlásra kerültek. A tranzakciót követően a forgalomban lévő részvények aránya 40,32%-ra, a visszavásárolt saját részvények aránya 0,47%-ra, míg a MagyarCom részesedése 59,21%-ra változott.

2005. február 22-én a Társaság rendkívüli Közgyűlése jóváhagyta az Igazgatóság döntését, mely szerint a Magyar Távközlési Részvénytársaság hivatalos neve Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaságra változik, rövidített cégneve Magyar Telekom Rt. lett. A névváltozást a Cégbíróság 2005. május 6-i hatállyal bejegyezte.

2006-ban a Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaság neve Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaságra, rövidített neve Magyar Telekom Nyrt.-re változott. A változást a Cégbíróság 2006. február 28-i hatállyal bejegyezte.

A Társaság amerikai letéti részvényeivel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivezetésének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom Nyrt. 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

2013. október 4-én a Deutsche Telekom AG tulajdonában álló MagyarCom Holding GmbH beolvadt a szintén a Deutsche Telekom AG 100%-os tulajdonában álló T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH társaságba, ezt követően 2013. december 18-án a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH tőkeemelés keretében beapportálta a Magyar Telekom Nyrt. részvénytulajdonát 100%-os leányvállalatába, a hollandiai székhelyű CMobil B.V.-be (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia). A tranzakció eredményeként a CMobil B.V. a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen 59,21%-os szavazati joggal rendelkező részvényesévé vált (részvénykönyvi bejegyzése 2014. február 7-én történt meg). 2015. március 1-jei hatállyal a cég nevét megváltoztatták Deutsche Telekom Europe B.V.-re. Tekintettel arra, hogy a Deutsche Telekom Europe B.V. a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH 100%-os leányvállalata, a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH pedig a Deutsche Telekom AG 100%-os leányvállalata, a tranzakció eredményeként a Deutsche Telekom AG Magyar Telekom Nyrt.-ben fennálló közvetett szavazati joga, illetve befolyása nem változott.

Az éves beszámoló aláírására jogosultak:

Christopher Mattheisen, Vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

Szabó János, Gazdasági vezérigazgató-helyettes (lakhely: Budapest)

A Társaságon belül a könyviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok irányítását Deák Tamás Számviteli és adózási igazgató látja el (Igazolványszám: 188739. Szakterület: Vállalkozási. Státusz: Regisztrált. Lakhely: Sukoró).



A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószám: 10256161-2-44). A könyvvizsgálat elvégzéséért Balázs Árpád felelős (Kamarai tagsági száma: 006931).

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: www.telekom.hu

1.2 A Társaság tevékenységi köre

A Magyar Telekom Nyrt. elsődleges tevékenységeként vezetékes és mobil távközlési szolgáltatásokat nyújt lakossági és üzleti ügyfelei számára. A mobil szolgáltatások keretén belül hangalapú, nem hangalapú (SMS, MMS, internet, adatszolgáltatásokat, tartalomszolgáltatásokat) szolgáltatásokat, a vezetékes szolgáltatásokon belül hang, adat és internet szolgáltatásokat, valamint TV szolgáltatásokat nyújt.

Ezen kívül a Társaság vezetékes és mobil szolgáltatások igénybevételéhez szükséges eszközöket is (telefon, táblagépek, notebook, TV készülékek, stb.) értékesít.

A Társaság 2010. évben kezdte meg villamos energia és földgáz kiskereskedelmi tevékenységét.

A Magyar Telekom Nyrt. energiapiaci megjelenésének célja elsősorban, hogy meglévő ügyfelei számára, a lakossági ügyfélkör esetében minél integráltabb háztartási, a vállalati ügyfélkör esetében üzleti szolgáltatásokat nyújtson.

A Magyar Telekom Nyrt. az energiaszolgáltatási tevékenységgel kapcsolatos üzleti modelljét rendszeresen felülvizsgálat alá veti. A legutóbbi felülvizsgálatot követően a Társaság részéről az a döntés született, hogy 2015. július 31-i hatállyal megszünteti a lakossági felhasználók részére nyújtott földgázszolgáltatást.

2015. július 9-én a Társaság a MET Holding AG-val megállapodott az E2 Hungary Zrt. létrehozásáról közös vezetésű vállalként. 2016. január 1-től az E2 Hungary Zrt. nyújtja mind a villamosenergia mind a gáz szolgáltatást az üzleti ügyfelek részére.

2 SZÁMVITELI POLITIKA

A Magyar Telekom Nyrt. számviteli politikája a számviteli alapelveket, értékelési módszereket és eljárásokat, a Számviteli törvény végrehajtásának módszereit és eszközeit foglalja magában.

A Magyar Telekom Nyrt. mind a magyar Számviteli törvény előírásainak (továbbiakban HAR), mind a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (továbbiakban IFRS) megfelelően vezeti a könyveit. A két beszámoló közötti különbségek csak az eltérő számviteli elvekből adódnak.

A Társaság üzleti évének fordulónapja minden év december 31-e. A mérlegkészítés időpontja a 2015. gazdasági évről készülő éves beszámolót illetően 2016. január 4.

A Magyar Telekom Nyrt. a magyar Számviteli törvény előírásai alapján készített éves beszámoló mérlegének elkészítésekor az "A" típusú mérlegváltozatot, az eredménykimutatás elkészítésekor az összköltség "A" típusú formátumot alkalmazza. A Társaság az éves beszámoló adatait millió Ft-ban szerepelteti. A könyvelés pénzneme a magyar Forint.

A Számviteli törvény megengedi a mérlegben egyes mérlegsorok kibontását, illetve elhagyását, ezért a Magyar Telekom Nyrt. kibontja

- az Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok eszközcsoportot:
 - Telek,
 - Épület,
 - Távközlési hálózat,
 - Egyéb ingatlan,
 - Ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok,
- a Műszaki berendezések, gépek, járművek eszközcsoportot:
 - Távközlési célú berendezések, gépek,
 - Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek.

Illetve nem szerepelteti a következő mérleg sorokat:

- Immateriális javak érték helyesbítése,
- Tenyészállatok,

- Tárgyi eszközök értékhelyesbítése,
- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete,
- Növendék, hízó és egyéb állatok,
- Késztermékek,
- Követelések értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete,
- Értékpapírok értékelési különbözete,
- Értékhelyesbítés értékelési tartaléka,
- Valós értékelés értékelési tartaléka,
- Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben,
- Kötelezettségek értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete.

A fentiekén kívül a Társaság nem szerepelteti a mérlegben és az eredménykimutatásban azokat az arab számmal jelölt sorokat, amelyeknél sem az előző üzleti évre, sem a tárgyévre vonatkozóan adat nem szerepel.

Ezen sorok 2015-ben a következők:

- Alapítás-átstruktúrázás aktivált értéke,
- Kísérleti fejlesztés aktivált értéke,
- Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban,
- Egyéb tartós részesedés,
- Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Készletekre adott előlegek,
- Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Váltókövetelések,
- Egyéb részesedés,
- Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Halasztott ráfordítások,
- Céltartalék jövőbeni költségekre,
- Egyéb céltartalék,
- Hosszú lejáratra kapott kölcsön,
- Átváltoztatható és átváltozó kötvények,
- Tartozások kötvénykibocsátásból,
- Beruházási és fejlesztési hitelek,
- Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Váltótartozások,
- Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége,
- Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége,
- Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése.

A Társaság konszolidált beszámoló készítési kötelezettségének 2005. január 1-jétől oly módon tesz eleget, hogy a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak megfelelően állítja össze az összevont (konszolidált) éves beszámolóját.

A Deutsche Telekom A.G. (Friedrich Ebert-Alle 140, 53113 Bonn, Németország) konszolidált beszámolójába a Magyar Telekom Nyrt.-t, valamint annak leányvállalatait is bevonja.

2.1 A gazdálkodásra vonatkozó általános számviteli szabályok, előírások, módszerek meghatározása

A Magyar Telekom Nyrt. mérlegbeszámolójának összeállításakor a jelentős összegű hiba fogalmát a következőképpen értelmezi:

Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében a különböző ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege eléri az adott év mérleg főösszegének 2%-át. Amennyiben a Társaság az ellenőrzés során jelentős összegű hibát állapít meg valamely korábbi évre, akkor az érintett évekre vonatkozó önrevíziót a mérleg és eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett bemutatja.

A Társaság rendelkezik a Számviteli törvényben előírt szabályzatokkal (értékelési, selejtezési, önköltség számítási, leltározási, pénzkézelési, bizonylati).

A Társaság a Számviteli törvény alapján választható, a befektetett eszközök piaci értéken történő értékelését, valamint a pénzügyi eszközök és kötelezettségek és a Számviteli törvény által meghatározott pénzügyi instrumentumok körére a valós értéken történő értékelést - további külön döntésig - nem kívánja alkalmazni.

2.2 Energiaszolgáltatással kapcsolatos számviteli szétválasztás alapelvei

A 2010. évtől a Magyar Telekom Nyrt. tevékenysége elkülönült engedélyezéshez kötött villamos energia és gázszolgáltatással bővült.

A Magyar Telekom Nyrt. a Villamos Energia Törvény (VET, 2007. évi LXXXVI. tv.) és a Földgázellátásról (GET, 2008. évi XL. tv.) szóló törvények rendelkezéseinek megfelelően kidolgozta a számviteli szétválasztási szabályokat, melyhez kapcsolódó elveket a Számviteli politikájában rögzített, és amelyeket a számlarendjében minden egyes főkönyvi számlához rendeltlen határozott meg.

Így minden főkönyvi számla az alábbi kategóriák egyikéhez került hozzárendelésre:

- Távközlés vagy Egyéb tevékenység: azon főkönyvi számlák kerültek ezen csoportba, amelyek kizárólag vagy távközlési tevékenységgel kapcsolatos elszámolást tartalmaznak; vagy olyan tételeket, melyek sem távközlési tevékenységre, sem energia tevékenységre nem vonatkoznak (pl. ingatlan bérleti díj bevételek).
- Energia: kizárólag energia tevékenységgel kapcsolatos elszámolás jelenik meg rajta, és egyértelműen hozzárendelhető a villamos energia - vagy a gázszolgáltatás tevékenységhez.
- Felosztandó: az elszámolások kapcsolódnak távközlési, egyéb és energia tevékenységhez is. Ezen számlákon elszámolt összegek további felosztási szabályok alapján kerülnek megbontásra energia, távközlési, vagy egyéb tevékenységre.

A felosztás eredményeként a mérleg Eszköz és Forrás oldala közötti különbséget a Forrás oldalon, mint „szétválasztási különbséget” kerül bemutatásra.

A Társaság az 1. sz. mellékletben mutatja be a szétválasztott mérlegét és eredménykimutatását.

A felosztás során alkalmazott általános szabály, hogy amennyiben egy főkönyvi számlán, amelyen az energia tevékenységek elszámolása is megjelenik (vagy közvetlenül, vagy felosztási folyamat részeredményeként közvetetten), és nem áll rendelkezésre egyéb analitikus kimutatás, akkor a számviteli szétbontás során, a főkönyvi számlán lévő energia tevékenységhez kapcsolódó egyenleg megosztása a villamos-energia és a gázszolgáltatási tevékenység között a mérési pont azonosítók (POD) számának adott évre vonatkozó súlyozott arányában történik.

A távközlési és az energia termékek eltérő profitja miatt a főkönyvi számlák jelentős részénél a direkt árrés arány alapján kerülnek az elszámolt összegek felosztásra. A direkt árrés az árbevétel és a hozzá kapcsolódó közvetlen költségek különbsége; korrigálva a rezsicökkentés hatásával, az energiaszolgáltatás során adott, távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó kedvezmény összegével. A direkt árrés arányában osztunk szét tételeket energia tevékenységre és távközlési/egyéb szolgáltatásokra.

Adatszolgáltatáson alapuló, egyedi kigyűjtés útján kerülnek meghatározásra az energiatevékenységre osztott összegek, amikor az információ az analitikában áll rendelkezésre.

Egyes tételek esetében a felosztási arány a költségektől függ. Az energiaszolgáltatásra jutó költségarányt a 100 %-ban energiaszolgáltatásra (villamos energia és/vagy gáz) vonatkozó anyagjellegű ráfordítás és a Társaság összes anyagjellegű ráfordításának hányadosa adja. További költségektől függő tételek a személyi ráfordítások arányában kerülnek felosztásra.

Az energia kiskereskedelemmel kapcsolatos informatikai rendszerre vonatkozóan elszámolt tételek közvetlenül jelennek meg az energia tevékenységen.

A Magyar Telekom Nyrt. elkülönült engedélyezési tevékenységei közé tartozik a gázmotoros kiserőmű üzemeltetés is. Mivel a gázmotoros kiserőművet saját célra használja a Társaság, az értékesített mennyiség nagyon csekély, a gazdasági tevékenység nem értelmezhető. Emiatt a mérlegben nem biztosítható az eszközök és források egyezősége, illetve az eredménykimutatás sem tartalmazna értelmezhető gazdasági információt. Mindemellett az ezen tevékenységen kimutatott összegek nem jelentősek a Társaság mérlegében és eredménykimutatásában bemutatott adatokhoz viszonyítva, így a gázmotoros kiserőmű számviteli szétválasztása kapcsán kizárólag a főbb mutatószámok kerülnek bemutatásra a kiegészítő mellékletben

2.3 A MÉRLEG készítése során alkalmazott értékelési eljárások

2.3.1 ESZKÖZÖK

2.3.1.1 Befektetett eszközök nyilvántartása és értékelése

Immateriális javak, tárgyi eszközök

A befektetett eszközöket a Magyar Telekom Nyrt. az immateriális javak és tárgyi eszközök esetében bekerülési költségen értékeli, csökkentve azokat az alkalmazott értékcsökkenések, immateriális javakra és a beruházásokra adott előlegek esetében az elszámolt értékvesztés összegével. A tárgyi eszközök között kerül aktiválásra azon bővítési, felújítási munkák költsége, amelyek eredményeként az eszköz élettartama, kapacitása növekszik, rendeltetése megváltozik.

A Társaságot a megszerzett frekvencia használati jogosultságért egyszeri és rendszeres használati díjfizetési kötelezettség terheli. Amennyiben a rendszeres (havi, negyedéves, éves) díjfizetési kötelezettség a vonatkozó hatósági szerződés alapján megbízhatóan becsülhető és ezen díjakért a jövőben további szolgáltatást a Társaság nem vár (tehát az egyszeri és a rendszeres díjak tartalmilag hasonló szolgáltatásért fizetett ellenértékek), a rendszeres díjfizetési kötelezettség jogosultsági időre vonatkozó teljes összegét a frekvencia használati jog bekerülési értékének részeként tekinti a Társaság, és a Koncessziós jogok között aktiválja a rövid és hosszú lejáratú kötelezettségekkel szemben. Ellenkező esetben a rendszeresen fizetendő használati díj időarányos összege az Eredménykimutatásban az „Egyéb szolgáltatások értéke” soron kerül elszámolásra.

Eszközbeszerzéshez, előállításához közvetlenül kapcsolódóan igénybevett hitellel kapcsolatos költségeket a Társaság aktiválja.

Amortizációs politika

A tárgyi eszközök, immateriális javak esetében a terv szerinti értékcsökkenés elszámolásának alapja az eszköz bruttó értéke, amennyiben a tárgyi eszköz esetében maradványérték került meghatározásra, a maradványértékkel csökkentett bruttó értéke.

Az értékcsökkenés elszámolásának módja: bruttó érték alapján, hasznos élettartamból megállapított leírási kulcsok alkalmazásával számított lineáris értékcsökkenés.

Az értékcsökkenés elszámolásának kezdete az eszköz üzembe helyezésének napja. Az értékcsökkenés elszámolásának vége az eszköz hasznos időtartamának letelte vagy az eszköz könyvekből – bármilyen okból – történő kivezetésének a napja. Az értékcsökkenést a Társaság havonta számolja el a tárgyhó napjainak számával arányosan.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkenését az alábbi táblázatban szereplő hasznos élettartamok alapul vételével számolja el a Társaság:

Immateriális javak esetében:

| | <u>Évek száma</u> |
|-------------------------------|-------------------|
| Koncessziós jogok és licenzek | 8–25 |
| Egyéb immateriális javak | 3–15 |

Tárgyi eszközök esetében:

| | <u>Évek száma</u> |
|--|-------------------|
| Épületek | 10–50 |
| Hálózatok és egyéb ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok | 7–38 |
| Műszaki gépek, berendezések, járművek | 2–25 |
| Egyéb gépek, berendezések | 2–12 |



Az élettartamok meghatározásánál figyelembe vesszük a fejlesztési lehetőségek és a távközlési vállalatok által a nemzetközi piacokon is elfogadott normákat. A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyi eszközökre megállapított élettartamokat rendszeresen felülvizsgálja, és ha szükséges élettartam módosítást hajt végre.

Maradványértéket a Társaság azoknál az eszközcsoportoknál határoz meg, melyek maradványértékét jelentősnek minősíti. Jelentősnek minősül a maradványérték, ha az eszköz kivezetésekor, a realizálható érték meghaladja az eszköz várható hulladékértékét. Maradványértéket határoz meg a Magyar Telekom Nyrt. az épületek, és gépjárművek körében, valamint az ügyfelekhez felszerelt (zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre került) úgynevezett ügyféloldali („CPE”) eszközök (CE routerek, 3play eszközök, stb.) esetében. A maradványérték meghatározása egyedileg történik. Az immateriális javak és a tárgyi eszközök többi csoportjánál a maradványérték nem jelentős, ezért ezen eszközök esetében maradványérték 0 értéken került meghatározásra.

A maradványértéket a 2001. január 1-je után aktivált eszközöknél alkalmazza a Társaság. A 2001. január 1-je előtt beszerzett eszközökre történő ráaktiváláskor, a ráaktivált értékre maradványérték nem kerül meghatározásra.

A Társaság nem alkalmazza a Számvitel törvény 80. § (2) bekezdésében nyújtott választási lehetőséget, miszerint a 100 000 Ft alatti egyedi beszerzési értékű immateriális javakat illetve tárgyi eszközöket használatba vételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben elszámolja. Ezeket az eszközöket is egyedileg tartja nyilván, és a bekerülési értéküket a használatbavételt követően a várható használati idő alatt számolja el értékcsökkenésként.

A Társaság terven felüli értékcsökkenést számol el, amennyiben az eszköz értéke tartósan lecsökken, mert feleslegessé válik, megrongálódik, vagy megsemmisül; valamint, ha a könyv szerinti érték tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz piaci értékét.

Amennyiben az eszköz piaci értéke alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenés elszámolásának okai már nem vagy csak részben állnak fenn, az elszámolt terven felüli értékcsökkenést meg kell szüntetni, az eszköz piaci értékére (legfeljebb a terven szerinti értékcsökkenés figyelembevételével meghatározott nettó értékére) vissza kell értékelni. A visszaírt terven felüli értékcsökkenés összegét a Társaság az egyéb bevételek között számolja el.

Alapítás-átszervezés aktiválása

A Társaság az alapítás-átszervezés költségeit nem aktiválja.

Kísérleti fejlesztések aktiválása

A kísérleti fejlesztések értékét a Társaság nem aktiválja.

Üzleti vagy cégérték

Üzleti vagy cégértékként számolja el a Társaság a minősített többséget (legalább 75%-ot) biztosító befektetésekért fizetett ellenértéknek azt a részét, mely az egyes eszközök piaci értékének az átvállalt kötelezettségek – a Számviteli törvény szerinti értékeléssel meghatározott - értékével csökkentett értéke és az ellenérték közötti különbözetet, ha a fizetett ellenérték a magasabb.

Abban az esetben, ha a fizetett ellenérték az alacsonyabb, negatív üzleti vagy cégértéket mutat ki a Társaság, mely alapján kimutatott Halasztott bevételt az Egyéb bevételekkel szemben öt év alatt oldjuk fel.

A 2005. január 1-jét követően realizált üzleti vagy cégértékre terven szerinti értékcsökkenést nem, amennyiben szükséges csak terven felüli értékcsökkenést számol el a Társaság. A korábban nyilvántartásba vett üzleti vagy cégértékekre a Társaság folytatja a lineáris leírás alkalmazását.

Szellemi termékek

A szellemi termékek között 2005. évtől csak azok az eszközök kerülnek kimutatásra, amelyek tulajdonjoga a Társaságé.

A Társaságnál fellelhető azon szellemi termékeket, amelyeknek csak a használati (felhasználói) joga áll a Társaság rendelkezésére a vagyoni értékű jogok között tartjuk nyilván. Élettartamuk igazodik a szellemi termékek várható élettartamához.

Saját vállalkozásban kivitelezett beruházások elszámolása

A saját vállalkozásban kivitelezett beruházások során létrejött tárgyi eszközöket a Társaság az előállításuk érdekében felmerült közvetlen költségek értékén aktiválja. Az idegen kivitelezőnek természetben juttatott anyag a kivitelezés időpontjában beruházásként kerül elszámolásra.

Befektetett pénzügyi eszközök

A gazdasági társaságokban lévő tulajdoni részesedést alapításkor az alapításkori értéken, vásárlás esetén – üzleti vagy cégértékkel csökkentett – vételi áron tartja nyilván a Társaság. A Magyar Telekom Nyrt. minden év végén értékvesztést számol el befektetései után, ha a részesedés piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb, mint a befektetések könyv szerinti értéke. A befektetések minősítése egyedileg történik.

Az adott kölcsönöknél kerül kimutatásra a leányvállalatoknak, társult vállalkozásoknak és egyéb társaságoknak adott kölcsön, valamint a dolgozóknak lakásépítésre, lakásvásárlásra, valamint lakáskorszerűsítésre adott hosszú lejáratú kölcsön összege.

A részletfizetéses vevői követelések esetében a hosszú lejáratú követelések között nyilvántartott még nem esedékes követelés esetében a várhatóan nem megtérülő összeg erejéig a még nem esedékes követelések után is értékvesztést számol el a Társaság. Ezen értékvesztés hányad felülvizsgálatára a követelések értékvesztés hányadának meghatározására vonatkozó szabályok az irányadóak.

2.3.1.2 Forgóeszközök nyilvántartása és értékelése

Készletek

A Társaság a mérlegében a vásárolt készleteket beszerzési áron mutatja ki.

Anyagok esetén göngyölt átlagár, míg áruk esetén elszámolóár + árkülönbözet alapján történik a nyilvántartás.

A készletek között kerülnek kimutatásra a raktáron lévő olyan anyagok és eszközök, amelyekről a beszerzéskor nem dönthető el egyértelműen, hogy beruházási vagy fenntartási céllal kerülnek felhasználásra. Továbbá itt kerülnek kimutatásra a készletekre adott előlegek, valamint a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök és immateriális javak is.

A Magyar Telekom Nyrt. a készleteit – kivéve a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközöket és immateriális javakat, amelyekre egyedi értékelést alkalmaz – fajlagosan kis értékűnek tekinti.

A vásárolt készletek beszerzési árát a Társaság csökkenti, értékvesztést számol el, ha:

- a vásárolt készletek csökkent értékűek vagy
- a vásárolt készletek mérlegkészítéskor, ismert, megbízható aktuális piaci beszerzési ára alacsonyabb, mint a könyv szerinti beszerzési értéke, illetve lassan, vagy egyáltalán nem forognak.

Az értékvesztés meghatározásánál, elszámolásánál az egyedi értékelés elvét követjük.

A telefonkészülékek gyakran a beszerzési érték alatt kerülnek értékesítésre az új előfizetők megszerzését célzó akciók keretében, amelyek egy minimális időszakra elkötelezettséget igényelnek, azonban ezen akciók keretében meghatározott eladási ár még önmagában nem ad okot értékvesztés elszámolására.

Amennyiben a korábban értékvesztett készlet piaci értéke jelentősen és tartósan meghaladja a könyv szerinti értékét, a különbséget a Társaság a korábban elszámolt értékvesztés visszairásával csökkenti.

Vevők és egyéb követelések

A vevőállomány a számlázott és elismert követelés értékén kerül kimutatásra.

A Társaság a mérlegben csak az adós által elismert követelést mutat be. Ha az adós a követelés összegét nem ismeri el (esetleg csak részben ismeri el) az el nem ismert rész a mérlegben nem kerül bemutatásra.

A peresített követelések esetében, amikor az adós a követelést korábban már elismerte, de valamilyen oknál fogva nem fizet, a követelés összegét a mérlegben továbbra is szerepeltetjük, azonban annak könyvszerinti értékére 100%-os mértékben értékvesztést számolunk el.

A vevők értékvesztés vizsgálata két szinten történik, elkülönítésre kerülnek az egyedileg jelentős és az egyedileg nem jelentős tételek. A Társaság a 200 millió Ft-nál nagyobb összegű követeléseket tekinti egyedileg jelentősnek és ezeket vizsgálja egyedileg az értékvesztés szempontjából. Ezen tételeknél külön-külön megvizsgáljuk, hogy fennáll-e objektív bizonyíték az értékvesztésre.

Az egyedileg nem jelentős tételek esetén is megvizsgálja a Társaság, hogy van-e olyan tétel, amely esetében egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A számviteli törvény 55. §. (2) –es bekezdése alapján lehetőség van arra, hogy az értékvesztés összege a követelések nyilvántartásba vételi értékének százalékában kerüljön megállapításra (csoportos értékvesztés képzés). A Magyar Telekom Nyrt. a távközlési vevőket azok jelentős száma miatt a csoportos értékelés (korosítás) módszerével értékeli, az értékvesztés százalékos formában kerül meghatározásra.

A Társaság a hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező vevőcsoportok szerint alakította ki az értékvesztési kategóriákat.

Nem számol el a Társaság értékvesztést a kapcsolt felekkel szembeni követeléseit és tartósan adott kölcsöneit után, kivéve abban az esetben, ha egy adott tételnél egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A Társaság a következő kulcsokkal számol el értékvesztést:

| Korsáv | Értékvesztés %-a ¹ |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| Nem esedékes ² | 0%-21% |
| 1 - 30 napja lejárt | 0%-70% |
| 31-60 napja lejárt | 0%-70% |
| 61 - 90 napja lejárt | 0%-85% |
| 91 - 180 napja lejárt | 0%-95% |
| 181 - 360 napja lejárt | 0%-100% |
| 361 - 720 napja lejárt | 50%-100% |
| 720 napnál régebben lejárt | 50%-100% |
| Csődeljárás alatt álló vevők esetében | 100% |

¹ A Társaság a különböző vevőcsoportok esetében eltérő értékvesztés kulcsokat alkalmaz. Önálló vevőcsoportként kerül kezelésre a készülékrészlet vevőkövetelés, mint az értékvesztés számítás alapja, amely vevőcsoport esetében az alkalmazott értékvesztési kulcsok általában a jelzett intervallumok felsőbb szakaszába esnek.

² A mobil készülék-részlet vevőkintlévőség esetében az éppen esedékessé váló, de azon a napon nem térült követelés állományra vonatkozóan történik 21% értékvesztés elszámolása, a többi vevőcsoportnál a még le nem járt kintlévőségre nem számolunk el értékvesztést.

Értékpapírok

A forgóeszközök csoportjában az értékpapírok között a forgatási céllal vásárolt kötvények, részvények, egyéb értékpapírok vételi árát, továbbá a saját részvények visszavásárlási értékét mutatja ki a Társaság. Szintén itt kerül bemutatásra azoknak a kapcsolt vállalkozásoknak a könyv szerinti értéke, amelyek egy éven belül történő értékesítéséről megállapodás született.

Minden esetben a forgóeszközök között mutatja ki a Társaság:

- a visszavásárolt saját részvényeket,
- az egy évnél rövidebb lejáratú hitelviszonyt kifejező értékpapírokat.

2.3.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

Bevételek aktív időbeli elhatárolása

Azokat a bevételeket, amelyek csak a mérleg fordulónapja után számlázunk ki, de a mérleggel lezárt időszakra számolandók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen pl.: azon tárgyidőszak forgalmi árbevételek, nemzetközi elszámolások bevételei, stb., melyről a számlakibocsátás a következő időszakban történik meg.

Költségek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtt keletkezett olyan kiadásokat, amelyek költségként, ráfordításként csak a mérleg fordulónapját követő időszakra számolhatók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen az előre fizetett bérleti díjak, biztosítási díjak, előfizetési díjak, stb.

2.3.2 FORRÁSOK

2.3.2.1 Értékelési tartalék

A Számviteli törvényben foglalt értékelési tartalék képzésének lehetőségével a Magyar Telekom Nyrt. további külön döntésig nem kíván élni.

2.3.2.2 Lekötött tartalék

A Magyar Telekom Nyrt. a tőketartalékból és eredménytartalékból lekötött összegeket lekötött tartalékként tartja nyilván. A Magyar Telekom Nyrt. lekötött tartalékba helyezi a visszavásárolt saját részvények visszavásárlási (bekerülési) értékét, valamint a társasági adótörvény szerinti fejlesztési tartalék összegét.

2.3.2.3 Céltartalékok

A tartalékképzés az alábbi függő és biztos jövőbeni kötelezettségeket foglalja magában:

- a nyugdíj korhatár előtti elbocsátások miatti végkielégítés fizetési kötelezettségek,
- le nem zárt peres ügyek,
- környezetvédelmi kötelezettségek,
- jogszabályban meghatározott garanciális kötelezettségek,
- szerződésből eredő jövőbeni bontási, helyreállítási kötelezettségek,
- származékos ügyletek értékelése kapcsán képzett céltartalék,
- ügyfél-hűségprogrammal kapcsolatos kötelezettségek.
- behajtási költségátalányhoz (40 EUR) kapcsolódó fizetési kötelezettség

2.3.2.4 Passzív időbeli elhatárolások

Bevételek passzív időbeli elhatárolása

Azok a bevételek, melyek a mérleg fordulónapja előtt befolytak, elszámolásra kerültek, de nem a mérleggel lezárt év bevételei, hanem a mérleg fordulónapja utáni időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Ilyenek különösen az előre beszédett (kiszámlázásra került) havi díjcsomagok bevételei, meg nem szolgált feltöltőkártyás forgalmi bevételek, melyek a tárgyidőszakot követő időszak bevételeit képezik, stb.

Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtti időszakot terhelő olyan költségek, ráfordítások, melyek csak a mérleg fordulónapja utáni időszakban jelentkeznek kiadásként, kerülnek számlázásra, de a mérleg fordulónapja előtti időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Így számolja el a Társaság különösen a tárgyidőszakot terhelő, de még nem számlázott társszolgáltatói és roaming díjakat, ügynöki jutalékokat, tanácsadási, karbantartási költségeket, stb.

Halasztott bevételek

Halasztott bevételként számolja el a Társaság többek között a következő tételeket:

- a fejlesztési célra kapott támogatások pénzügyileg rendezett összegét,
- eszközbeszerzéshez kapcsolódó elengedett, vagy harmadik személy által átvállalt kötelezettségek összegét,
- térítés nélkül kapott, többletként fellelt eszközök piaci értékét.

A halasztott bevételként történt passzív időbeli elhatárolást a kapcsolódó eszköz költségként, ráfordításként való elszámolásával arányosan szünteti meg a Társaság a Rendkívüli bevételekkel szemben.

2.3.3 Devizás tételek értékelése

A devizában fennálló követelések és kötelezettségek (ide értve az aktív bevétel és a passzív költség elhatárolásokat is) értékelése év végén a Magyar Nemzeti Bank (MNB) által közzétett hivatalos, december 31-én érvényes árfolyamon történik.

2.3.4 Származékos ügyletek kezelése

A származékos ügyleteket – határidős deviza adásvételi és swap ügyletek, valamint energia (elszámolásos) swap ügyletek – mérlegben kívüli tételként – mint biztos (jövőbeni) követelés/kötelezettség – tartja nyilván a Társaság a kötési árfolyamon. A Társaság minden leszállítási és elszámolási származékos ügylet mérleg-fordulónapi valós értékét meghatározza, és az Éves Beszámoló Kiegészítő mellékletében bemutatja. Emellett a Társaság a leszállítási származékos ügyletek miatti biztos (jövőbeni) kötelezettségből származó várható veszteségekre – melyet a negatív valós értékekkel egyező összegben azonosít – céltartalékok képez, az elszámolási származékos ügyletek negatív valós értékével egyező összegben pedig a passzív időbeli elhatárolások között szerepeltet, az eredménykimutatásban pedig a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai soron mutat ki.

2.4 Az EREDMÉNYKIMUTATÁS készítése során alkalmazott értékelési eljárások

Az értékesítés nettó árbevételeként a szerződés szerinti teljesítés időszakában az üzleti évben értékesített vásárolt készletek, teljesített szolgáltatások felárral és árkiegészítéssel növelt, árengedménnyel csökkentett, általános forgalmi adót nem tartalmazó ellenértékét mutatja ki a Társaság a teljesítés időszakában.

Így árbevételként számolja el a Társaság a vevőnek a szerződésben meghatározott feltételek szerinti teljesítés alapján kiállított, elküldött, a vevő által elfogadott számlában rögzített vagy a készpénzben kapott – általános forgalmi adót nem tartalmazó – ellenértékkel egyező árbevételt.

Belföldi értékesítés árbevételeként mutatja be a Társaság az alábbi értékesítéseket:

- a belföldi vevőnek értékesített vásárolt és saját termelésű készlet;
- a belföldi igénybe vevő részére teljesített szolgáltatás értéke, függetlenül attól, hogy azt forintban, devizában, valutában, termék- vagy szolgáltatásimporttal egyenlítki ki; valamint
- a vámszabad és tranzitterületen lévő vállalkozásnak történő közvetlen értékesítés értéke.

A Számviteli törvény 74.§ (2) bekezdése alapján export értékesítés árbevételének minősül a külföldi vevőknek történő értékesítés és szolgáltatásnyújtás, függetlenül a szolgáltatásnyújtás helyétől. Ez alól kivételt képez, ha a Társaság Magyarország területén külföldinek értékesít, és annak tényét, hogy a vevő külföldi vevőnek minősül, a Magyar Telekom Nyrt. felé nem jelezte (pl. külföldi vevő – akinek székhelye, lakóhelye vagy szokásos tartózkodási helye külföldön van – az értékesítési hálózatban készüléket vásárol).

A Társaság esetében export árbevételnek minősülnek különösen:

- Roaming partnerek felé kiszámlázott visitor díjak,
- Külföldi beszállító partnerek részére végzett szolgáltatások (pl. szerviz).
- Nemzetközi társszolgáltatóktól kapott bevételek

A Társaság az árbevételeit és költségeit az időbeli elhatárolások elvének érvényesítésével számolja el.

A nem realizált árfolyam-különbözetet a Társaság az alábbi módon számolja el:

- ha a nem realizált árfolyamnyereség és árfolyamveszteség összevont egyenlege nyereséget mutat, azt a pénzügyi műveletek egyéb bevételei,
- ha az összevont egyenleg veszteség, úgy azt a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai között mutatja ki.

A Társaság a járó osztalékokat a leányvállalatok és a társult vállalatok közgyűlése (taggyűlése) által jóváhagyott összegben a jóváhagyás évében mutatja ki a könyveiben. A kapott osztalékelőleg az éves közgyűlési határozatig kötelezettségként kerül kimutatásra.

A Társaság a saját hálózatából indított társszolgáltató, mobil és nemzetközi szolgáltatóknál végződő hívásokkal, valamint a bérelt vonalakkal kapcsolatos belföldi és nemzetközi kifizetéseket a közvetített szolgáltatások között mutatja ki, mivel a társszolgáltatót, mobil és nemzetközi szolgáltatót megillető távbeszélő szolgáltatásért járó díjat a Társaság változatlan formában továbbszámlázza az előfizetők felé.

Az olyan bevételek és ráfordítások, amelyek a rendkívüli eredmény alkotóelemeként kerülnek kimutatásra, a szokásos tevékenységgel nem állnak közvetlen kapcsolatban. A rendkívüli tételek a Kiegészítő mellékletben kerülnek bemutatásra.

2.5 Egyéb

A Társaság a tevékenysége során figyelmet fordít a környezetvédelmi szempontokra és a környezetvédelmi előírások betartására. A szükséges áramfejlesztők akkumulátorainak és a használt mobiltelefonoknak a tárolása és közömbösítése a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően történik.

A Társaságnak sem 2015-ben, sem a megelőző években nem volt környezetvédelmi bírságfizetési kötelezettsége.

3 Összefoglalás a Társaság pénzügyi, jövedelmi helyzetéről és likviditásáról

A Társaság pénzügyi helyzetét és likviditását 2014. és 2015. december 31-én az alábbi mutatók jellemzik:

| | <u>2014</u> | <u>2015</u> |
|--|-------------|-------------|
| Likviditási ráta (= forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek) | 0,35 | 0,37 |
| Üzemi tevékenység jövedelmezősége (= üzemi tevékenység eredménye / (értékesítés nettó árbevétele + egyéb bevételek)) | 0,07 | 0,06 |
| Eszközhatékonyság (= üzemi tevékenység eredménye / összes eszköz) | 0,04 | 0,03 |
| Hosszúlejáratú adósságállomány részaránya (= hosszú lejáratú kötelezettségek / (hosszú lejáratú kötelezettségek + saját tőke)) | 0,45 | 0,42 |



Az alábbi táblázat mutatja a Társaság 2014. és 2015. december 31-i cash-flow-ját:

| | 2014. | 2015. |
|--|----------------|----------------|
| I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás | | |
| (Működési cash flow 1-14. sorok) | 102 461 | 99 753 |
| 1. Adózás előtti eredmény (kapott osztalék nélkül) | 14 892 | 15 713 |
| 2. Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció | 82 926 | 91 125 |
| 3. Elszámolt értékvesztés és visszairás | 15 996 | 15 648 |
| 4. Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete | -686 | 4 329 |
| 5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye | -1 028 | -953 |
| 6. Szállítói kötelezettségek változása | 12 419 | -80 |
| 7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása | -2 150 | 12 629 |
| 8. Passzív időbeli elhatárolások változása | -105 | -1 909 |
| 9. Vevőkövetelések változása | -10 068 | -16 437 |
| 10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása | -2 337 | -5 042 |
| 11. Aktív időbeli elhatárolások változása | -2 591 | 115 |
| 12. Fizetett adó (nyereség után) | -2 007 | -953 |
| 13. Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés | 0 | -15 635 |
| 14. Egyéb pénzmozgással nem járó tételek | -2 800 | 1 203 |
| II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás | | |
| (Befektetési cash flow, 15-17. sorok) | -83 012 | -73 122 |
| 15. Befektetett eszközök beszerzése | -98 559 | -79 210 |
| 16. Befektetett eszközök eladása | 1 026 | 954 |
| 17. Kapott osztalék, osztalékfelőleg, részesedés | 14 521 | 5 134 |
| III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás | | |
| (Finanszírozási cash flow, 18-29. sorok) | -21 496 | -28 632 |
| 18. Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele | 0 | 0 |
| 19. Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele | 0 | 0 |
| 20. Hitel és kölcsön felvétele | 512 944 | 135 129 |
| 21. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése | 790 | 741 |
| 22. Véglegesen kapott pénzeszköz | 367 | 445 |
| 23. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) | 0 | 0 |
| 24. Saját részvény visszavásárlás | 0 | 0 |
| 25. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése | -11 | -3 |
| 26. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése | -535 788 | -165 412 |
| 27. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek | -547 | -224 |
| 28. Véglegesen átadott pénzeszköz | 0 | 0 |
| 29. Alapítók, szembeni, ill. egyéb hosszú lejáratú köt. változása | 749 | 692 |
| IV. Pénzeszközök változása (I. + II. + III. sorok) | -2 047 | -2 001 |
| Pénzeszközök év elején | 4 894 | 2 847 |
| Pénzeszközök év végén | 2 847 | 846 |

4 IMMATERIÁLIS JAVAK

Az alábbi táblázat összegzi az immateriális javakban 2014. január 1. és 2015. december 31. között bekövetkezett változásokat:

| BRUTTÓ ÉRTÉK | Vagyoni értékű jogok | Szellemi termékek | Üzleti vagy cégérték | Immateriális javakra adott előlegek | Összesen |
|-----------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------|
| Nyitó egyenleg | | | | | |
| 2014. január 1. | 285 334 | 17 017 | 223 056 | 0 | 525 407 |
| Növekedés | 138 457 | 1 499 | 326 | 467 | 140 749 |
| Csökkenés | -2 949 | -351 | -1 477 | 0 | -4 777 |
| Átsorolások | -5 | -82 | 0 | 0 | -87 |
| Záró egyenleg | | | | | |
| 2014. december 31. | 420 837 | 18 083 | 221 905 | 467 | 661 292 |
| Növekedés | 22 008 | 1 555 | 6 116 | 0 | 29 679 |
| Csökkenés | -4 048 | -57 | -2 961 | -467 | -7 533 |
| Átsorolások | 1 410 | -1 499 | 0 | 0 | -89 |
| Záró egyenleg | | | | | |
| 2015. december 31. | 440 207 | 18 082 | 225 060 | 0 | 683 349 |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉS | | | | | |
| Nyitó egyenleg | | | | | |
| 2014. január 1. | 147 920 | 11 909 | 124 840 | 0 | 284 669 |
| Éves terv szerinti értékcsökkenés | 20 247 | 664 | 10 096 | 0 | 31 007 |
| Éves terven felüli értékcsökkenés | 0 | 0 | 4 606 | 0 | 4 606 |
| Csökkenés | -2 850 | -351 | -1 477 | 0 | -4 678 |
| Átsorolások | -13 | -80 | 0 | 0 | -93 |
| Záró egyenleg | | | | | |
| 2014. december 31. | 165 304 | 12 142 | 138 065 | 0 | 315 511 |
| Éves terv szerinti értékcsökkenés | 28 810 | 857 | 10 096 | 0 | 39 763 |
| Éves terven felüli értékcsökkenés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Csökkenés | -3 937 | -57 | -2 961 | 0 | -6 955 |
| Átsorolások | 587 | -676 | 0 | 0 | -89 |
| Záró egyenleg | | | | | |
| 2015. december 31. | 190 764 | 12 266 | 145 200 | 0 | 348 230 |
| NETTÓ ÉRTÉK | | | | | |
| 2014. december 31. | 255 533 | 5 941 | 83 840 | 467 | 345 781 |
| NETTÓ ÉRTÉK | | | | | |
| 2015. december 31. | 249 444 | 5 816 | 79 860 | 0 | 335 120 |



A 2015-ben bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

Vagyoni értékű jogok

A tárgyidőszakban a vagyoni értékű jogok bruttó értéke 22 008 millió Ft-tal növekedett. A bruttó érték növekedésének jelentős részét az új, integrált ügyfélkapcsolati és számlázási rendszerhez kapcsolódó szoftver felhasználói joga (5 273 millió Ft), az új SAP OneErp rendszer bevezetése miatti SAP és hozzákapcsolódó rendszerek szoftver felhasználói jog (4 306 millió Ft), Webshop alkalmazás szoftver felhasználói jog (1 918 millió Ft), adattárház (595 millió Ft) valamint IMS szoftver és licence (594 millió Ft) bővítéseinek elszámolása okozta.

A csökkenés oka meghatározó részben a 0-ra leírt, már nem használt, de a törvényi előírások miatt nem selejtezhető szoftverek készletek közé történő átvezetése, például a SAP R/3 archív szoftver (bruttó érték: 3 503 millió Ft nettó érték: 0 millió Ft). További csökkenést okozott az Általános felhasználási célú és az egyéb szoftver termékek felhasználói jog (bruttó érték 427 millió Ft, nettó érték 28 millió Ft) selejtezése.

2015. évben megállapodás született a korábban az NMHH-val, a Telenor és a Vodafone mobilszolgáltatókkal kötött hatósági szerződés módosításáról, mely alapján a 900 MHz-es frekvenciasávon nyújtható rádió-távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó sávátrendezésre kerül sor a nevezett szolgáltatók között. A szerződés módosítás aláírását követően aktiválásra kerültek az alábbi, frekvenciahasználathoz kapcsolódó díjak:

| | |
|---|-------|
| o Spectrum licenc díj 900 MHz | 3 462 |
| o Spectrum használati díj 900 MHz | 1 003 |
| o Telenor sávátrendezéshez kapcsolódó elszámolás | 934 |
| o Vodafone sávátrendezéshez kapcsolódó elszámolás | 300 |

Szellemi termékek

A szellemi termékek állományának tárgyidőszaki növekedésében jelentős tényező volt a mobil távközlési szolgáltatások számlázását végző szoftver bővítése 651 millió Ft, valamint az IPTV platform fejlesztés 473 millió Ft értékben.

A Társaság 2015-ben is elvégezte az immateriális javak hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2015-ben 510 millió Ft-tal több terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra. Az élettartam módosítás jelentős értékcsökkenés növekedését az új SAP OneErp PSL rendszer bevezetése miatti eszközátépítések okozták.



Üzleti vagy cégérték

Az alábbi táblázat foglalja össze az üzleti vagy cégérték 2015. évi alakulását:

| Megnevezés | Nettó érték 2014. december 31. | 2015-ben elszámolt üzleti vagy cégérték | 2015-ben elszámolt érték- csökkenés / terven felüli értékcsökkenés | Nettó érték 2015. december 31. |
|---|-----------------------------------|--|--|--------------------------------------|
| T-Mobile Magyarország Távközlési Rt. ¹ | 63 532 | 0 | -9 115 | 54 417 |
| GTS Hungary Kft. | 0 | 6 097 | 0 | 6 097 |
| T-Systems Magyarország Zrt (KFKI Zrt.) | 4 345 | 0 | 0 | 4 345 |
| Dataplex Kft. ¹ | 4 793 | 0 | 0 | 4 793 |
| Stonebridge A.D. | 3 326 | 0 | -392 | 2 934 |
| EMITEL Távközlési Zrt. ¹ | 2 600 | 0 | -589 | 2 011 |
| ISH Informatika Kft. ¹ | 1 707 | 0 | 0 | 1 707 |
| IQSYS Zrt. ¹ | 1 132 | 0 | 0 | 1 132 |
| Combridge S.R.L. | 818 | 0 | 0 | 818 |
| DATEN-KONTOR Kft. ¹ | 529 | 0 | 0 | 529 |
| Novatel E.O.O.D. | 447 | 0 | 0 | 447 |
| Com.unique Kft. | 326 | 19 | 0 | 345 |
| KalászNet Kft. (Budakalász Kábel TV Kft.) | 185 | 0 | 0 | 185 |
| Dél-Vonal Kft. ¹ | 100 | 0 | 0 | 100 |
| Összesen | 83 840 | 6 116 | -10 096 | 79 860 |

¹2015. december 31-én a megjelölt társaságok átalakulásuk következtében már nem önálló céggént működnek, de a tevékenység piaci megítélése nem indokolta az üzleti vagy cégérték megszüntetését.

A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyév során megvásárolta a GTS Hungary Kft. 100%-os üzletrészét. Ezen tranzakcióval 6 097 millió Ft „üzleti vagy cégérték” került elszámolásra.

2015-ben 19 millió Ft vételár rész kifizetésére került sor Com.unique Kft.-vel kapcsolatban, amely üzleti vagy cégérték-ként került kimutatásra.

Az év során a Társaság a 2005. előtt felvásárolt társaságok üzleti vagy cégértékére 10 096 millió Ft terv szerinti értékcsökkenést számolt el.

5 TÁRGYI ESZKÖZÖK

Az alábbi táblázat összegzi a tárgyi eszközökben 2014. január 1. és 2015. december 31. között bekövetkezett változásokat – a beruházások és a beruházásokra adott előlegek nélkül:

| BRUTTÓ ÉRTÉK | Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok | Műszaki gépek, berendezések, járművek | Egyéb berendezések, felszerelések, járművek | Összesen |
|---|---|---------------------------------------|---|------------------|
| Nyitó egyenleg 2014. január 1. | 446 731 | 609 653 | 59 484 | 1 115 868 |
| Növekedés | 16 579 | 22 638 | 3 360 | 42 577 |
| Csökkenés | -2 689 | -34 323 | -4 489 | -41 501 |
| Átsorolások | 11 619 | -11 151 | -1 263 | -795 |
| Záró egyenleg 2014. december 31. | 472 240 | 586 817 | 57 092 | 1 116 149 |
| Növekedés | 19 702 | 35 474 | 4 054 | 59 230 |
| Csökkenés | -8 482 | -94 984 | -6 825 | -110 291 |
| Átsorolások | 9 208 | -12 923 | 1 022 | -2 693 |
| Záró egyenleg 2015. december 31. | 492 668 | 514 384 | 55 343 | 1 062 395 |
| ÉRTÉKCSÖKKENÉS | | | | |
| Nyitó egyenleg 2014. január 1. | 213 159 | 498 093 | 51 507 | 762 759 |
| Éves terv szerinti értékcsökkenés | 17 292 | 31 197 | 3 430 | 51 919 |
| Éves terven felüli értékcsökkenés | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Csökkenés | -1 563 | -33 482 | -4 381 | -39 426 |
| Átsorolások | 8 935 | -9 117 | -1 076 | -1 258 |
| Záró egyenleg 2014. december 31. | 237 823 | 486 691 | 49 480 | 773 994 |
| Éves terv szerinti értékcsökkenés | 17 386 | 30 699 | 3 277 | 51 362 |
| Éves terven felüli értékcsökkenés | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Csökkenés | -4 854 | -92 358 | -6 744 | -103 956 |
| Átsorolások | 10 345 | -12 309 | 803 | -1 161 |
| Záró egyenleg 2015. december 31. | 260 700 | 412 723 | 46 816 | 720 239 |
| NETTÓ ÉRTÉK | | | | |
| 2014. december 31. | 234 417 | 100 126 | 7 612 | 342 155 |
| NETTÓ ÉRTÉK | | | | |
| 2015. december 31. | 231 968 | 101 661 | 8 527 | 342 156 |

A Magyar Telekom Nyrt. tárgyi eszköz állományának részletes mozgástáblája a 2. számú mellékletben található.

A 2015-ben bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok

Az épületek és egyéb ingatlanok növekedését 4 640 millió Ft döntő részben az antenna-tartó tornyok bővítése, aktiválása (2 377 millió Ft), illetve saját tulajdonú iroda épületek bővítése-felújítása (642 millió Ft) okozta.

A hálózatok bruttó értékének növekedése 14 965 millió Ft (lásd 2. sz. melléklet), melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- ügyféloldali réz alapú hálózat (4 833 millió Ft),
- fémvezető helyi hálózat (3 541 millió Ft),
- fényvezető helyi hálózat (2 312 millió Ft),
- alépítmények (1 723 millió Ft).

Az ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok állománycsökkenésének legfőbb oka a DVBS infrastruktúra (parabola antennák) (bruttó érték 4 687 millió Ft, nettó érték 2 106 millió Ft) kivezetése.

Műszaki gépek, berendezések, járművek

A műszaki berendezések bruttó értékének 35 474 millió Ft összegű növekedését távközlési eszközök aktiválása, bővítése okozta, melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- Routers (5 827 millió Ft),
- zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre kerülő set-top-boxok (3 599 millió Ft),
- GSM/DCS/UMTS/LTE rádióhálózatban a rádiós hozzáférést biztosító rádiótechnikai berendezések (2 623 millió Ft),
- Mobil központ hálózatvezérlés (2 100 millió Ft),
- TV és internet szolgáltatást biztosító MSAN eszközök (1 916 millió Ft),
- WDM berendezések (1 858 millió Ft)
- CMTS eszközök (1 434 millió Ft),
- DVBS infrastruktúra és set top box (1 065 millió Ft)

A műszaki berendezések bruttó értékében bekövetkezett 94 984 millió Ft csökkenés jelentős részét az alábbi értékesítések selejtezései indokolják, például:

- EWSD kombinált és előfizetői központok (bruttó érték 11 110 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- AXE kombinált és előfizetői távbeszélő központ (bruttó érték 10 239 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),
- mobil központ hálózat vezérlés, előfizetői adattároló (bruttó érték 6 247 millió Ft, nettó érték 1 411 millió Ft),
- GSM hozzáférési hálózatvezérlő rendszer (bruttó érték 5 880 millió Ft, nettó érték 3 millió Ft),
- BTS-GSM, UMTS, LTE rádiótechnikai berendezések (bruttó érték 4 571 millió Ft, nettó érték 30 millió Ft),
- internetes szolgáltatások szervere (bruttó érték 1 258 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft).

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek

Az egyéb berendezések, felszerelések bruttó értékének 4 054 millió Ft összegű növekedésében jelentős tételt képvisel:

- IT alkalmazás, egyéb szerver (2 320 millió Ft) aktiválása-bővítése,
- az alaptervekenységet nem szolgáló számítógépek, perifériák aktiválása-bővítése (376 millió Ft).

Az egyéb berendezésekben, felszerelésekben, járművekben bekövetkezett 6 825 millió Ft bruttó összegű csökkenést elsősorban az eszközök selejtezése, értékesítése indokolja.

A selejtezések döntő többségében a következő eszközcsoportokat érintették:

- alaptervekenységet nem szolgáló számítógépek és perifériák (bruttó érték 167 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- bútorok (bruttó érték 144 millió Ft, nettó érték 6 millió Ft),
- mobil készülékek (bruttó érték 100 millió Ft nettó érték 1 millió Ft).

Az értékesítések főleg az alábbi eszközcsoportokban történtek:

- IT alkalmazás, egyéb szerver (bruttó érték 4 182 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- alaptervekenységet nem szolgáló számítógépek és perifériák (bruttó érték 389 millió Ft, nettó érték 2 millió Ft),
- személyi használatú gépjárművek (bruttó érték 50 millió Ft, nettó érték 16 millió Ft).

A Társaság 2015-ben is elvégezte a tárgyi eszközök hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2015-ben 731 millió Ft-tal több terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra. Az élettartam módosítás jelentős értékcsökkenés növekedését az új SAP OneErp PSL rendszer bevezetése miatti eszközátépítések okozták.

6 TARTÓS RÉSZESEDÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSBAN

6.1 A tartós részesedések állományában 2015-ben bekövetkezett változások

A Társaság 2014. december 31-én illetve 2015. december 31-én meglévő, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott részesedéseit a következő táblázat tartalmazza. A befektetésekkel kapcsolatos további információk (tulajdoni hányad, szavazati jog, saját tőke adatok) a 3. számú mellékletben kerülnek bemutatásra.

| Társaság neve | Tulajdoni hányad közvetlen | Tulajdoni hányad közvetett | Könyv szerinti érték | |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|----------------|
| | 2015.12.31 | | 2014. | 2015. |
| Stonebridge A.D. Skopje | 100,00% | | 85 542 | 75 065 |
| Crnogorski Telekom A.D. | 76,53% | | 40 203 | 39 979 |
| T-Systems Magyarország Zrt. | 100,00% | | 19 944 | 19 944 |
| GTS Hungary Kft | 100,00% | | 0 | 8 172 |
| ViDaNet Zrt. | 67,50% | 22,50% | 2 836 | 2 836 |
| Combridge SRL | 100,00% | | 2 330 | 2 317 |
| Investel Zrt. | 100,00% | | 1 658 | 1 658 |
| KalászNet Kft. | 100,00% | | 1 074 | 1 074 |
| Novatel E.O.O.D. | 100,00% | | 788 | 1723 |
| E2 Hungary Zrt. | 50,00% | | 0 | 1000 |
| Telekom New Média Zrt. | 100,00% | | 700 | 700 |
| Com.unique Kft. | 100,00% | | 287 | 287 |
| KIBU Innováció Nonprofit Kft. | 99,20% | 0,80% | 34 | 34 |
| ISH Kft. | 100,00% | | 3 | 3 |
| Origo Zrt. | 100,00% | | 3 418 | 0 |
| Telemacedonia A.D.Skopje (végelszámolás alatt) | 100,00% | | 26 | 0 |
| | | | 158 843 | 154 792 |

2015. december 31-én a devizás befektetések könyv szerinti értékének mérleg-fordulónapi ártértékelését követően a tartós részesedések összege összesen 648 millió forinttal csökkent.

2015-ben a Társaság megvásárolta GTS Hungary Kft. üzletrészének 100%-át. A tranzakció eredményeként a befektetések állománya 8 172 millió forinttal növekedett.

2015-ben a Társaság 2 999 458,03 EUR (921 millió forint) összegű tőkeemelését hajtott végre a Novatel E.O.O.D. befektetésben.

2015-ben E2 Hungary Zrt. néven (a MET Holding A.G.-vel együtt) közös vállalat alapítására került sor, amely tranzakció 50 millió forinttal növelte a befektetések könyvszerinti értékét. Szintén a tárgyévben 50 millió forint összegben tőkeemelésre került sor, 900 millió forint Tőketartalékba adása mellett. Ez a tranzakció 950 millió forinttal növelte a befektetések állományát.

2015-ben a Stonebridge A.D. befektetésben végrehajtott tőkecsökkentés következtében 10 052 millió forinttal csökkent a befektetés állományának könyvszerinti értéke.

2015-ben befejeződött a Telemacedonia A.D.Skopje végelszámolása, a társaságot a Magyar Telekom Nyrt. a könyveiből kivezette, amelynek következtében a tartós részesedések állománya 26 millió forinttal csökkent.

2015 decemberében a Társaság megállapodást írt alá az Origo Zrt.-ben lévő 100%-os tulajdoni részesedésének eladásáról. A kötelező érvényű készpénz és tartozás mentes vételi ajánlat 13,2 millió Euro (4,2 milliárd forint). A tranzakció zárása 2016. februárban megtörtént. A várható megtérülés értékéig a már korábban elszámolt értékvesztésből visszaírásra került 782 millió forint, majd a befektetés átvezetésre került az Értékpapírok közé 4 200 millió forint összegben.

6.2 A Magyar Telekom Nyrt. jelentős részesedését képező társaságok rövid bemutatása:

Stonebridge Communications A.D. Skopje (Stonebridge A.D.)

2000 decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviselőjében megállapodást kötött a macedón kormánnyal a Makedonski Telekom A.D. 51%-ának megvásárlásáról. A Makedonski Telekom Macedónia vezető távközlési szolgáltatója. A megszerzett 51%-os tulajdoni hányad 2001-ben egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge A.D.-be került apportálásra, amely társaság befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel. A Magyar Telekom Nyrt. 2004 óta 100%-os tulajdonnal rendelkezik a Stonebridge A.D.-ben, mely egyedüli tulajdonosa a Makedonski Telekom részvények 51 %-ának. 2014 januárjában a társaság végelszámolását felfüggesztette, és visszaállította rendes működését.

Crnogorski Telekom A.D.

2004-ben a Montenegrói Köztársaság Kormányának Privatizációs Tanácsa által a Crnogorski Telekom A.D. 51,12%-os részesedésének megszerzésére kiírt pályázat győztese a Magyar Telekom Nyrt. lett. A Crnogorski Telekom Montenegró vezető távközlési szolgáltatója. A részvényvásárlásról szóló megállapodás 2005-ben aláírásra került összesen 114 millió EUR összegben. A Magyar Telekom Nyrt. a kisérszvényesekkel történt megállapodást követően 2005-ben további 25,41%-os részesedésre tett szert 27 millió EUR értékben.

T-Systems Magyarország Zrt.

A Magyar Telekom Nyrt. 2006-ban vásárolta meg a KFKI Zrt. 100%-os tulajdonrészét. Ezt követően az évek folyamán több átalakuláson ment keresztül, amelyek során a társaságba történő beolvadás útján egyesült az ICON Zrt.-vel és a BCN Rendszerház Kft.-vel, később a KFKI DIREKT Kft.-vel, majd az EPT Zrt.-vel.

2012-től a társaság cégnevét megváltoztatva T-Systems Magyarország Zrt. néven működik tovább. Szintén 2012-ben, egyesülési szerződés megkötését követően a Dataplex Kft., az IQSYS Zrt., valamint az ISH Informatika Kft. beolvadt a T-Systems Magyarország Zrt.-be. 2013-ban – újabb egyesülési szerződés megkötése után – a társaság egyesült a DATEN-KONTOR Kft.-vel, annak a T-Systems Magyarország Zrt.-be történő beolvadása útján.

GTS Hungary Távközlési Kft. (GTS Hungary Kft.)

A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága 2015. február 25-én hagyta jóvá a GTS Hungary Kft. 100%-os üzletrészeinek megvásárlásáról szóló adásvételi szerződés megkötését. A tranzakció a lezárást követően a Budapest Környéki Törvényszék Cégbíróságán 2015. április 1-jei hatállyal került bejegyzésre.

A GTS Hungary Kft. Magyarország vezető alternatív infokommunikációs szolgáltatója, üzleti és lakossági előfizetőknek nyújtott vezeték nélküli hang-, adat-, internet- és informatikai szolgáltatást.

ViDaNet Kábeltelevíziós Szolgáltató Zrt. (ViDaNet Zrt.)

A ViDaNet Zrt. 2003-ban jött létre kábeltelevíziós szolgáltatások nyújtására, több társaság összeolvadásával. A Magyar Telekom Nyrt. közvetlenül és közvetve 90%-os tulajdoni aránnyal és 49,995%-os szavazati joggal rendelkezik.

2013-ban a társaság egyesült a 100%-os tulajdonában álló M-Kábel Kft.-vel, annak ViDaNet Zrt.-be történő beolvadása útján.

Combridge S.R.L.

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi Internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás.

Investel Magyar Távközlési Befektetési Zrt. (Investel Zrt.)

Az Investel Zrt. 1991-ben a Magyar Telekom Nyrt. többségi tulajdoni hányadával alakult. Jelenleg a Társaság egyes leányvállalataiban lát el tulajdonosi és vagyonkezelői feladatokat.

Novatel E.O.O.D.

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak a nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés.

**Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.)**

A társaság 2010. július 31-ei hatállyal három társaság egyesülését követően jött létre, a Telekom New Media Kft. és a Telekom Content & Rights Kft. Telekom Média Holding Zrt.-be történő beolvadása útján, és amely az átalakulást követően Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.) néven működik tovább. A Telekom New Media Zrt. vezető szereplője a magyarországi emeldíjas interaktív piacnak.

Com.unique Telekommunikációs Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (Com.unique Kft)

A Magyar Telekom Nyrt. 2014. októberben megvásárolta a Com.unique Telekommunikációs Szolgáltató Kft. 100%-os üzletrészt. A társaság 2002. óta magas színvonalat képviselő telefon-, Internet- illetve televíziós szolgáltatásokat nyújt lakóparkok számára.

KalászNet Kábel TV Korlátolt Felelősségű Társaság (KalászNet Kft.)

2009-ben a T-Kábel Magyarország Kft. Magyar Telekom Nyrt.-be történő beolvadásának során a Budakalász Kábel TV Kft. üzletrészeinek 25%-a a Társaság tulajdonába került, majd 2011-ben a további 75%-os üzletrész megvásárlásával a társaság egyedüli tulajdonosává vált. A társaság az ország több régiójában végez kábeltv és internet szolgáltatásokat. A 2013. április 22-i cégbírósági változásbejegyzést követően a társaság KalászNet Kábel TV Korlátolt Felelősségű Társaság (KalászNet Kft.) néven működik tovább.

KIBU Innováció Műszaki Kutató Fejlesztő Szolgáltató Nonprofit Kft. (KIBU Innováció Nonprofit Kft.)

A társaság 2007-től működik jelenlegi nevén és jelenlegi, műszaki kutatás-fejlesztés tevékenységi körével, nonprofit szervezetként. A KIBU Innováció Nonprofit Kft. a Magyar Telekom Nyrt. innovációs laborja, egy városi térrel, mobil kommunikációval és internettel foglalkozó multifunkcionális hely, ahol fiatal kutatók számára teret és eszközt biztosítanak a szabad gondolkodásra, a kreatív csapatmunkára.

E2 Hungary Energiakereskedelmi és Szolgáltató Zrt. (E2 Hungary Zrt.)

2015 első negyedében a Magyar Telekom megállapodást írt alá a MET Holding AG-val, a régió egyik vezető integrált energia kiskereskedelmi szolgáltatójával, közös vállalat alapításáról, amely elsősorban üzleti ügyfelek számára kínál földgáz- és villamosenergia-szolgáltatásokat. A társaság működésének megkezdését követően elsődleges célja az üzleti ügyfeleknek nyújtott földgáz- és villamosenergia szolgáltatás fejlesztése és optimalizálása az energiapiaci versenykörnyezetben. A közös vállalat a Fővárosi Törvényszék Cégbíróságán 2015. július 7-én bejegyzésre került

7. EGYÉB TARTÓSAN ADOTT KÖLCSÖN

2014. és 2015. december 31-én az egyéb tartósan adott kölcsönök egyenlege az alábbiak szerint alakult:

| | 2014. | 2015. |
|--|---------------|---------------|
| Készülékértékesítés részletvevőivel szembeni követelés hosszú lejáratú része | 8 690 | 7 481 |
| Dolgozóknak adott kölcsönök hosszú lejáratú része | 3 116 | 2 729 |
| Egyéb adott kaució | 109 | 153 |
| Összesen | 11 915 | 10 363 |

8 KÉSZLETEK

A készleteken belül az anyagok főként hálózatszerelési és fenntartási anyagokból, az áruk jellemzően távközlési árukból, kisebb részben értékesítésre kijelölt, használaton kívüli tárgyi eszközökből állnak.

A készletek állományának 2014. január 1. és 2015. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

| | 2014. | 2015. |
|-------------------|--------------|---------------|
| Nyitó érték | 8 320 | 9 828 |
| Készletmozgás | 1 711 | 928 |
| Értékvesztés | -203 | -507 |
| Záró érték | 9 828 | 10 249 |

A készletek értékvesztésének részletezése a 4. számú mellékletben kerül bemutatásra.

9 KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL

2014. és 2015. december 31-én a vevők összetétele az alábbi volt:

| | 2014. | 2015. |
|-----------------|---------------|---------------|
| Belföldi vevő | 64 894 | 75 120 |
| Külföldi vevő | 1 093 | 1 130 |
| Értékvesztés | -17 334 | -19 866 |
| Összesen | 48 653 | 56 384 |

A követelésekre elszámolt értékvesztések 2014. és 2015. december 31-én a következők:

| | 2014. | 2015. |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Nyitó érték | 15 140 | 17 334 |
| Tárgyévi növekedés | 9 420 | 9 896 |
| Tárgyévi csökkenés/kivezetés | -7 226 | -7 364 |
| Záró érték | 17 334 | 19 866 |

10 KÖVETELÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

2014. és 2015. december 31-én a kapcsolódó vállalkozásokkal szemben fennálló követeléseket az alábbi táblázat foglalja össze:

| | 2014. | 2015. |
|--|---------------|---------------|
| T-Systems Magyarország Zrt-vel szembeni követelés ¹ | 13 398 | 9 017 |
| E2 Hungary Energiakereskedelmi és Szolgáltató Zrt. ² | 0 | 3 338 |
| Novatel E.O.O.D-vel szembeni követelés ³ | 2 507 | 1 593 |
| KalászNet Kábel TV Kft.-vel szembeni követelés ⁴ | 0 | 1 220 |
| Origo Zrt-vel szembeni követelés | 335 | 403 |
| GTS Hungary Kft.-vel szembeni követelés | 130 | 302 |
| ViDaNet Zrt-vel szembeni követelés | 99 | 217 |
| Telekom New Media Zrt. | 0 | 161 |
| Com.unique Telekommunikációs Szolgáltató Kft.-vel szembeni követelés | 122 | 122 |
| Combridge S.R.L.-el szembeni követelés | 59 | 53 |
| Makedonski Telekom A.D-vel szembeni követelés | 28 | 38 |
| Egyéb | 820 | 76 |
| Összesen | 17 498 | 16 540 |

¹ A T-Systems Magyarország Zrt-vel szembeni követelés számottevő részét a Cashpool követelés teszi ki, ami 8 285 millió Ft.

² Az E2 Hungary Energiakereskedelmi és Szolgáltató Zrt.-vel szembeni követelés mind a saját mind a továbbértékesített energia szolgáltatásra fizetett előleg.

³ A Novatel E.O.O.D-vel szembeni követelés jelentős részét a nyújtott kölcsön teszi ki, ami 1 569 millió Ft.

⁴ KalászNet Kábel TV Kft.-vel szembeni követelés számottevő részét a Cashpool követelés teszi ki, ami 1 198 millió Ft.

11 EGYÉB KÖVETELÉSEK

Az egyéb követelések 2014. és 2015. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

| | 2014. | 2015. |
|---|--------------|--------------|
| Roaming engedmény követelések | 1 961 | 2 029 |
| Adókövetelések | 899 | 1 287 |
| Adott előlegek | 891 | 1 141 |
| Dílerekkel szembeni követelések | 418 | 792 |
| Munkavállalókkal szembeni követelés | 954 | 717 |
| Határidős ügyletekkel kapcsolatos követelések | 291 | 80 |
| Egyéb | 1 427 | 1 609 |
| Összesen | 6 841 | 7 655 |

12 ÉRTÉKPAPÍROK

Az értékpapírok mérlegsoron szereplő 4 507 millió Ft egyrészt 6.1 pontban már említett – a Részesevések közül átsorolt – értékesítésre kerülő Origo Zrt. könyv szerinti értékéből (4 200 millió forint), valamint a visszavásárolt saját részvények visszavásárláskori áron számított értékéből (307 millió forint) tevődik össze.

A visszavásárolt saját részvények száma, névértéke a 14. pontban került részletezésre.

13 AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

| | <u>2014.</u> | <u>2015.</u> |
|---|----------------------|----------------------|
| Alaptevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás | 29 435 | 31 650 |
| Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás | 4 611 | 4 568 |
| Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevétel elhatárolás | 2 020 | 657 |
| Egyéb | <u>1 737</u> | <u>2 279</u> |
| Bevételek aktív időbeli elhatárolása | 37 803 | 39 154 |
| Bérleti díjak és üzemeltetési költségek elhatárolása ¹ | 1 317 | 1 307 |
| Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó költség elhatárolás | 996 | 233 |
| Licenz díj elhatárolása | 550 | 142 |
| Biztosítási díjak elhatárolása | 272 | 121 |
| Hitel kapcsán fizetett értékcorrekció elhatárolt összege | 11 | 2 |
| Egyéb | <u>267</u> | <u>142</u> |
| Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása | 3 413 | 1 947 |
| Összesen | <u>41 216</u> | <u>41 101</u> |

¹A 2014 évben a Bérleti díjak soron kimutatott költség elhatárolások az idei évben a Bérleti díjak és üzemeltetési költségek elhatárolása soron szerepelnek

14 SAJÁT TŐKE

A Társaság tulajdonosi szerkezete a 2015. december 31-i részvénykönyv tulajdonosi megfeleltetése alapján a következő:

| Tulajdonos | Részvények száma (db) | Névérték (Ft/db) | Összesen (millió Ft) | Tulajdoni hányad (%) |
|---|-----------------------|------------------|----------------------|----------------------|
| Deutsche Telekom Europe B.V. | 617 436 759 | 100 | 61 744 | 59,21% |
| Egyéb külföldi intézmények | 209 773 426 | 100 | 20 977 | 20,12% |
| Belföldi intézmények | 77 979 176 | 100 | 7 798 | 7,48% |
| Bel- és külföldi magánszemélyek | 64 130 839 | 100 | 6 413 | 6,15% |
| Egyéb (nem nevesítettek, valamint részvényesi meghatalmazottak) | 73 014 712 | 100 | 7 301 | 7,00% |
| Államháztartás összesen | 16 769 | 100 | 2 | 0,00% |
| Visszavásárolt saját részvény | 390 862 | 100 | 39 | 0,04% |
| Összesen | 1 042 742 543 | | 104 274 | 100,00% |

A saját tőkeelemekben a 2014. január 1. és 2015. december 31. között bekövetkezett változásokat a következő táblázat mutatja be:

| | Jegyzett tőke | Tőketartalék | Eredmény-tartalék | Lekötött tartalék ¹ | Mérleg szerinti eredmény |
|---------------------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Nyitó egyenleg | | | | | |
| 2014. január 1. | 104 274 | 58 952 | 190 996 | 1 307 | 0 |
| Átsorolás | 0 | 0 | 1 000 | -1 000 | 0 |
| Éves eredmény | 0 | 0 | 0 | 0 | 36 735 |
| Záró egyenleg | 104 274 | 58 952 | 191 996 | 307 | 36 735 |
| 2014. december 31. | | | | | |
| Átsorolás | 0 | 0 | 36 735 | 0 | -36 735 |
| Éves eredmény | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 393 |
| Osztalék | 0 | 0 | 0 | 0 | -15 635 |
| Záró egyenleg | 104 274 | 58 952 | 228 731 | 307 | 4 758 |
| 2015. december 31. | | | | | |

¹2014 év során a lekötött tartalék összegéből 1000 millió Ft fejlesztési tartalék feloldásra, és ezzel egy időben az eredménytartalékba átvételre került. Ezt követően a Lekötött tartalék összege a visszavásárolt saját részvényekhez kapcsolódó 307 millió Ft tartalékot tartalmazza.



15 CÉLTARTALÉKOK

Céltartalék képzésére és feloldására 2014. január 1-je és 2015. december 31-e között az alábbi jogcímenek került sor:

| | Végkielégítés, dolgozói prémiumok | Helyreállítási és környezetvé- delmi kötelezettség | Ügyfél- hűség- program | Származékos ügyletek | Peres ügyek | Egyéb | Összesen |
|---------------------------|---|--|------------------------------|-------------------------|----------------|------------|---------------|
| Nyitó egyenleg | | | | | | | |
| 2014. január 1. | 3 336 | 6 222 | 1 606 | 1 748 | 744 | 150 | 13 806 |
| Növekedés | 2 179 | 544 | 953 | 94 | 86 | 441 | 4 297 |
| Csökkenés | -1 699 | -106 | -945 | -1 747 | -386 | -100 | -4 983 |
| Záró egyenleg | | | | | | | |
| 2014. december 31. | 3 816 | 6 660 | 1 614 | 95 | 444 | 491 | 13 120 |
| Növekedés | 4 631 | 534 | 1 051 | 808 | 255 | 626 | 7 905 |
| Csökkenés | -2 099 | -252 | -628 | -46 | -96 | -455 | -3 576 |
| Záró egyenleg | | | | | | | |
| 2015. december 31. | 6 348 | 6 942 | 2 037 | 857 | 603 | 662 | 17 449 |

16 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ HITELEK

A hitelek állományának 2014. január 1. és 2015. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

| | 2014. | 2015. |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Nyitó egyenleg | 4 454 | 1 574 |
| Lehívás | 0 | 0 |
| Átsorolás | -2 969 | -1 515 |
| Árfolyamkülönbözet | 89 | -59 |
| Záró egyenleg | 1 574 | 0 |

A Társaságnak nincs zálog vagy hasonló joggal terhelt hitel kötelezettsége.

17 TARTÓS KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESÉDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

Ezen a mérlegsoron a Magyar Telekom Nyrt.-nél a Deutsche Telekom Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom A.G.-től felvett hitelek hosszú lejáratú része szerepel, melynek 2014. január 1. és 2015. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

| | 2014. | 2015. |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Nyitó egyenleg | 232 562 | 240 428 |
| Lehívás | 105 000 | 90 107 |
| Átsorolás | -98 447 | -112 440 |
| Árfolyamkülönbözet | 1 313 | 468 |
| Záró egyenleg | 240 428 | 218 563 |

A hosszú lejáratú tulajdonosi hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak:

| Esedékesség | Összeg |
|-----------------|----------------|
| 2017 | 22 202 |
| 2018 | 15 656 |
| 2019 | 105 000 |
| 2020 | 35 000 |
| 2021 | 40 705 |
| Összesen | 218 563 |

18 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Ezen a mérlegsoron jelentős részben az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján a frekvencia használati jogosultsági időszakok végéig várhatóan fizetendő frekvencia díjak miatti, Társaságot terhelő kötelezettségek hosszú lejáratú része kerül bemutatásra 71 079 millió Ft összegben. Továbbá itt kerül kimutatásra még 1 604 millió Ft hosszú lejáratú pénzügyi lízing.

19 RÖVID LEJÁRATÚ HITELEK

A hitelek állományának 2014. január 1. és 2015. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

| | 2014. | 2015. |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Nyitó egyenleg | 91 419 | 43 833 |
| Lehívás | 386 375 | 9 500 |
| Törlesztés | -437 317 | -41 691 |
| Átsorolás | 2 969 | 1 515 |
| Árfolyamkülönbözet | 387 | -91 |
| Záró egyenleg | 43 833 | 13 066 |

20 KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK)

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) 2014. és 2015. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

| | 2014. | 2015. |
|--------------------|---------------|---------------|
| Belföldi szállítók | 46 288 | 46 852 |
| Külföldi szállítók | 6 300 | 8 506 |
| Összesen | 52 588 | 55 358 |

A belföldi szállítók között 9 922 millió Ft összegben, a külföldi szállítók között 996 millió Ft összegben kerülnek kimutatásra olyan szállítói kötelezettségek 2014. december 31-én, melyek fizetési határideje a szokásos fizetési határidőt meghaladja, de maximum 365 nap.

21 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben 2014. és 2015. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

| | 2014. | 2015. |
|---|---------------|---------------|
| T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek ¹ | 4 830 | 8 524 |
| Crnogorski Telekommal szembeni kötelezettségek | 3 465 | 3 451 |
| GTS Hungary Kft.-vel szembeni kötelezettségek ² | 0 | 709 |
| Combridge S.R.L.-el szembeni kötelezettségek | 699 | 606 |
| Investel Zrt.-vel szembeni kötelezettségek | 439 | 443 |
| Vidanet Zrt.-vel szembeni kötelezettségek | 283 | 436 |
| Origo Zrt.-vel szembeni kötelezettségek | 259 | 292 |
| KalászNet Kft.-vel szembeni kötelezettségek | 12 | 288 |
| Telekom New Media Zrt.-vel szembeni kötelezettségek | 149 | 279 |
| Egyéb | 49 | 16 |
| Összesen | 10 185 | 15 044 |

¹ A T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek növekedését döntő részben a szállítói kötelezettségek növekedése okozta.

² A GTS Hungary Kft. 2015. április 1-jei hatállyal került a Társaság tulajdonába.

22 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESEDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A mérlegorsó a Deutsche Telekom Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom A.G.-től felvett hitelek rövid lejáratú részét (112 440 millió Ft), valamint a Deutsche Telekom A.G.-vel szembeni cash-pool kötelezettséget (18 249 millió Ft) tartalmazza.

A felvett hitelek esedékesség szerinti megbontását az alábbi táblázat mutatja:

| Esedékesség | Kamat | Összeg |
|-----------------|-----------------------|----------------|
| 2016.03.29. | 6 HAVI BUBOR + 0,995% | 35 000 |
| 2016.09.15. | FIX: 7,6475% | 35 000 |
| 2016.12.15. | FIX: 6,08925% | 28 418 |
| 2016.12.15. | FIX: 6,15825% | 14 022 |
| Összesen | | 112 440 |

A Deutsche Telekom A.G. szándékában áll a Magyar Telekom Nyrt. finanszírozási igényeinek biztosítása legalább 2017. június végéig.

23 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 2014. és 2015. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

| | 2014. | 2015. |
|---|---------------|---------------|
| Univerzális egyenlegfeltöltésből származó kötelezettség ¹ | 3 992 | 6 808 |
| Rendszeres frekvenciahasználati díj ² | 7 169 | 6 009 |
| Költségvetéssel szembeni kötelezettségek ³ | 6 122 | 6 006 |
| Roaming forgalomra utólag adott kedvezmény | 3 586 | 3 405 |
| Pénzügyi lízing kötelezettség | 1 023 | 2 779 |
| Általános forgalmi adó | 2 940 | 1 359 |
| Vevői túlfizetés | 1 767 | 1 329 |
| Mobil szolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtetési díjakkal kapcsolatos kötelezettség ⁴ | 0 | 1 286 |
| Munkavállalókkal szembeni tartozások és járulékai | 934 | 985 |
| Személyi jövedelemadó | 879 | 915 |
| Fizetendő osztalék 2015 | 0 | 15 635 |
| Egyéb ⁵ | 612 | 636 |
| Összesen | 29 024 | 47 152 |

¹ Prepaid feltöltések esetén áttérünk a Telco egyenlegről az UNIV egyenlegre, így ebből adódóan növekedett az univerzális egyenlegfeltöltésből származó kötelezettség.

² Az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján az egy éven belül esedékes frekvencia díjak összege.

³ A 2015-ben a költségvetéssel szembeni kötelezettségek döntő része telefonadó (4 061 millió Ft), valamint szociális hozzájárulási adó (1 444 millió Ft) jogcímen elszámolt kötelezettség.

⁴ A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság április 1-től tovább csökkentette a mobilszolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtetési díjat, amely így a 2013 januárja óta alkalmazott 7,06 forint/perc díjról 1,71 forint/percre mérséklődött. A Társaság a döntés ellen fellebbezett, és a korábbi, magasabb díjakat érvényesítette az interconnect partnerekkel egyetértésben a 2015. április 1-je után kiállított számlákban is. Emellett a Társaság mind a bevételeket mind a ráfordításokat az alacsonyabb díjon kalkulálva mutatta ki. A már számlázott tételekre vonatkozóan a két díjtétel közötti különbséget egyéb követelésként és egyéb kötelezettségként került bemutatásra, míg az elhatárolt tételek az alacsonyabb díjon szerepelnek mind az aktív mind a passzív időbeli elhatárolások között. A 2015. szeptember 24-i bírósági döntés visszautasította a díjak visszaállítására vonatkozó kérelmét a Társaságnak, a szolgáltatók a magasabb díjakon kiállított számlákat visszamenőlegesen helyesbítik. A számlahelyesbítések után a túlfizetések visszautalásra kerülnek.

⁵ Az előző években megállapított, de még pénzügyileg nem teljesített osztalékfizetési kötelezettség az „Egyéb” soron kerül kimutatásra.



24 PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

| | 2014. | 2015. |
|---|---------------|---------------|
| Előfizetési díjak és forgalmi díjak | 1 949 | 1 422 |
| Energia | 589 | 272 |
| Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevételek | 824 | 189 |
| Egyéb | 950 | 1 257 |
| Bevételek passzív időbeli elhatárolása | 4 312 | 3 140 |
| Tulajdonosi hitelekkel kapcsolatos kamat ráfordítások | 8 729 | 6 112 |
| Bérleti díjak | 3 420 | 4 782 |
| Személyi jellegű költségek, ráfordítások | 3 892 | 4 644 |
| TV szolgáltatással kapcsolatos költségek | 2 433 | 3 566 |
| Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni költségek, ráfordítások | 7 502 | 3 481 |
| Kifizetés mobil üzemeltetőknek | 2 206 | 2 680 |
| Marketing költségek | 1 780 | 2 367 |
| Javítások, karbantartások | 602 | 1 717 |
| Ügynöki jutalékok | 1 416 | 1 782 |
| Közüzemi díjak | 1 918 | 1 443 |
| Fogyasztóknak továbbszámlázott energia költségek | 2 241 | 1 092 |
| Szaktanácsadások | 1 002 | 774 |
| Kifizetés egyéb vezeték hálózat üzemeltetőknek | 292 | 388 |
| Közvetített RI/IT szolgáltatások | 311 | 219 |
| Értéknövelt és tartalomszolgáltatásokkal kapcsolatos ráfordítások | 603 | 122 |
| Kamat ráfordítások | 57 | 4 |
| Egyéb (Szállítói elhatárolások) | 6 278 | 8 439 |
| Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása | 44 682 | 43 612 |
| Halasztott bevételek | 1 078 | 1 482 |
| Összesen | 50 072 | 48 234 |

25 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE

A Belföldi értékesítés nettó árbevétele a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

| | 2014. | 2015. |
|---|----------------|----------------|
| Hangalapú kiskereskedelmi | 137 049 | 137 787 |
| Hangalapú nagykereskedelmi | 18 848 | 8 816 |
| Nem hangalapú | 69 351 | 76 819 |
| Készülékek és egyéb áruk értékesítése | 35 756 | 37 064 |
| Egyéb mobilbevételek | 12 198 | 16 470 |
| Mobilszolgáltatások bevétele összesen | 273 202 | 276 956 |
| Hangalapú kiskereskedelmi | 53 297 | 48 964 |
| Hangalapú nagykereskedelmi | 1 822 | 1 202 |
| Internet | 38 690 | 43 036 |
| Adat | 10 643 | 7 941 |
| TV | 32 502 | 34 500 |
| Készülékek és egyéb áruk értékesítése | 3 926 | 6 783 |
| Egyéb vezetékes szolgáltatások | 6 043 | 7 515 |
| Vezetékes szolgáltatások bevétele összesen | 146 923 | 149 941 |
| Rendszer-integrációs és IT-bevételek | 6 054 | 5 322 |
| Energia bevételek | 43 303 | 50 924 |
| Egyéb értékesítési bevételek | 2 594 | 4 933 |
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele | 472 076 | 488 076 |

26 EXPORT ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE FÖLDRAJZILAG ELHATÁROLT PIACOK SZERINT

Az alábbi táblázat a Társaság 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban végzett export értékesítésének összegszerű és százalékos megoszlását mutatja földrajzilag elhatárolt piacok szerint, mely kizárólag szolgáltatás értékesítésével kapcsolatos.

| | 2014. | | 2015. | |
|----------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | % | % | % | % |
| Európa / Európai Unió belüli | 11 584 | 77,58% | 11 941 | 84,10% |
| Európa / Európai Unió kívüli | 1 197 | 8,02% | 1 068 | 7,52% |
| Ázsia | 1 121 | 7,51% | 676 | 4,76% |
| Amerika | 548 | 3,67% | 290 | 2,05% |
| Afrika | 392 | 2,62% | 211 | 1,48% |
| Ausztrália | 89 | 0,60% | 13 | 0,09% |
| Export árbevétel összesen | 14 931 | 100,00% | 14 199 | 100,00% |

27 EGYÉB BEVÉTELEK

Az egyéb bevételek a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

| | 2014. | 2015. |
|---|---------------|---------------|
| Késedelmi kamat, kötbér, kártérítés | 7 616 | 8 110 |
| Céltartalék felhasználása ¹ | 4 983 | 3 576 |
| Értékvesztéssel kapcsolatos egyéb bevételek | 2 879 | 3 449 |
| Utólag kapott engedmények | 2 039 | 2 045 |
| Értékesített immateriális javak és tárgyi eszközök bevétele | 2 151 | 1 891 |
| Engedményezett követelések bevétele | 660 | 685 |
| Egyéb | 1 804 | 2 963 |
| Összesen | 22 132 | 22 719 |

¹ A Céltartalék felhasználás részletezését lásd a 15. pontnál.

28 IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az igénybe vett szolgáltatások költségei a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

| | 2014. | 2015. |
|--|---------------|---------------|
| Bérelti díjak | 17 254 | 18 551 |
| Javítási, szerelési, karbantartási költségek ¹ | 18 031 | 18 083 |
| Fizetett jutalékok ² | 8 361 | 9 123 |
| Marketing költségek | 7 437 | 9 104 |
| Egyéb bevételhez kapcsolódó szolgáltatás | 5 160 | 6 699 |
| Üzleti ügyfelek részére nyújtott szolgáltatások értékesítésével és menedzselésével kapcsolatos költségek | 5 640 | 5 790 |
| Névhasználati díj ³ | 1 221 | 3 996 |
| Ingatlan üzemeltetés költségei | 2 908 | 3 673 |
| Nemzetközi távközlési szolgáltatói kifizetések | 3 353 | 3 378 |
| Postaköltség, szállítási költség ⁴ | 3 289 | 3 162 |
| Szakértői díjak | 4 865 | 2 733 |
| Munkaerő közvetítés és operátori tevékenység költségei | 1 225 | 1 590 |
| Adatbázis, infodok költség | 402 | 1 069 |
| Oktatás, továbbképzés költségei | 754 | 971 |
| Épületörzési-pénzszállítási költség | 657 | 669 |
| Utazási és szállásköltségek | 429 | 491 |
| Ügyviteli szolgáltatás és kapcsolódó költségek | 675 | 330 |
| Fordítás, tolmácsolás díjai | 108 | 99 |
| Egyéb ⁵ | 2 680 | 3 423 |
| Összesen | 84 449 | 92 934 |

¹ A 2014. évben a gépjárműparkkal kapcsolatos költségek külön soron kimutatott összege 153 millió Ft volt, 2015-ben a Javítási, szerelési, karbantartási költségek között kerül kimutatásra.

² Az internet-tv szolgáltatót megillető díjak, amelynek összege 2014-ben 644 millió forint volt, a 2015 évben a fizetett jutalék soron kerül kimutatásra.

³ A névhasználati díjak tárgyévben jelentkező nagy mértékű növekedése a One.ERP rendszer 2015-ben történt bevezetéséhez kapcsolódik.

⁴ A 2014 évben a Szállításhoz, raktározáshoz kapcsolódó külön soron kimutatott 1 148 millió Ft, idén a Postaköltség, szállítási költség soron kerül kimutatásra.

⁵ A tagsági díjak, szerzői jogdíjak, ami a 2014 évben 321 millió Ft volt, 2015-ben az Egyéb soron kerül kimutatásra

29 ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE

Az eladott áruk beszerzési értéke 2014. és 2015. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

| | 2014 | 2015 |
|----------------------|---------------|----------------|
| Áruk ¹ | 55 426 | 63 346 |
| Energia ² | 32 343 | 36 759 |
| Egyéb | 405 | 135 |
| Összesen | 88 174 | 100 240 |

¹A sor a mobil és vezetékes készülékek, kiegészítők, és más eszközök költségét tartalmazza.

²A növekedés oka, hogy a villamos energia és a gázszolgáltatási fogyasztóhelyek száma növekedett és ezzel együtt a fogyasztott mennyiség is emelkedett az előző évhez képest, melyet a világgpiaci árak csökkenése miatt a beszerzési árak csökkenése részben kompenzált.

30 ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

| | 2014 | 2015 |
|---|---------------|---------------|
| Kifizetés mobil üzemeltetőknek ¹ | 25 497 | 16 622 |
| TV szolgáltatással kapcsolatos kifizetések | 13 480 | 14 224 |
| Áram- és gázszolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerhasználati és egyéb díjak | 9 540 | 11 155 |
| Tartalomszolgáltatások és mobil kereskedelemmel értékesített szolgáltatások költségei | 7 321 | 8 444 |
| Közvetített RI/IT szolgáltatások ráfordításai | 3 808 | 4 029 |
| Kifizetés egyéb vezetékes hálózatüzemeltetőknek | 2 844 | 2 062 |
| Egyéb | 1 197 | 961 |
| Összesen | 63 687 | 57 497 |

¹A csökkenést a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság határozata okozta, amelyben április 1-től tovább csökkentette a mobilszolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtetési díjat, amely így a 2013 januárja óta alkalmazott 7,06 forint/perc díjról 1,71 forint/percre mérséklődött.

31 ALKALMAZOTTAK

2014. és 2015. évben az alkalmazottak átlagos statisztikai állományi létszáma funkcionális bontásban a következő:

| | 2014. | | |
|--|---|---------------|----------------------------------|
| | Átlagos statisztikai állományi létszám (fő) | Béreköltség | Személyi jellegű egyéb kifizetés |
| Teljes munkaidőben foglalkoztatottak | | | |
| fizikai | 808 | 2 919 | 838 |
| szellemi | 6 219 | 42 714 | 5 877 |
| összesen | 7 027 | 45 633 | 6 715 |
| Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak | | | |
| fizikai | 1 | 3 | 1 |
| szellemi | 324 | 657 | 216 |
| összesen | 325 | 660 | 217 |
| Foglalkoztatottak összesen | | | |
| fizikai | 809 | 2 922 | 839 |
| szellemi | 6 543 | 43 371 | 6 093 |
| összesen | 7 352 | 46 293 | 6 932 |
| Állományba nem tartozó ¹ | 0 | 777 | 201 |
| Összesen | 7 352 | 47 070 | 7 133 |
| | | | |
| | 2015. | | |
| | Átlagos statisztikai állományi létszám (fő) | Béreköltség | Személyi jellegű egyéb kifizetés |
| Teljes munkaidőben foglalkoztatottak | | | |
| fizikai | 771 | 2 828 | 822 |
| szellemi | 5 994 | 41 367 | 5 868 |
| összesen | 6 765 | 44 195 | 6 690 |
| Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak | | | |
| fizikai | 1 | 3 | 1 |
| szellemi | 133 | 511 | 114 |
| összesen | 134 | 514 | 115 |
| Foglalkoztatottak összesen | | | |
| fizikai | 772 | 2 831 | 823 |
| szellemi | 6 127 | 41 878 | 5 982 |
| összesen | 6 899 | 44 709 | 6 805 |
| Állományba nem tartozó ¹ | 0 | 1 033 | 70 |
| Összesen | 6 899 | 45 742 | 6 875 |

¹ A huzamosan távollévő alkalmazottak nem tartoznak bele az átlagos statisztikai állományi létszámba.

32 AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG DÍJAZÁSA

Az igazgatóság és a felügyelő bizottság tagjainak folyósított tiszteletdíjak összegeit a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakokra vonatkozóan az alábbi táblázat foglalja össze:

| | 2014 | 2015 |
|---------------------|-----------|-----------|
| Igazgatóság | 16 | 16 |
| Felügyelő Bizottság | 61 | 63 |
| Összesen | 77 | 79 |

Az igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjai részére nem történt előleg, illetve kölcsön folyósítás 2015. évben. A Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsönöket kizárólag a munkavállalói küldöttek, mint munkavállalók kaptak. Ezek állományának 2015. évi alakulását az alábbi táblázat részletezi:

| | |
|-----------------------|----|
| 2014.12.31-i állomány | 5 |
| 2015. évi törlesztés | -1 |
| 2015.12.31-i állomány | 4 |

A folyósított kölcsönök havi törlesztésűek, a hátralévő átlagos futamidő 47 hónap. A kölcsönök kamatozása: 3,63%, illetve kamatmentes.

A Társaság az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak nevében nem vállalt garanciát és velük szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nincs.

33 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

Az egyéb ráfordítások a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

| | 2014. | 2015. |
|---|---------------|---------------|
| Elszámolt adók, járulékok, díjak (Költségvetéssel elszámolt adók) | 42 664 | 42 916 |
| Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése | 15 996 | 16 430 |
| Céltartalék képzés ¹ | 4 297 | 7 905 |
| Roaming forgalomra utólagosan adott kedvezmény | 3 157 | 2 834 |
| Engedményezett követelések | 2 160 | 1 746 |
| Értékesített tárgyi eszközök nyilvántartás szerinti értéke | 1 126 | 938 |
| Behajthatatlan követelés leírása | 221 | 186 |
| Egyéb | 1 316 | 1 889 |
| Összesen: | 70 937 | 74 844 |

¹ A Céltartalék képzés részletezését lásd a 15. pontnál.

34 PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE

A pénzügyi műveletek eredménye a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

| | 2014 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Crnogorski Telekom A.D.-től kapott osztalék | 5 009 | 5 090 |
| Stonebridge A.D.-től kapott osztalék | 19 066 | 0 |
| Telekom New Media Zrt.-től kapott osztalék | 406 | 0 |
| Egyéb | 312 | 405 |
| Kapott (járó) osztalék és részesedés | 24 793 | 5 495 |
| Kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok | 572 | 1 097 |
| Banki kamat | 18 | 4 |
| Egyéb | 59 | 47 |
| Egyéb kapott (járó) kamatok | 649 | 1 148 |
| Realizált árfolyamnyereség | 5 825 | 11 595 |
| Nem realizált árfolyamnyereség | 2 626 | 0 |
| Egyéb | 324 | 150 |
| Pénzügyi műveletek egyéb bevételei | 8 775 | 11 745 |
| Pénzügyi műveletek bevételei összesen | 34 217 | 18 388 |
| Deutsche Telekomnak fizetendő kamat | 17 454 | 19 208 |
| Kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok | 651 | 153 |
| Egyéb kamat | 2 240 | 664 |
| Aktivált kamatráfordítás | -325 | -205 |
| Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások | 20 020 | 19 820 |
| Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése¹ | 0 | -782 |
| Realizált árfolyamvesztés | 8 297 | 5 599 |
| Nem realizált árfolyamvesztés | 0 | 1 047 |
| Egyéb | 158 | 4 |
| Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai | 8 455 | 6 650 |
| Pénzügyi műveletek ráfordításai összesen | 28 475 | 25 688 |
| Pénzügyi műveletek eredménye összesen | 5 742 | -7 300 |

¹ Origo Zrt. értékvesztés visszairása.

35 RENDKÍVÜLI EREDMÉNY

2014. december 31-ével és 2015. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli bevételek és ráfordítások az alábbiak szerint alakultak:

| | 2014. | 2015. |
|--|---------------|---------------|
| Rendkívüli bevételek | | |
| Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos bevételek: | | |
| - Stonebridge A.D. tőkelezállítása | 24 831 | 9 988 |
| - Crnogorski Telekom tőkelezállítása | 4 065 | 0 |
| - MODULTECHNIKA Kft. végelszámolása | 4 | 0 |
| Térítés nélkül átvett eszköz | 404 | 104 |
| Fejlesztési célra kapott támogatás | 129 | 51 |
| Egyéb rendkívüli bevételek | 299 | 376 |
| Rendkívüli bevételek összesen | 29 732 | 10 519 |
| Rendkívüli ráfordítások | | |
| Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos ráfordítások: | | |
| - Stonebridge A.D. tőkelezállítása | 23 613 | 10 053 |
| - Crnogorski Telekom tőkelezállítás könyvszerinti értéke | 5 248 | 0 |
| - T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel | 2 999 | 2 900 |
| - Telemacedonia végelszámolás könyvszerinti érték kivezetése | 0 | 25 |
| Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke | 958 | 918 |
| Dimenzió hozzájárulások | 210 | 206 |
| Elengedett követelés | 46 | 165 |
| Egyéb rendkívüli ráfordítás | 87 | 10 |
| Rendkívüli ráfordítások összesen | 33 161 | 14 277 |
| Rendkívüli eredmény | -3 429 | -3 758 |

2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli eredmény Társasági adóalapra gyakorolt hatását az alábbi táblázat foglalja össze:

| | 2014. | 2015. |
|--|-------------|-------------|
| Rendkívüli eredményben szereplő tételek hatása a Társasági adó alapjára | | |
| Adóalap növelő (+)/adóalap csökkentő (-) tételek | | |
| Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos ráfordítások | | |
| - T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel | 2 999 | 2 900 |
| - Tőkelezállítással, végelszámolással kapcsolatos tételek | -3 820 | 1 670 |
| Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás | 426 | 314 |
| Adóalap módosító tételek összesen | -395 | 4884 |

36 TRANZAKCIÓK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOKKAL ÉS A DEUTSCHE TELEKOM CSOPORT TAGVÁLLALATAIVAL SZEMBEN

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni tranzakciókból származó, a mérlegben illetve az eredménykimutatásban nem bemutatott egyenlegeket az alábbiakban részletezzük.

A tulajdonostól felvett hitel a Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérlegsoron, valamint a Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérlegsoron kerülnek bemutatásra. Kamataik pedig az eredménykimutatásban, a Pénzügyi műveletek ráfordításai között jelennek meg, szintén elkülönítetten.

A Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival kapcsolatos, főként távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó bevételek és ráfordítások nem kerültek a beszámoló egyes soraiból külön kimutatásra, mint kapcsolt vállalkozással szembeni tranzakciók.

2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakban a kapcsolt vállalkozásokkal valamint a Deutsche Telekom tagvállalataival szembeni tranzakciók az alábbi táblázat szerint alakultak:

| | 2014. | 2015. |
|--|----------------|----------------|
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele | 472 076 | 488 076 |
| - ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben | 4 291 | 6 608 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 3 132 | 2 237 |
| Export értékesítés nettó árbevétele | 14 931 | 14 199 |
| - ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben | 893 | 874 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 8 219 | 6 667 |
| Egyéb bevételek | 22 132 | 22 719 |
| - ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben | 47 | 1 014 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 1 602 | 2 398 |
| Követelések áruszállításból és szolgáltatásból | 48 653 | 56 384 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 338 | 1 184 |
| Egyéb követelések | 6 841 | 7 655 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 2 004 | 2 004 |
| Bevételek aktív időbeli elhatárolása | 37 803 | 39 154 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 745 | 888 |
| Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása | 3 413 | 1 947 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 87 | 132 |
| Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból | 52 588 | 55 358 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 641 | 2 531 |
| Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban levő vállalkozással szemben | 106 346 | 130 689 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 106 346 | 130 689 |
| Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek | 29 024 | 47 152 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 3 109 | 12 678 |
| Bevételek passzív időbeli elhatárolása | 4 312 | 3 140 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 618 | 938 |
| Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása | 44 682 | 43 612 |
| - ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben | 10 576 | 10 319 |

37 TÁRSASÁGI ADÓ

Az alábbi táblázat bemutatja az adózás előtti eredmény és az adóalap közötti különbségeket a 2014. és 2015. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

| | 2014. | 2015. |
|--|-----------------|-----------------|
| Adózás előtti eredmény | 38 452 | 21 537 |
| Számviteli törvény szerinti értékcsökkenési leírás | 88 825 | 103 913 |
| Követelések értékvesztése, előző évben figyelembe vett elismert értékvesztés | 9 821 | 9 681 |
| Céltartalék képzés | 4 297 | 7 905 |
| Behajthatatlannak nem minősülő és elengedett, elévült követelések | 3 228 | 2 980 |
| Korábban csökkentő tételként figyelembe vett nem realizált árfolyamkülönbözet | 6 207 | 2 649 |
| Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás növekedés és bevétel csökkenés | 3 033 | 1 714 |
| Bírság, jogkövetkezmény | 294 | 611 |
| Véglegesen adott támogatás, ingyenes eszközátadás és szolgáltatás, átvállalt tartozás | 447 | 329 |
| Egyéb adóalap növelő tételek | 298 | 487 |
| Adóalap növelő tételek | 116 450 | 130 269 |
| Adótörvény szerinti értékcsökkenés | -86 591 | -100 776 |
| Bevételeként elszámolt osztalék | -24 793 | -5 495 |
| Behajthatatlanná vált, értékvesztett követelés, behajthatatlan követelésre befolyt összeg, követelések visszaírt értékvesztése | -3 521 | -4 358 |
| Céltartalék feloldás | -4 983 | -3 576 |
| Befektetések megszűnésén realizált nyereség | -3 820 | -1 580 |
| Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás csökkenés és bevétel növekedés | -1 431 | -1 269 |
| Adomány | -2 | -2 |
| Nem realizált árfolyamkülönbözet | -7 594 | 0 |
| Egyéb adóalap csökkentő tételek | 0 | -782 |
| Adóalap csökkentő tételek | -132 735 | -117 838 |
| Adóalap összesen | 22 167 | 33 968 |
| Számított adó | 4 167 | 6 409 |
| Adókedvezmény | -3 917 | -5 792 |
| Társasági adó | 250 | 617 |
| Energiaellátók jövedelemadója | 229 | 343 |
| Külföldön megfizetett forrásadó | 1 208 | 257 |
| Adófizetési kötelezettség | 1 687 | 1 217 |
| Adófizetési kötelezettség (önrevízió) | 30 | -73 |
| Adófizetési kötelezettség összesen | 1 717 | 1 144 |

37.1 Fejlesztési adókedvezményekkel kapcsolatos információk

A 2006. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 292 millió Ft-ot.”

A 2007. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 1 318 millió Ft-ot.”

A 12.724/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A T-Mobile Magyarország Rt. által üzembe helyezett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 334 millió Ft-ot.”

A 2006. évre a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 835 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 317 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 769 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 986 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 418 millió Ft-ot.

37.2 Egyéb adózással kapcsolatos információk

2013. január 1-je óta a Magyar Telekom Nyrt. a közművezeték adó alanyának minősül. A törvény értelmében a vízellátási, szennyvíz- elvezetési, földgáz, hő- és villamosenergia-ellátási, valamint hírközlési közművezeték tulajdonosának minősülő adózó a közművezeték méterben kifejezett nyomvonalát követően köteles az adót megfizetni. 2015-ben a Magyar Telekom Nyrt.-nek összesen 7 497 millió forint közművezeték adó kötelezettsége merült fel.

2012. július 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. alanya a távközlési adónak. A távközlési adót az elektronikus hírközlő hálózaton nyújtott, nyilvánosan elérhető mobil és vezetékes telefonszolgáltatások, illetve az üzenet küldését lehetővé tevő szolgáltatások (SMS, MMS) után kell megfizetni. A távközlési adó összege 2015-ben 25 108 millió forint volt.

A Társaságnál az adóhatóság az 2010. és 2012 évekre vonatkozóan teljes körű adóvizsgálatot folytatott le. Az adóhatóság a vonatkozó adóévet követő 6 éven belül bármikor vizsgálhatja a könyveket és nyilvántartásokat és pótlólagos adót vagy bírságot, állapíthat meg. A Társaság vezetőségének nincs tudomása olyan körülményről, amelyből a Társaságnak ilyen címen jelentős kötelezettsége származhat.

38 OSZTALÉK

A Magyar Telekom Nyrt. 2016. április 12-én megtartott Közgyűlése minden 100 Ft névértékű részvény után 15 Ft osztalék fizetését hagyta jóvá, így a 2015. évi eredmény terhére fizetendő osztalék összege 15 635 millió Ft.

A 2015. évre jóváhagyott osztalékból 9 262 millió Ft a Társaság anyavállalatát, a Deutsche Telekom Europe B.V.-t illeti meg.

39 MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

A mérlegben nem megjelenő kötelezettségek főként szerződéses kötelezettségek (leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek, garanciális kötelezettségek, cégvásárlási kötelezettségek stb.).

A mérlegen kívüli tételek között kerülnek bemutatásra a mérleg fordulónapig le nem zárt határidős és swap ügyletekkel kapcsolatos követeléseket és kötelezettségeket is.

A mérlegen kívüli tételek részletesen az 4. számú mellékletben találhatóak.

40 VESZÉLYES HULLADÉKOK

Az alábbi táblázat a Társaságnál tárolt veszélyes hulladékok mennyiségének 2015. évi alakulását mutatja.

| | Veszélyes hulladékok kg |
|---------------------------|----------------------------|
| 2014. december 31. | 0 |
| Növekedés | |
| Ólomakkumulátorok | 107 561 |
| Egyéb | 6 336 |
| Növekedés összesen | 113 897 |
| Csökkenés | |
| Ólomakkumulátorok | -106 633 |
| Egyéb | -4 415 |
| Csökkenés összesen | -111 048 |
| 2015. december 31. | 2 849 |

A környezetvédelmi költségek 2014-ben 654 millió Ft, míg 2015-ben 405 millió Ft értékben jelentek meg.

41 KUTATÁS, KÍSÉRLETI FEJLESZTÉS KÖLTSÉGEI

A kutatás és a kísérleti fejlesztés költsége a Magyar Telekom Nyrt-nél a tárgyévben 2015.12.31.-ai állapottal 41,7 millió Ft volt.

42 ÖNREVÍZIÓ

A Magyar Telekom Nyrt. önellenőrzéssel könyveli a tárgyévben megállapított, de az előző időszakokat érintő gazdasági eseményeket.

A Társaságnál 2015-ben egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg a Számviteli törvényben, illetőleg a számviteli politikában meghatározott értékhatárt, azaz az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át.

Ennek megfelelően a Mérleg és az Eredménykimutatás érintett soraiban nem kerül külön oszlopban bemutatásra az előző évekre vonatkozóan feltárt hibák összege, és azok részét képezik az Eredménykimutatás tárgyévi adatainak.

43 IMPORTBESZERZÉSEK

A 2014. és 2015. év december 31-ével végződő időszakban az importbeszerzések földrajzilag elhatárolt piacok szerinti eloszlása a következők szerint alakult:

| | 2014. | | | 2015. | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Szolgáltatás | Termék | Összesen | Szolgáltatás | Termék | Összesen |
| Európa/Európai Unión belüli | 16 738 | 31 967 | 48 705 | 19 604 | 29 170 | 48 774 |
| Európa/Európai Unión kívüli | 1 026 | 397 | 1 423 | 1 197 | 7 700 | 8 897 |
| Ázsia | 2 739 | 1 156 | 3 895 | 2 295 | 1 062 | 3 357 |
| Amerika | 545 | 143 | 688 | 371 | 14 | 385 |
| Afrika | 284 | 0 | 284 | 137 | 0 | 137 |
| Ausztrália | 37 | 0 | 37 | 12 | 0 | 12 |
| Összesen | 21 369 | 33 663 | 55 032 | 23 616 | 37 946 | 61 562 |

A Magyar Telekom 2015. évben 37 946 millió Ft import terméket szerzett be. Az importált termékek kevesebb, mint 20%-a tárgyi eszközként, míg a fennmaradó rész áruként került kimutatásra.

Az importált szolgáltatások összege az év során 23 616 millió Ft volt. Ezek 52%-a az igénybe vett szolgáltatások között, 47%-a közvetített szolgáltatások között, a fennmaradó rész pedig az egyéb szolgáltatások és a személyi jellegű ráfordítások között szerepel.

44 KÖNYVVIZSGÁLÓ DÍJAZÁSA


Az alábbi táblázat bemutatja a könyvvizsgáló által felszámított díjakat a 2014. és 2015. december 31 -ével végződő időszakra vonatkozóan:

| | <u>2014</u> | <u>2015</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Könyvvizsgálat | 200 | 232 |
| Egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatás | 173 | 146 |
| Egyéb, nem könyvvizsgálói szolgáltatás | <u>171</u> | <u>168</u> |
| Összesen | <u>544</u> | <u>546</u> |

Budapest, 2016. április 12.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes



1/A. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG – ESZKÖZÖK

adatok millió forintban

| | 2014. december 31. | | | | 2015. december 31. | | | |
|---|--------------------|--------------|------------------|------------------|--------------------|--------------|------------------|------------------|
| | Áram | Gáz | Egyéb | Összesen | Áram | Gáz | Egyéb | Összesen |
| A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK | 825 | 686 | 888 215 | 889 726 | 583 | 687 | 877 565 | 878 835 |
| I. Immateriális javak | 560 | 466 | 344 755 | 345 781 | 458 | 377 | 334 285 | 335 120 |
| 3. Vagyoni értékű jogok | 560 | 466 | 254 507 | 255 533 | 458 | 377 | 248 609 | 249 444 |
| 4. Szellemi termékek | 0 | 0 | 5 941 | 5 941 | 0 | 0 | 5 816 | 5 816 |
| 5. Üzleti vagy cégérték | 0 | 0 | 83 840 | 83 840 | 0 | 0 | 79 860 | 79 860 |
| 6. Immateriális javakra adott előlegek | 0 | 0 | 467 | 467 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II. Tárgyi eszközök | 245 | 203 | 372 739 | 373 187 | 109 | 298 | 378 153 | 378 560 |
| 1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok | 211 | 175 | 234 031 | 234 417 | 97 | 266 | 231 605 | 231 968 |
| - Telek | 12 | 10 | 2 851 | 2 873 | 4 | 10 | 2 744 | 2 758 |
| - Épület | 184 | 153 | 60 942 | 61 279 | 80 | 220 | 58 421 | 58 721 |
| - Távközlési hálózat | 0 | 0 | 161 370 | 161 370 | 0 | 0 | 160 415 | 160 415 |
| - Egyéb ingatlan | 15 | 12 | 8 340 | 8 367 | 13 | 36 | 9 529 | 9 578 |
| - Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok | 0 | 0 | 528 | 528 | 0 | 0 | 496 | 496 |
| 2. Műszaki berendezések, gépek, járművek | 0 | 0 | 100 126 | 100 126 | 0 | 0 | 101 661 | 101 661 |
| - Távközlési célú berendezések, gépek | 0 | 0 | 98 895 | 98 895 | 0 | 0 | 100 526 | 100 526 |
| - Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek | 0 | 0 | 1 231 | 1 231 | 0 | 0 | 1 135 | 1 135 |
| 3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek | 31 | 26 | 7 555 | 7 612 | 12 | 32 | 8 483 | 8 527 |
| 5. Beruházások, felújítások | 3 | 2 | 31 021 | 31 026 | 0 | 0 | 36 392 | 36 392 |
| 6. Beruházásokra adott előlegek | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 12 | 12 |
| III. Befektetett pénzügyi eszközök | 20 | 17 | 170 721 | 170 758 | 16 | 12 | 165 127 | 165 155 |
| 1. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban | 0 | 0 | 158 843 | 158 843 | 0 | 0 | 154 792 | 154 792 |
| 5. Egyéb tartósan adott kölcsön | 20 | 17 | 11 878 | 11 915 | 16 | 12 | 10 335 | 10 363 |
| B. FORGÓESZKÖZÖK | 2 169 | 3 089 | 80 716 | 85 974 | 2 726 | 2 985 | 90 470 | 96 181 |
| I. Készletek | 0 | 0 | 9 828 | 9 828 | 0 | -1 | 10 250 | 10 249 |
| 1. Anyagok | 0 | 0 | 271 | 271 | 0 | -1 | 172 | 171 |
| 2. Befejezetlen termelés és félkész termékek | 0 | 0 | 15 | 15 | 0 | 0 | 7 | 7 |
| 5. Áruk | 0 | 0 | 9 542 | 9 542 | 0 | 0 | 10 071 | 10 071 |
| II. Követelések | 2 160 | 3 081 | 67 751 | 72 992 | 2 725 | 2 982 | 74 872 | 80 579 |
| 1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők) | 1 946 | 2 882 | 43 825 | 48 653 | 2 583 | 2 838 | 50 963 | 56 384 |
| 2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben | 66 | 54 | 17 378 | 17 498 | 52 | 56 | 16 432 | 16 540 |
| 5. Egyéb követelések | 148 | 145 | 6 548 | 6 841 | 90 | 88 | 7 477 | 7 655 |
| III. Értékpapírok | 0 | 0 | 307 | 307 | 0 | 0 | 4 507 | 4 507 |
| 1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 200 | 4 200 |
| 3. Saját részvények, saját üzletrészek | 0 | 0 | 307 | 307 | 0 | 0 | 307 | 307 |
| IV. Pénzeszközök | 9 | 8 | 2 830 | 2 847 | 1 | 4 | 841 | 846 |
| 1. Pénztár, csekkék | 1 | 1 | 265 | 267 | 0 | 1 | 159 | 160 |
| 2. Bankbetétek | 8 | 7 | 2 565 | 2 580 | 1 | 3 | 682 | 686 |
| C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK | 1 621 | 4 000 | 35 595 | 41 216 | 1 842 | 2 967 | 36 292 | 41 101 |
| 1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása | 1 613 | 2 997 | 33 193 | 37 803 | 1 840 | 2 728 | 34 586 | 39 154 |
| 2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása | 8 | 1 003 | 2 402 | 3 413 | 2 | 239 | 1 706 | 1 947 |
| ESZKÖZÖK ÖSSZESEN | 4 615 | 7 775 | 1 004 526 | 1 016 916 | 5 151 | 6 639 | 1 004 327 | 1 016 117 |



1/B. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG – FORRÁSOK

adatok millió forintban

| | 2014. december 31. | | | | 2015. december 31. | | | |
|---|--------------------|---------------|------------------|------------------|--------------------|---------------|------------------|------------------|
| | Áram | Gáz | Egyéb | Összesen | Áram | Gáz | Egyéb | Összesen |
| D. SAJÁT TŐKE | -4 479 | -5 773 | 402 516 | 392 264 | -4 832 | -5 618 | 407 472 | 397 022 |
| I. Jegyzett tőke | 0 | 0 | 104 274 | 104 274 | 0 | 0 | 104 274 | 104 274 |
| <i>ebből: -visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken</i> | 0 | 0 | 39 | 39 | 0 | 0 | 39 | 39 |
| II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III. Tőketartalék | 0 | 0 | 58 952 | 58 952 | 0 | 0 | 58 952 | 58 952 |
| IV. Eredménytartalék | -3 718 | -3 975 | 199 689 | 191 996 | -4 479 | -5 774 | 238 984 | 228 731 |
| V. Lékötött tartalék | 0 | 0 | 307 | 307 | 0 | 0 | 307 | 307 |
| VI. Értékelési tartalék | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII. Mérleg szerinti eredmény | -761 | -1 798 | 39 294 | 36 735 | -353 | 156 | 4 955 | 4 758 |
| E. CÉLTARTALÉKOK | 12 | 10 | 13 098 | 13 120 | 30 | 23 | 17 396 | 17 449 |
| 1. Céltartalék várható kötelezettségekre | 12 | 10 | 13 098 | 13 120 | 30 | 23 | 17 396 | 17 449 |
| F. KÖTELEZETTSÉGEK | 2 715 | 2 250 | 556 495 | 561 460 | 1 789 | 2 714 | 548 909 | 553 412 |
| I. Hátrasorolt kötelezettségek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II. Hosszú lejáratú kötelezettségek | 1 087 | 903 | 316 701 | 318 691 | 328 | 906 | 290 012 | 291 246 |
| 5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek | 6 | 5 | 1 563 | 1 574 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő | 982 | 816 | 238 630 | 240 428 | 296 | 819 | 217 448 | 218 563 |
| 8. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek | 99 | 82 | 76 508 | 76 689 | 32 | 87 | 72 564 | 72 683 |
| III. Rövid lejáratú kötelezettségek | 1 628 | 1 347 | 239 794 | 242 769 | 1 461 | 1 808 | 258 897 | 262 166 |
| 1. Rövid lejáratú kölcsönök | 0 | 0 | 179 | 179 | 0 | 0 | 176 | 176 |
| <i>ebből: az átváltoztatható kötvények</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Rövid lejáratú hitelek | 179 | 149 | 43 505 | 43 833 | 18 | 49 | 12 999 | 13 066 |
| 3. Vevőtől kapott előlegek | 0 | 0 | 614 | 614 | 0 | 0 | 681 | 681 |
| 4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) | 508 | 1 315 | 50 765 | 52 588 | 938 | 938 | 53 482 | 55 358 |
| 6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szem | 23 | 19 | 10 143 | 10 185 | 7 | 19 | 15 018 | 15 044 |
| 7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. levő | 435 | 361 | 105 550 | 106 346 | 178 | 489 | 130 022 | 130 689 |
| 8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek | 483 | -497 | 29 038 | 29 024 | 320 | 313 | 46 519 | 47 152 |
| <i>ebből: fizetendő osztalék</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 635 | 15 635 |
| G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK | 2 258 | 2 788 | 45 026 | 50 072 | 2 620 | 2 170 | 43 444 | 48 234 |
| 1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása | 52 | 540 | 3 720 | 4 312 | 62 | 211 | 2 867 | 3 140 |
| 2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása | 2 206 | 2 248 | 40 228 | 44 682 | 2 558 | 1 959 | 39 095 | 43 612 |
| 3. Halasztott bevételek | 0 | 0 | 1 078 | 1 078 | 0 | 0 | 1 482 | 1 482 |
| SZÉTVÁLASZTÁS MIATTI KÜLÖNBÖZET | 4 109 | 8 500 | -12 609 | 0 | 5 544 | 7 350 | -12 894 | 0 |
| FORRÁSOK ÖSSZESEN | 4 615 | 7 775 | 1 004 526 | 1 016 916 | 5 151 | 6 639 | 1 004 327 | 1 016 117 |



1/C. SZÁMÚ MELLÉKLET ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS EREDMÉNYKIMUTATÁS

adatok millió forintban

| | 2014. január - december | | | | 2015. január - december | | | |
|--|-------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------------------|---------------|----------------|----------------|
| | Áram | Gáz | Egyéb | Összesen | Áram | Gáz | Egyéb | Összesen |
| 1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele | 19 516 | 23 791 | 428 769 | 472 076 | 25 315 | 25 612 | 437 149 | 488 076 |
| 2. Export értékesítés nettó árbevétele | 0 | 0 | 14 931 | 14 931 | 0 | 0 | 14 199 | 14 199 |
| I. Értékesítés nettó árbevétele | 19 516 | 23 791 | 443 700 | 487 007 | 25 315 | 25 612 | 451 348 | 502 275 |
| 3. Saját termelésű készletek állományváltozása | 0 | 0 | -47 | -47 | 0 | 0 | -8 | -8 |
| 4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke | 24 | 20 | 23 976 | 24 020 | 37 | 101 | 26 802 | 26 940 |
| II. Aktivált saját teljesítmények értéke | 24 | 20 | 23 929 | 23 973 | 37 | 101 | 26 794 | 26 932 |
| III. Egyéb bevételek | 156 | 318 | 21 658 | 22 132 | 119 | 106 | 22 494 | 22 719 |
| Ebből: visszaírt értékesítés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 449 | 3 449 |
| 5. Anyagköltség | 46 | 39 | 28 299 | 28 384 | 40 | 97 | 27 269 | 27 406 |
| 6. Igénybe vett szolgáltatások értéke | 339 | 301 | 83 809 | 84 449 | 86 | 187 | 92 661 | 92 934 |
| 7. Egyéb szolgáltatások értéke | 142 | 141 | 9 013 | 9 296 | 25 | 34 | 8 042 | 8 101 |
| 8. Eladott áruk beszerzési értéke | 13 896 | 18 447 | 55 831 | 88 174 | 18 905 | 17 855 | 63 480 | 100 240 |
| 9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke | 4 917 | 4 623 | 54 147 | 63 687 | 5 672 | 5 486 | 46 339 | 57 497 |
| IV. Anyagjellegű ráfordítások | 19 340 | 23 551 | 231 099 | 273 990 | 24 728 | 23 659 | 237 791 | 286 178 |
| 10. Bérköltség | 324 | 269 | 46 477 | 47 070 | 258 | 199 | 45 285 | 45 742 |
| 11. Személyi jellegű egyéb kifizetések | 41 | 34 | 7 058 | 7 133 | 42 | 32 | 6 801 | 6 875 |
| 12. Bérjárulékok | 99 | 82 | 14 736 | 14 917 | 84 | 65 | 14 418 | 14 567 |
| V. Személyi jellegű ráfordítások | 464 | 385 | 68 271 | 69 120 | 384 | 296 | 66 504 | 67 184 |
| VI. Értéksökkenési leírás | 111 | 92 | 82 723 | 82 926 | 135 | 122 | 90 868 | 91 125 |
| VII. Egyéb ráfordítások | 417 | 1 516 | 69 004 | 70 937 | 480 | 1 372 | 72 992 | 74 844 |
| Ebből: értékesítés | 193 | 121 | 15 682 | 15 996 | 28 | 180 | 16 222 | 16 430 |
| A. ÖZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE | -636 | -1 415 | 38 190 | 36 139 | -256 | 370 | 32 481 | 32 595 |
| 13. Kapott (járó) osztalék és részesedés | 0 | 0 | 24 793 | 24 793 | 7 | 21 | 5 467 | 5 495 |
| Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott | 0 | 0 | 24 793 | 24 793 | 7 | 21 | 5 467 | 5 495 |
| 16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek | 3 | 2 | 644 | 649 | 2 | 4 | 1 142 | 1 148 |
| Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott | 2 | 2 | 568 | 572 | 1 | 2 | 472 | 475 |
| 17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei | 253 | 147 | 8 375 | 8 775 | 323 | 197 | 11 225 | 11 745 |
| VIII. Pénzügyi műveletek bevételei | 256 | 149 | 33 812 | 34 217 | 332 | 222 | 17 834 | 18 388 |
| 19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások | 83 | 69 | 19 868 | 20 020 | 27 | 74 | 19 719 | 19 820 |
| Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott | 3 | 2 | 646 | 651 | 0 | 1 | 152 | 153 |
| egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott | 71 | 59 | 17 324 | 17 454 | 26 | 72 | 19 110 | 19 208 |
| 20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékesítése | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -782 | -782 |
| 21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai | 159 | 348 | 7 948 | 8 455 | 207 | 210 | 6 233 | 6 650 |
| IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai | 242 | 417 | 27 816 | 28 475 | 234 | 284 | 25 170 | 25 688 |
| B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE | 14 | -268 | 5 996 | 5 742 | 98 | -62 | -7 336 | -7 300 |
| C. SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY | -622 | -1 683 | 44 186 | 41 881 | -158 | 308 | 25 145 | 25 295 |
| X. Rendkívüli bevételek | 0 | 0 | 29 732 | 29 732 | 0 | 1 | 10 518 | 10 519 |
| XI. Rendkívüli ráfordítások | 14 | 11 | 33 136 | 33 161 | 0 | 1 | 14 276 | 14 277 |
| D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY | -14 | -11 | -3 404 | -3 429 | 0 | 0 | -3 758 | -3 758 |
| E. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY | -636 | -1 694 | 40 782 | 38 452 | -158 | 308 | 21 387 | 21 537 |
| XII. Adófizetési kötelezettség | 125 | 104 | 1 488 | 1 717 | 195 | 152 | 797 | 1 144 |
| F. ADÓZOTT EREDMÉNY | -761 | -1 798 | 39 294 | 36 735 | -353 | 156 | 20 590 | 20 393 |
| 22. Eredménytartalék igénybevétele osztaléokra, részesedésre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23. Jóváhagyott osztalék, részesedés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 635 | 15 635 |
| G. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY | -761 | -1 798 | 39 294 | 36 735 | -353 | 156 | 4 955 | 4 758 |

1/D. SZÁMÚ MELLÉKLET
GÁZMOTOROS KISERŐMŰ

adatok millió forintban

| | 2014 | 2015 |
|--|------|------|
| Műszaki berendezések, gépek, járművek: | 265 | 224 |
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele: | 5 | 2 |
| Anyagköltség: | 72 | 60 |
| Igénybe vett szolgáltatások értéke: | 51 | 56 |
| Béreköltség: | 6 | 6 |
| Bérfelrakások: | 2 | 2 |
| Értékcsökkenési leírás: | 41 | 41 |
| Egyéb ráfordítások: | 4 | 4 |



2/A. SZÁMÚ MELLÉKLET
INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK

adatok millió forintban

| | Telek | Épület | Távközlési hálózat | Egyéb ingatlan | Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok | Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok összesen |
|---|--------------|---------------|--------------------|----------------|---|--|
| 1. Bruttó érték alakulása | | | | | | |
| 11. Nyitó bruttó érték (2015. január 1.) | 2 873 | 90 387 | 358 108 | 16 473 | 4 399 | 472 240 |
| 12. Bruttó érték növekedése | 8 | 3 547 | 14 965 | 1 093 | 89 | 19 702 |
| 13. Bruttó érték csökkenése | -109 | -1 741 | -6 399 | -206 | -27 | -8 482 |
| 14. Átszorítások | -14 | -2 430 | 10 872 | 834 | -54 | 9 208 |
| 15. Záró bruttó érték (2015. december 31.) | 2 758 | 89 763 | 377 546 | 18 194 | 4 407 | 492 668 |
| 2. Értékcsökkenés alakulása | | | | | | |
| 21. Nyitó értékcsökkenés (2015. január 1.) | 0 | 29 108 | 196 738 | 8 106 | 3 871 | 237 823 |
| 22. Éves terv szerinti értékcsökkenés | 0 | 2 539 | 14 263 | 466 | 118 | 17 386 |
| 23. Éves terven felüli értékcsökkenés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24. Értékcsökkenés csökkenése | 0 | -853 | -3 841 | -136 | -24 | -4 854 |
| 25. Átszorítások | 0 | 248 | 9 971 | 180 | -54 | 10 345 |
| 26. Záró értékcsökkenés (2015. december 31.) | 0 | 31 042 | 217 131 | 8 616 | 3 911 | 260 700 |
| 3. Nettó érték (2015. december 31.) | 2 758 | 58 721 | 160 415 | 9 578 | 496 | 231 968 |
| Ebből maradványérték | 0 | 178 | 0 | 5 | 0 | 183 |



2/B. SZÁÚ MELLÉKLET
MŰSZAKI- ÉS EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, JÁRMŰVEK

adatok millió forintban

| | Távközlési célú berendezések, gépek | Egyéb műszaki berendezések gépek, járművek | Műszaki berendezések gépek, járművek összesen | Egyéb berendezések felszerelések, járművek | Műszaki- és Egyéb berendezések felszerelések járművek összesen | Ebből: környezet védelméi szolgáló tárgyi eszköz |
|---|-------------------------------------|--|---|--|--|--|
| 1. Bruttó érték alakulása | | | | | | |
| 11. Nyitó bruttó érték (2015. január 1.) | 582 026 | 4 791 | 586 817 | 57 092 | 643 909 | 33 |
| 12. Bruttó érték növekedése | 35 347 | 127 | 35 474 | 4 054 | 39 528 | 0 |
| 13. Bruttó érték csökkenése | -94 530 | -454 | -94 984 | -6 825 | -101 809 | 0 |
| 14. Átsorolások | -13 020 | 97 | -12 923 | 1 022 | -11 901 | 0 |
| 15. Záró bruttó érték (2015. december 31.) | 509 823 | 4 561 | 514 384 | 55 343 | 569 727 | 33 |
| 2. Értékcsökkenés alakulása | | | | | | |
| 21. Nyitó értékcsökkenés (2015. január 1.) | 483 131 | 3 560 | 486 691 | 49 480 | 536 171 | 33 |
| 22. Éves terv szerinti értékcsökkenés | 30 522 | 177 | 30 699 | 3 277 | 33 976 | 0 |
| 23. Éves terven felüli értékcsökkenés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24. Értékcsökkenés csökkenése | -91 984 | -374 | -92 358 | -6 744 | -99 102 | 0 |
| 25. Átsorolások | -12 372 | 63 | -12 309 | 803 | -11 506 | 0 |
| 26. Záró értékcsökkenés (2015. december 31.) | 409 297 | 3 426 | 412 723 | 46 816 | 459 539 | 33 |
| 3. Nettó érték (2015. december 31.) | 100 526 | 1 135 | 101 661 | 8 527 | 110 188 | 0 |
| Ebből maradványérték | 2 594 | 716 | 3 310 | 90 | 3 400 | 0 |



3. SZÁMÚ MELLÉKLET
MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZVETLEN BEFEKTETÉSEI

| Megnevezés | Székhely | Tulajdoni hányad közvetlen | Tulajdoni hányad közvetett | Tulajdoni hányad és közvetlen között | Szavazati arány | Jegyzett tőke | Tartalékok | Mérleg szerinti eredmény | Saját tőke |
|---|---|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------------|------------|--------------------------|------------|
| Combridge SR.L. ¹ | Sf. Gheorghe, Viforulul 24, 7 C 16 | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 2 063 | 522 | 315 | 2 900 |
| Comuniqué Kft. | 1133 Budapest, Hegedűs Gyula u. 83-87. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 25 | 128 | 140 | 293 |
| Crnogorski Telekom AD, Podgorica ¹ | Moskovska 29, Podgorica 81000, Montenegro | 76,53% | | 76,53% | 76,53% | 38 782 | 1 071 | 4 967 | 44 820 |
| E2 Hungary Zrt. ² | 1013 Budapest, Krisztina körút 55. | 50,00% | | 50,00% | 50,00% | 200 | 1 800 | -72 | 1 928 |
| GTS Hungary Kft. | 2040 Budaörs, Ipartelep utca 13-15. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 2 043 | 6 034 | 1 355 | 9 432 |
| Investel Zrt. | 1013 Budapest, Krisztina krt. 55. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 1 113 | 206 | 0 | 1 319 |
| ISH Kft. | 1117 Budapest, Budafoki út 56. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 3 | 18 | 0 | 21 |
| Kalásznét Kábel TV Kft. | 1013 Budapest, Krisztina krt. 55. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 200 | 749 | -127 | 822 |
| KIBU Innováció Non profit Kft. | 1092 Budapest, Ráday u. 30. | 99,20% | 0,80% | 100,00% | 100,00% | 40 | 3 | -46 | -3 |
| Novatel E.O.I.D. ¹ | 1680 Sofia, Bulgaria blvd 98, bulding Astra, entrance D, fl. 3, office 5G | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 1 770 | -65 | 9 | 1 714 |
| Origo Zrt. | 1037 Budapest, Montevideo utca 9. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 300 | 765 | -117 | 948 |
| Stonebridge Communications AD. ¹ | 1000 Skopje, Kej 13 Noemvir, No. 6., Municipality of Centar | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 61 292 | 0 | 6 543 | 67 835 |
| TeleData Kft. | 2040 Budaörs, Baross u. 89. | 50,99% | | 50,99% | 50,99% | 1 | 2 | 0 | 3 |
| Telekom New Media Zrt. | 1222 Budapest Nagytényi út 29. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 670 | 29 | 56 | 755 |
| T-Systems Magyarország Zrt. | 1117 Budapest, Budafoki út 56. | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 2 002 | 17 842 | 1 629 | 21 473 |
| ViDaNet Zrt. | 9024 Győr, Orgona utca 10. | 67,50% | 22,50% | 90,00% | 49,995% | 2 000 | 5 020 | 1 176 | 8 196 |

A táblázatban szereplő valamennyi saját tőke elemre vonatkozó értékeket a Magyar Telekom Nyrt. által ismert legutolsó aktuális, de még nem auditált adat.

¹ A külföldi leányvállalatok saját tőke adatait az IFRS szerinti konszolidációhoz használt csoport riportok alapján, a 2015. december 31-i árfolyamon átszámítva közöljük.

² Az E2 Hungary Zrt. kereskedelmi tevékenységét 2016. január 1-ével kezdte meg.



4/1. SZÁMÚ MELLÉKLET MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

Mérlegben nem megjelenő kötelezettségek

(adatok millió Ft-ban)

| | Összesen |
|---|----------|
| Garanciavállalási kötelezettség | 11 279 |
| Leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek | 3 794 |
| Kapcsolt vállalatokkal szembeni leszerződött beruházási kötelezettségek | 188 |
| Környezetvédelmi, helyreállítási ill. egyéb jövőbeli köt. | 240 |
| Cégvásárlással kapcsolatos kötelezettségek | 13 |

Határidős és swap ügyletek

Tőzsdén kívüli, leszállítási céllal kötött, 2015. december 31-én nyitott deviza swap ügyletek

| Ügylet azonosító | Ügyletkötés napja | Mérlegben kívüli kötelezettség millió Ft | Mérlegben kívüli követelés | Devizanem | Értéknap | Kötési Árfolyam | Valós érték (Nyereség+ / Veszteség-) (millió Ft) |
|-----------------------|-------------------|--|----------------------------|------------|------------|-----------------|--|
| DTAG_20110711_50 mEUR | 2011.07.06 | -13 250 | 50 000 000 | EUR | 2018.11.20 | 265,00 | 4 505 |
| DTAG_20110711_23 mEUR | 2011.07.06 | -6 095 | 23 000 000 | EUR | 2017.05.19 | 265,00 | 1 772 |
| DTAG_2015_130 mEUR | 2015.05.22 | -40 625 | 130 000 000 | EUR | 2021.01.18 | 312,50 | -729 |
| 2013-as K&H swap | 2013.05.15 | -1 475 | 15 000 000 | EUR | 2016.05.17 | 285,00 | 79 |
| Összesen | | -61 445 | 218 000 000 | EUR | | | 5 627 |

¹ A veszteséggelgű különbözet pénzügyileg nem realizált várható összege passzív időbeli elhatárolásként kerül kimutatásra.



4/2. SZÁMÚ MELLÉKLET
MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

Tőzsdén kívüli, leszállítási céljal kötött, 2015. december 31-én nyitott határidős deviza adás-vételei ügyletek

| Ügylet azonosító | Ügyletkötés napja | Mérlegen kívüli kötelezettség (millió Ft) | Devizanem | Mérlegen kívüli követelés | Értéknep | Kötési Árfolyam | Valós érték (Nyereség+ / Veszteség-) (millió Ft) |
|------------------|-------------------|---|------------|---------------------------|------------|-----------------|--|
| 1X5001444 | 2015/03/12 | - 2 653 | EUR | 8 610 000 | 2016/02/29 | 308,23 | 48 |
| 1X5002651 | 2015/05/19 | - 1 540 | EUR | 5 000 000 | 2016/03/07 | 308,02 | 29 |
| 1X5002657 | 2015/05/19 | - 1 544 | EUR | 5 000 000 | 2016/04/04 | 308,79 | 27 |
| 1X5002661 | 2015/05/19 | - 1 540 | EUR | 5 000 000 | 2016/03/21 | 308,07 | 30 |
| 1X5002665 | 2015/05/19 | - 1 547 | EUR | 5 000 000 | 2016/04/20 | 309,39 | 25 |
| 1X5003452 | 2015/07/01 | - 1 106 | EUR | 3 500 000 | 2016/01/04 | 315,89 | -10 ² |
| 1X5003456 | 2015/07/01 | - 1 110 | EUR | 3 500 000 | 2016/05/02 | 317,12 | -9 ² |
| 1X5003460 | 2015/07/01 | - 1 270 | EUR | 4 000 000 | 2016/05/23 | 317,38 | -10 ² |
| 1X5003464 | 2015/07/01 | - 1 264 | EUR | 4 000 000 | 2016/01/25 | 316,07 | -10 ² |
| 1X5004045 | 2015/08/04 | - 896 | EUR | 2 900 000 | 2016/01/20 | 309,09 | 12 |
| 1X5004047 | 2015/08/04 | - 804 | EUR | 2 600 000 | 2016/02/22 | 309,38 | 11 |
| 1X5004049 | 2015/08/04 | - 650 | EUR | 2 100 000 | 2016/03/21 | 309,70 | 9 |
| 1X5004051 | 2015/08/04 | - 961 | EUR | 3 100 000 | 2016/04/20 | 310,07 | 13 |
| 1X5004053 | 2015/08/04 | - 747 | EUR | 2 400 000 | 2016/07/20 | 311,10 | 10 |
| 1X5005331 | 2015/10/19 | - 497 | EUR | 1 600 000 | 2016/03/18 | 310,57 | 6 |
| 1X5005333 | 2015/10/19 | - 623 | EUR | 2 000 000 | 2016/06/20 | 311,30 | 8 |
| 1X5005335 | 2015/10/19 | - 562 | EUR | 1 800 000 | 2016/09/20 | 312,12 | 7 |
| 1X5005337 | 2015/10/19 | - 906 | EUR | 2 900 000 | 2016/10/20 | 312,41 | 12 |
| 1X5005619 | 2015/11/06 | - 2 203 | EUR | 7 000 000 | 2016/01/18 | 314,66 | -9 ² |
| 1X5005830 | 2015/11/23 | - 312 | EUR | 1 000 000 | 2016/03/18 | 312,07 | 2 |
| 1X5005832 | 2015/11/23 | - 312 | EUR | 1 000 000 | 2016/02/19 | 311,77 | 2 |
| 1X5005834 | 2015/11/23 | - 343 | EUR | 1 100 000 | 2016/01/20 | 311,48 | 2 |
| 1X5005849 | 2015/11/23 | - 2 181 | EUR | 7 000 000 | 2016/02/03 | 311,62 | 14 |
| 1X5005851 | 2015/11/23 | - 1 246 | EUR | 4 000 000 | 2016/01/27 | 311,56 | 8 |
| 1X5005859 | 2015/11/23 | - 644 | USD | 2 200 000 | 2016/01/04 | 292,87 | -14 ² |
| 1X5006464 | 2015/12/18 | - 1 586 | EUR | 5 000 000 | 2016/07/25 | 317,19 | -8 ² |
| 1X5006466 | 2015/12/18 | - 1 588 | EUR | 5 000 000 | 2016/08/22 | 317,58 | -8 ² |
| 1X5006468 | 2015/12/18 | - 1 591 | EUR | 5 000 000 | 2016/09/26 | 318,11 | -9 ² |
| 1X5006470 | 2015/12/18 | - 1 593 | EUR | 5 000 000 | 2016/10/24 | 318,52 | -9 ² |
| 1X5006472 | 2015/12/18 | - 1 595 | EUR | 5 000 000 | 2016/11/14 | 318,98 | -10 ² |
| 1X5006474 | 2015/12/18 | - 1 596 | EUR | 5 000 000 | 2016/11/28 | 319,25 | -10 ² |
| 1X5006476 | 2015/12/18 | - 1 597 | EUR | 5 000 000 | 2016/12/12 | 319,44 | -10 ² |
| Összesen | | -38 607 | EUR | 121 110 000 | | | 149 |
| | | | USD | 2 200 000 | | | |

² A veszteséggellegül költségek pénzügyileg nem realizálhatóak összege célirányosként kerül kimutatásra.



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**VEZETŐSÉGI JELENTÉS
(ÜZLETI JELENTÉS)**

A 2015. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE



BEVEZETÉS

A Társaság tevékenységének bemutatására az Éves Beszámolóban kerül sor (1.2 A Társaság tevékenységi köre), míg az Üzleti jelentés az alábbi témákról tartalmaz további információkat:

- A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA
- TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS
- HUMÁNPOLITIKA
- IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA
- KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS
- INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK
- FENNTARTHATÓSÁG
- KÖRNYEZETVÉDELEM
- VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG
- GAZDASÁGI KÖRNYEZET
- CÉLOK ÉS STRATÉGIA
- KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK
- A 2015-ÖS EREDMÉNYEK ELEMZÉSE
- AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK



1 A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA

Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2015. december 31-én 104 274 254 300 forint volt, ami 1 042 742 543 „A” sorozatú tőzsrészcsevényből áll. Az „A” sorozatú tőzsrészcsevények névértéke 100 forint. Az „A” sorozatú tőzsrészcsevényekhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket az Alapszabály 2. pontja tartalmazza részletesen (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). A 2015. december 31-ére vonatkozó tulajdonosi szerkezetet az alábbi táblázat tartalmazza:

| <u>Részvényesek</u> | <u>Részvény darabszám</u> | <u>Részesedés (%)</u> |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Deutsche Telekom Europe B.V. | 617 436 759 | 59,21 |
| Nyilvánosan forgalmazott | 424 914 922 | 40,75 |
| Saját részvények | 390 862 | 0,04 |
| | <u>1 042 742 543</u> | <u>100,00</u> |

A Deutsche Telekom Europe B.V., amely a Társaság szavazati jogának 59,21%-ával rendelkezik, a Deutsche Telekom Csoport tagja. A Magyar Telekom tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG).

A Deutsche Telekom Europe B.V.-nek a többi részvényesünkkel megegyező szavazati jogai vannak, így a többi részvénytulajdonoshoz hasonlóan a Deutsche Telekom Europe B.V. is részvényenként egy szavazattal rendelkezik.

1.1 Szavazati jogok és szavazás

Minden „A” sorozatú tőzsrészcsevény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésén az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részvényesek jogaiban, a tőzsrészcsevények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A tőzsrészcsevényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

1.2 A részvények átruházása

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú tőzsrészcsevények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

2 TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

2.1 Közgyűlés

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (Alapszabály 5.2. (a) pont). Az Alapszabályban foglaltak szerint az Igazgatóság jogosult a Társaság telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint – a főtevékenység megváltoztatása kivételével – a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására (Alapszabály 6.4. (p) pont).

2.2 Igazgatóság

Az Igazgatóság hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályok az Alapszabály 6.4. pontjában és az Igazgatóság Ügyrendjében található (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). Az alaptőke felemelésére és saját részvény visszavásárlására vonatkozó hatásköri előírásokat az Alapszabály 5.2 (b) és (p), valamint 6.4. (l) és (m) pontja tartalmazza. A Közgyűlés a 8/2015 (IV.15.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására, a közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig. A felhatalmazás részletes leírása a Társaság honlapjának Közgyűlések oldalán található.

A magyar törvények alapján az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy magyar törvények rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlésre a részvényesek számára, negyedévente pedig a Felügyelő Bizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. 2015. december 31-én az Igazgatóságnak nyolc tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon az Igazgatósági tagok többsége jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2015. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

| <u>Név</u> | <u>Születési év</u> | <u>Fő pozíció</u> | <u>Megválasztás éve</u> |
|-----------------------------|---------------------|--|-------------------------|
| Christopher Mattheisen..... | 1961 | Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt. | 2006 |
| Dr. Patai Mihály..... | 1953 | Elnök-vezérigazgató, Unicredit Bank Zrt. | 2012 |
| Günter Mossal | 1961 | Európai régió terület menedzsment alelnöke, DT AG | 2012 |
| Mosonyi György..... | 1949 | Felügyelő Bizottság elnöke, MOL Nyrt. | 2012 |
| Thilo Kusch | 1965 | A T-Systems International GmbH gazdasági ügyekért felelős igazgatósági tagja | 2006 |
| Frank Odzuck | 1959 | Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt. | 2006 |
| Dr. Ralph Rentschler | 1960 | Európai régió gazdasági igazgatója, DT AG | 2003 |
| Kerstin Günther | 1967 | Európai régió műszaki területéért felelős alelnök, DT AG Deutsche Telekom Pan Net ügyvezető igazgató, DT AG | 2013 |

A tagok megbízatása 2016. május 31-én jár le.

2.3 Ügyvezető Bizottság

Az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben Ügyvezető Bizottságot hozott létre. Az Ügyvezető Bizottság a munkáját az Igazgatóság által elfogadott, és a Társaság honlapján elérhető ügyrend alapján végzi (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag).

Az Ügyvezető Bizottsági tagság a vezetői megbízás keltétől, illetve az abban a megbízás kezdeteként megjelölt időponttól a megbízás bármilyen okból történő megszűnéséig tart.

2015. december 31-én az Ügyvezető Bizottság tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

| <u>Név</u> | <u>Születési év</u> | <u>Betöltött pozíció</u> | <u>Megválasztás éve</u> |
|------------------------------|---------------------|---|-------------------------|
| Christopher Mattheisen | 1961 | Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt. | 2006 |
| Gyenes András* | 1969 | Lakossági szolgáltatások vezérigazgató-helyettes | 2015 |
| Szabó János..... | 1961 | Gazdasági vezérigazgató-helyettes | 2013 |
| Dr. Máthé Balázs | 1968 | Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes | 2010 |
| Rékasi Tibor..... | 1973 | Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Vezérigazgató, T-Systems Magyarország Zrt. | 2013 |
| Somorjai Éva..... | 1966 | Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes | 2007 |
| Walter Goldenits | 1970 | Műszaki vezérigazgató-helyettes | 2013 |
| Lakatos Péter..... | 1975 | Kis- és középállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes | 2013 |

*Gyenes András 2015. július 3-tól a Magyar Telekom Nyrt. Ügyvezető Bizottságának tagja.

2.4 Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7. pontja, valamint a Közgyűlés által jóváhagyott Ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB_Ugyrend_20150415.pdf). A Felügyelő Bizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolókról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelő Bizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll. A Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. A Központi Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát (munkavállalói küldöttek). A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak kétharmada, de legalább három tag jelen van.



2015. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

| <u>Név</u> | <u>Születési év</u> | <u>Fő pozíció</u> | <u>Megválasztás éve</u> |
|--------------------------|---------------------|---|-------------------------|
| Dr. Pap László | 1943 | Professzor, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem | 1997 |
| Dr. Bitó János..... | 1936 | A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar diplomavédési és záróvizsga bizottságának elnöke | 2010 |
| Bujdosó Attila | 1967 | A Távközlési Szakszervezet elnöke, Magyar Telekom | 2010 |
| Dr. Illéssy János | 1962 | Lebona Kft., ügyvezető igazgató | 2006 |
| Dr. Kerekes Sándor | 1948 | A Budapesti Corvinus Egyetem Környezettudományi Intézetének igazgatója | 2006 |
| Konrad Kreuzer | 1948 | Az E.ON Hungária Zrt. felügyelő bizottságának tagja | 2006 |
| Lichnovszky Tamás | 1962 | A Központi Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom | 2010 |
| Martin Meffert | 1960 | A Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Slovak Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőse Csoport Központ, Deutsche Telekom AG | 2009 |
| Óz Éva..... | 1957 | Kontrolling Igazgatóság kontrolling menedzsere, Központi funkciók Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom | 2012 |
| Dr. Salamon Károly..... | 1954 | Az MKB Általános Biztosító Zrt. és az MKB Életbiztosító Zrt. elnök-vezérigazgatója | 2010 |
| Varga Zsoltné | 1969 | Minőségügyi menedzser, Magyar Telekom | 2008 |
| Dr. Konrad Wetzker | 1950 | A Budapesti Corvinus Egyetem Vezetőképző Központjának elnöke | 2011 |

A tagok megbízatása 2016. május 31-én jár le.

2.5 Az Audit Bizottság

Az Audit Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7.8. pontja, valamint saját ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC_Ugyrend_2015_03_12.pdf). Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelő Bizottság független tagjai közül – a Felügyelő Bizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2015. december 31-én az Audit Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Illéssy János
- Dr. Bitó János
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Pap László
- Dr. Salamon Károly

2.6 A Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Javadalmazási Bizottság 2013. szeptember 20-tól egyes jelöléssel kapcsolatos rész-feladatokat is ellát, és neve Javadalmazási és Jelölő Bizottságra módosult.

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, amelynek célja, hogy ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a legfelső vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben.
(http://www.telekom.hu/static/sw/download/A_Javadalmazasi_es_Jelolo_Bizottsag_ugyrendje_HUN_20130920.pdf)

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság, többek között, javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, módosítására, illetve a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazására, beleértve az éves prémium célkitűzéseik és ezek teljesítésének értékelését. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülészik.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll. A tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül.

2015. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Ralph Rentschler
- Frank Odzuck
- Thilo Kusch

2.7. Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait (Ajánlások), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban valamint 2012-ben az Ajánlások módosításra kerültek.

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését, amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok

A jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről, valamint egyes kérdések esetében az esetleges eltérések és azok indoklása. A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére.

Az Igazgatóság az ellenőrzési szakterület közreműködésével felmérte a Társaság nyilvánosságra hozatali folyamatainak hatékonyságát a 2015. évre vonatkozóan is. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Társaság piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

3 HUMÁNPOLITIKA

A Magyar Telekom vállalati stratégiájával összhangban megújítottuk HR irányelveinket és stratégiai prioritásainkat. 2011-ben az összes HR-rel kapcsolatos tevékenységre vonatkozóan egy teljes paradigmaváltást készítettünk elő. Egy új Humán stratégiát dolgoztunk ki, amely teljes strukturális változást indukál, beleértve a vállalatot, a munkatársakat és a HR csapatot.

3.1 Humán stratégia a vállalat szempontjából

- Hatékony vállalat - a teljes munkaerő-gazdálkodási (TWM) költségek folyamatos és arányos csökkentése
- Versenyképes vállalat - a szellemi tőkén alapuló versenyelőny kialakítása és megtartása a képzésfejlesztés és karriermenedzsment segítségével
- Energikus vállalat - nemzetközi, sokszínű és egészséges szervezet, amely sikereket ér el

3.2 Humán stratégia a munkatársak szempontjából

Az emberek fejlesztése a munkatársak tapasztalatainak gyarapításán keresztül valósul meg, amely stratégiánk egyik fő eleme. 2011-ben meghatároztuk a Telekom munkatársi életciklusának állomásait, és az egyes állomásokhoz megfelelő HR eszközöket rendeltünk, hogy minden munkavállalónkat fejleszthessük.

A Magyar Telekom 2017-es stratégiájának középpontjába állította a digitális üzleti modell megvalósítását – ennek lényege az új technológiák maximális kihasználása az ügyféllel történő kapcsolattartásban, bizalom erősítésében és végső soron az értékteremtésben. Ennek megvalósítása érdekében a belső működési modelleket is felül kívánjuk vizsgálni; elsősorban a vállalati kultúrára ható HR eszközöket, melyek szervezeti oldalról támogatják az új üzleti modell sikeres bevezetését.

Ezzel összhangban szükségessé vált a Telekom 2017 stratégiai modell és a 2011-ben alkotott Humán stratégia összhangjának megteremtése. A harmonizáció eredményeképpen alapvetően nem változott meg a Humán stratégia struktúrája, főbb építő elemei, de egyértelműen nagyobb hangsúlyt kaptak azok az eszközök, melyek támogatják a cég digitális működését:

- Munkaadói márka építése - élhető és szerethető munkahelyet alakítunk ki, amellyel munkavállalóink elégedettek, és amely jövőbemutató munkamódszerekkel vonzó perspektívát jelent a munkaerőpiacon. A „Top 3 Legjobb munkahely” és a „Top 5 Legvonzóbb vállalat” között leszünk Magyarországon, miután erőteljesebben alkalmazunk Social media megoldásokat a márka építés során.
- Kiválasztás - sokszínű munkahelyet hozunk létre, ahol minden jelentkezőt ügyfélnek tekintünk és élményt nyújtunk a számukra. Egészséges belső utánpótlási arány fenntartására törekszünk, és bátorítjuk az atipikus foglalkoztatás elterjedését. Terveink közé tartozik az is, hogy a vezetők között a nők arányát 30%-ra növeljük.
- Szerződések - átlátható, rugalmas és megbízható keretfeltételeket hozunk létre; transzparens és széles körben hozzáférhető digitális megoldásokat alakítunk ki. Kiegyensúlyozott partnerkapcsolatot tartunk fenn a dolgozói érdekképviselői szervekkel, és az azonos munkavállalói körben azonos szerződéseket kötünk.
- Orientáció - új kollégáinkat a csapat valódi tagjaivá tesszük, tudásunkat, kultúránkat és tapasztalatunkat megosztva velük. A tudásmegosztást digitális módszerekkel tesszük hatékonyvá. Orientációs programunk megújult annak érdekében, hogy új munkatársaink számára egy informatív és hatékony esemény legyen. Orientációs programunkat online megoldásokkal is támogatjuk. A vállalati kultúrába való könnyebb beilleszkedés érdekében különböző programokat indítunk.
- Javadalmazás - megtartjuk piaci versenyelőnyünket a teljes javadalmazási csomagban, és a piac előtt járunk javadalmazási módszereink fejlesztésével. Átlátható, egyszerűbb és következetes munkakör besorolási modellt vezettünk be, amely elsősorban az egyes munkakörök értékét tükrözi, és lehetőséget nyújt a piaci összehasonlításra, ami egy versenyképes javadalmazási politika kialakításának az alapja.
- Képzésfejlesztés, szervezetfejlesztés - képzett munkatársaink versenyelőnyt biztosítanak számunkra, és képzéseinkkel munkatársainkat még versenyképesebbé tesszük. Növekvő mértékben alkalmazunk kollaboratív digitális eszközöket a képzések során.
- Munka-magánélet egyensúlya - energizált munkatársak tesznek minket sikeressé, több lehetőséget adunk munkatársainknak a munka/magánélet arány tudatos kezelésére. Komplex stressz kezelést vezetünk be, amely segít megővni munkatársaink szellemi és fizikai állapotát.
- Tisztességes elbocsátás - ha elbocsátunk egy munkatársat, azt tisztességgel tesszük, és különböző foglalkoztatási alternatívákat is biztosítunk. Egyértelművé tesszük a munkatársaknak, hogy mindenkinek saját felelőssége piacképességének fenntartása.

Az igazságosság és egyenlő bánásmód alapelvei az 1997-ben kiadott Etikai Kódexünkben meghatározott alapvető normákban kerültek megfogalmazásra. A foglalkoztatás alternatív formái - mint a távmunka, a részidős munka, a rugalmas munkavégzés és a csökkent munkaképességűek alkalmazása - lehetőséget teremtenek az egyenlő bánásmód elvének gyakorlati alkalmazására.

3.3 Létszám

Az alábbi táblázat a teljes munkaidő egyenértékesnek (FTE) megfelelő teljes munkaidős alkalmazotti létszámról ad tájékoztatást:

| | December 31. | | |
|---------------------------|--------------|-------|-------|
| | 2013 | 2014 | 2015 |
| Magyar Telekom Nyrt. | 7 359 | 7 046 | 6 670 |

3.4 Teljes munkaerő-gazdálkodás

2009-től kezdődően a Magyar Telekom bevezette a TWM rendszert. Ez a rendszer a teljes munkaerőköltségre összpontosít, nem csupán a létszámra és a személyi jellegű kiadásokra. Ennek eredményeképpen lehetővé teszi a rugalmasság és a hatékonyság növelését az összes emberi erőforrással kapcsolatos kiadás kezelésében, beleértve a szerződéses, illetve bérelt munkatársakat, csakúgy, mint az outsourcing és a vállalkozói szerződéseket.

3.5 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás

A központosítás, a technológiai fejlesztések és a lemorzsolódás lehetővé tette a munkaerő csökkentését. Míg a teljes létszám csökken, a magasan képzett munkaerő létszáma növekszik. A létszám további csökkentését tervezzük.

A szervezet egyszerűsítése és ésszerűsítése érdekében a Magyar Telekom már számos integrációs lépést tett. A T-Mobile Magyarország 2006-ban, az Emitel és a T-Online hozzáférési üzletágának 2007-ben, valamint a T-Kábel és Dél-Vonal 2009-ben anyavállalatba történt beolvadása a vezetőség számára lehetővé tette az átfedések megszüntetését, valamint a Társaság folyamatainak és működési szerkezetének egyszerűsítését. A szervezeti modell megváltoztatására vonatkozó döntés további lépést jelentett a még ügyfélközpontúbb és karcsúbb menedzsment struktúra irányába. A hatékonyság további növelését és a létszámcsökkentést megcélozva a vezetőség megállapodásra jutott a szakszervezetekkel 2014 júliusában.

A Magyar Telekom maximum 1 700 munkavállaló elbocsátásáról állapodott meg az érdekképviselőkkel, melyet a 2015. júniusi megállapodás értelmében az egyes béren kívüli juttatások megszüntetésének ellentételezéseként 100 fővel csökkentettek. A valós leépítés ebből 1450 fő, melynek 42%-a 2014. október - 2015. március között, 20 %-a 2015. április - december között, 36%-a 2016. január 1-jétől távozott a Társaságtól, a fennmaradó 2 % pedig 2016. év végéig. A 2 éves programra vonatkozó végkielégítéssel kapcsolatos költségek teljes összege megközelítőleg 10,5 milliárd forintot tesz ki.

Az érdekképviselőkkel kötött megegyezés szerint az anyavállalat azon alacsonyabb kereseti kategóriákba tartozó munkatársai, akik 2016. január 1-jén állományban vannak, 2015. július 1-jei visszamenőleges hatállyal 4%-os bérfelvezetésben részesülnek, annak érdekében, hogy a bérek versenyképességét megőrizzük.

Ezek a hatékonyságjavítási intézkedések szükségesek ahhoz, hogy enyhítsük azokat a telekommunikációs ágazatban tapasztalható negatív trendeket, melyekkel a Magyar Telekom szembesül. Az összes szegmensben tapasztalható egyre erősebb verseny és a keményebb szabályozási (roaming szabályozás és a végződtetési díjak csökkentése) és makrogazdasági környezet az elkövetkező években nyomást fog gyakorolni a teljesítményünkre.

3.6 Dolgozói képviselet és munkaügyi kapcsolatok

A Magyar Telekom Nyrt. kollektív szerződést kötött a magyar távközlési szakszervezetekkel (a Távközlési Szakszervezettel, TÁVSZAK és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezettel, MATÁSZ). A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérigazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A kollektív szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A munkavállalók – a munkáltató működésével összefüggő okból történő munkaviszony megszüntetés esetén - meghatározott összegű többlet végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a magyarországi egységek munkavállalóira általánosan érvényes a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a Szakszervezet és az Üzemi Tanács.

A Szakszervezetnek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviselői szervének,

joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a munkatársi jóléti alapokat és intézményeket érintik. Az Üzemi Tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az Üzemi Tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalókra hatással vannak.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény szerint a Felügyelő Bizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A Felügyelő Bizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn. 2015. december 31-én a Felügyelő Bizottságban négy, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné, Őz Éva és Bujdosó Attila.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

3.7 Nyugdíjak és juttatási programok

A Magyar Telekom jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek, amelyek alapja a munkavállalók kollektív hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára kedvezményes telefonszolgáltatást, támogatott étkeztetést, kamatmentes lakáskölcsönt (ilyen kölcsönöket a Társaság igazgatósági tagjai számára nem ajánlanak fel és nem nyújtanak), kedvezményes üdülési lehetőségeket és más természetbeni juttatásokat biztosítunk. Az állami egészségügyi, nyugdíj és munkanélküliségi támogatási rendszerekbe történő törvény szerinti befizetéseinken túl hozzájárulunk a munkavállalók önkéntes nyugdíjalapjához és kiegészítő juttatási alapjához, amelyek az állami nyugdíj és egészségügyi juttatásokat kiegészítve magán nyugdíj- és egészségbiztosítási ellátásra jogosítanak. Nem garantáljuk azonban ezen biztosítási alapokból a tagok kifizetését. 2015. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. munkavállalók kb. 62%-a vett részt a nyugdíj-, 42%-uk az önszegélyező- és 59%-uk az egészségápolásban.

3.8 Emberi jogok

A Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom Szociális Chartája önként vállalt kötelezettség (2003. július 22-én az Igazgatósági Tanács határozata alapján) a munkaadói oldal részéről a minimális szociális sztenderdeknek az egész vállalatnál történő betartására. Alapvető elveket tartalmaz a munkakapcsolatokra és a foglalkoztatási feltételekre. A sztenderdek betartását szállítóinktól is elvárjuk. A szociális sztenderdek a Szociális Charta révén az egész vállalat vonatkozásában kötelezőek és mindenki számára megismerhetőek. A Magyar Telekom évente jelentést tesz, hogy megfelel a Szociális Charta 9 alapelvének. A Szociális Charta és további részletek: http://www.telekom.hu/static/sw/download/Szocialis_Charta.pdf és http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/tarsadalom/eselyegyenloseg/a_vallalatnal.

A Magyar Telekom törekszik a munkatársak esélyegyenlőségének biztosítására, valamint egyes hátrányos helyzetű munkavállaló-csoportjai helyzetének javítására. Ennek érdekében a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviselőkkel 2008 óta több éves periódusokra érvényes Esélyegyenlőségi terveket fogadott el. Jelenleg a III. Esélyegyenlőségi terv van érvényben, amely a 2013 - 2015 közötti időszakra határoz meg irányelveket és cselekvési tervet. Mindezeket túl a Magyar Telekom nyitott arra, hogy a társadalmi esélyegyenlőség megvalósulásának érdekében csatlakozzon az e téren induló állami, üzleti és civil kezdeményezésekhez.

A III. Esélyegyenlőségi Terv :

http://www.telekom.hu/static/sw/download/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2013_2015.pdf

A nyilvánosan is közzétett irányelvek mérhető mutatószámokat tartalmaznak az emberi jogok és az e téren kitűzött célok elérése tekintetében. Ezek megléte is segít megerősíteni a munkavállalók tudatososságát és az elkötelezettségüket a helyénvaló magatartásra.

Többet támogatást adni hátrányos helyzetű munkavállalói csoportoknak és biztosítani az esélyegyenlőségüket többet erőfeszítést és humán erőforrást igényel.

A Magyar Telekom számíthat a felső vezetés elkötelezettségére a fenntarthatóság iránt és elvárja az emberi jogok magas szintű

kezelését. Ezt a többlet erőfeszítést a vezérigazgató és a humán erőforrás vezérigazgató-helyettes személyesen is támogatja. A Magyar Telekomnak kinevezett Esélyegyenlőségi referense van, aki felelős az Esélyegyenlőségi Terv akciótervének megvalósításáért.

4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 16 millió forintot tett ki 2015-ben.

A Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása Felügyelő Bizottsági tagként végzett tevékenységükért 63 millió forintot tett ki 2015-ben.

Az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása (járulékokkal valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1 568 millió forintot tett ki 2015-ben.

A 2015. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság nyolc tagja közül három rendelkezik határozott idejű munkaszerződéssel. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződést a munkáltató a meghatározott időn belül megszünteti, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 hónapra a munkaviszony megszűnése előtti időszak javadalmazása alapján számított távolléti díj illeti meg. A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül három esetén a felmondási idő két hónap, a többi esetében hat hónap. Két szerződésben a végkielégítés a Munka Törvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a végkielégítés 3-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytilalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyának megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom munkavállalóinak körében. A versenytilalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytilalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegét a munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi Ügyvezető Bizottsági tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek.

A Társaság Javadalmazási irányelveivel összhangban, a Társaság halasztott kezdetű kiegészítő nyugdíjbiztosítást, valamint élet- és balesetbiztosítást nyújt az Ügyvezető Bizottság tagjai számára. Ezen felül, az Ügyvezető Bizottsági tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

2015-ben a Magyar Telekom kutatás-fejlesztési tevékenysége a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap terhére kiírt és elnyert K+F pályázati projekt fenntartására terjedt ki.

Így 2015-ben továbbfejlesztésre került több, az „Infokommunikációs K+F+I ernyőprojektek megvalósítása a Magyar Telekomnál” című pályázati projekt keretében elkészült prototípus. Ilyen volt például a „NFC alapú jegyvásárlás és információszerezés a közlekedésben” téma vagy a „Hiteles, anonim szavazás és véleménynyilvánítás otthonról (e-szavazás)” téma, melynek koncepciótesztjeit Szolnokon a T-City keretében folytattuk le 2015-ben.

2015-ben folytattuk „A Magyar Telekom Nyrt. Healthcare Mobile Szolgáltatásának Kutatás-Fejlesztése” (HCM projekt) című 2014-ben lezárt projektünk fejlesztését fenntartását és értékesítési tevékenységének előkészítését. A K+F projekt keretében a vállalat olyan e-egészségügyi platformot fejlesztett ki, amely összekapcsolja a lakosságnak szánt különböző egészségügyi mobilalapú szolgáltatásokat. A fejlesztésnek köszönhetően a páciens mobil eszközének segítségével be tud jelentkezni és fel tud készülni a vizsgálatokra, a megoldás számos további módon egyszerűsíti az információszerezést és ügyintézését.

A HCM projekt eredményeit felhasználva kifejlesztésre került a MediQUe intelligens betegirányítási és erőforrás allokáló rendszer, amely Magyarországon egyedülállóan biztosítja a valós idejű betegút követést és lehetővé teszi ez alapján a működés optimalizálását kórházi környezetben.

A megoldás 2014-ben értékesítésre került és a Szegedi Tudományegyetem Szent-Györgyi Albert Klinikai Központ sürgősségi osztályán, ami azóta is sikeresen működik.

A fentiekén túl 2015-ben megkezdtük több kisebb K+F megvalósítását, ami olyan kulcsprojektekhez járul hozzá, mint például a Big Data. Ebben a témában kutatásokat végeztünk a Big Data felhasználhatóságáról olyan összetársadalmi érdekek mentén, mint a katasztrófavédelem vagy a járványügy.

A Big Data mellett kezdeti kutatási lépéseket tettünk a Dróntechnológia hasznosíthatóságáról az agráriumban is, de az okosórák piaca terén is végeztünk kutatás-fejlesztési tevékenységet.

A kutatás- fejlesztési feladatokat ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik. Mindemellett a Társaság kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek úgy, mint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Budapesti Corvinus Egyetem, Szegedi Tudományegyetem, Debreceni Egyetem és a Magyar Tudományos Akadémia.

A Magyar Telekom szakmai együttműködő partnerként részt vesz a Szegedi Tudományegyetem által elnyert „Az Infokommunikációs technológiák és a jövő társadalma (FuturICT.hu)” nevet viselő K+F pályázati projektben.

2015-ben a Társaság pártoló tagként részt vett a Debreceni Egyetem által vezetett „Jövő Internete” Nemzeti Kutatási Program munkájában is.

A fentiekén túl a Magyar Telekom fontosnak tartja a K+F jellegű tudástranszfer projektek támogatását is, így 2012-es csatlakozása óta szakmai együttműködő partnerként aktívan részt vesz az EIT ICT Labs KIC EU-s tudástranszfer programban.

6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlanállományával és jelentős ingatlan tulajdonosok vagyunk Macedóniában és Montenegróban is. Az ingatlanállomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjárósó tornyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a használaton kívüli ingatlanjainkat pedig igyekszünk értékesíteni.

6.1 A Társaság székhelye:

- 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

6.2 A Társaság telephelyei:

- 1117 Budapest, Magyar tudósok krt. 9.
- 1073 Budapest, Dob u. 76-78.
- 1051 Budapest, Petőfi Sándor u. 17-19.
- 1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7.
- 1117 Budapest, Budafoki u. 103-107.
- 1107 Budapest, Száva u. 3-5.
- 1117 Budapest, Szerémi út 4.
- 1117 Budapest, Budafoki út 56.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. 1. em.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. mélyföldszint
- 1138 Budapest, Váci út 178.
- 1195 Budapest, Üllői út 201.
- 1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.
- 1024 Budapest, Lövőház u. 2-6. 2. em.
- 1024 Budapest, Lövőház u. 2-6. fszt.
- 1123 Budapest, Alkotás út 53.
- 1152 Budapest, Szentmihályi út 131.
- 1062 Budapest, Váci út 1-3.
- 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.
- 1119 Budapest, Fehérvári út 79.

A Magyar Telekom Nyrt. 2 340 telephelyének 21 %-a Társaság tulajdonában van, 41 %-a közös tulajdonú és 38 %-a bérelt. Ezek az adatok tartalmazzák azokat a területeket, melyek magukba foglalják a technológiai, irodai, üzleti és egyéb funkciójú területeket, de nem foglalják magukba a mobil műszaki technológiai telephelyeket. 3 770 mobil műszaki technológiai telephellyel rendelkezünk, melynek 5 %-a a Magyar Telekom Nyrt. tulajdona, 95 %-a egyéb távközlési szolgáltatótól vagy más külső féltől bérelt állomás.

2015. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 566 734 m² volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m²-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található székház több mint 30 000 m² alapterülettel.

7 FENNTARTHATÓSÁG

A Magyar Telekom közel húsz éve foglalkozik a működéséből adódó fenntarthatósági kérdésekkel, és 2000-ben a hazai vállalatok közül az elsők között hozott létre külön környezetvédelmi, majd a vállalat felelős működési folyamatait koordináló fenntarthatósági szervezetet. Fenntarthatósági tevékenységét a teljes körű, tervezett és hosszú távú megközelítés jellemzi, és jelenleg már a harmadik, öt évre szóló fenntarthatósági stratégiájának megvalósításán dolgozik.

A régió vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – példát mutatva és lehetőséget teremtve – jövőbe mutató gondolkodásunkkal, innovatív, fenntartható termékeinkkel és szolgáltatásainkkal, valamint felelős magatartásunkkal hozzájárulunk a megújuló társadalom és környezet kialakulásához.

A Magyar Telekom 2009 óta elkötelezetten támogatja az ENSZ Globális Megállapodás 10 alapelvét az emberi jogok, a környezet és antikorrupció terén, aminek kapcsán elért fejlődésről a fenntarthatósági jelentésekben is beszámolunk.

A Magyar Telekom fenntarthatósági tevékenységének és eredményeinek integrált és teljes körű bemutatására az évente megjelenő Fenntarthatósági jelentés szolgál, amellyel a vállalat minden témára kiterjedő környezeti, társadalmi és gazdasági működését kívánja átláthatóvá tenni mindenki számára.

Ebben a jelentésben a teljes körű fenntarthatósági megközelítés csupán egyes, kiemelt témáiról szólunk, úgymint az emberi jogok, munkatársak, környezetvédelem, megfélemlés témakörei.

7.1 Fenntarthatósági stratégia

A magyar Telekom immár harmadik, öt évre (2011-2015) szóló Fenntarthatósági stratégiája a vállalat más ágazati stratégiáival

összehangolva készült el. Fő célkitűzése, hogy a fenntarthatóság váljon a Magyar Telekom identitásának részévé, ezzel is versenyelőnyt biztosítva a vállalat számára hosszú távon.

Mind ezt a kockázatok és lehetőségek megvizsgálásával, eddigi teljesítményünkre alapozva, a felelős befektetői értékelések és az előző három év irányvonalai alapján, érdekelt feleink irányába való elköteleződés intenzívebb kommunikációjával, új és ambiciózus célokkal, a legjobb gyakorlatok követésével, valamint erőteljes, jól célzott kommunikációval kívánjuk elérni.

A stratégia megvalósítása 22 témakör feladatain keresztül történik a következő kulcs kihívások mentén:

- Márkamenedzsment: célunk a fenntarthatósági koncepció ismertségének és a Magyar Telekom fenntarthatósági megítélésének növelése
 - Fenntarthatóság fogalmának ismertsége: KPI: lakosság: 20%, munkatársak: 80%
 - Magyar Telekom fenntarthatósági megítélése: KPI: a legfenntarthatóbb vállalatként említse a Telekomot a lakosság 10%-a, munkatársak 60%-a
- Innováció menedzsment: célunk a társadalmi és környezeti célú beruházások növelése, KPI: K+F értékének 10%-a
- Klímastratégia: célunk a vállalat karbonsemleges működése
- Szállítói sztederdek: célunk a szabályozott és fenntartható szállítói lánc menedzsment kialakítása
- Telekommunikációs szolgáltatások hatása: célunk a fenntarthatóság felé mutató szolgáltatások és termékek arányának növelése, és ügyfeleink tájékoztatása. A fenntarthatóság felé mutató szolgáltatások árbevételének növelése, KPI: az éves árbevétel 20%-a.

A stratégia főbb eredményei

Fenntarthatósági eredményeinket felelős befektetői értékelésekkel és különböző díjakkal, míg a vezető szerepünk láthatóságát a lakossági és munkatársi felmérések alapján mérjük.

- Szakmailag a Dow Jones Fenntarthatósági Index (DJSI) értékelés alapján 2012-ben 72 pontos értékkel világviszonylatban a vezető harmadban helyezkedtünk el. Az Oekom Research értékelés szerint a Magyar Telekom a világranglistán a nemzetközi rangsorban a harmadik helyet foglalja el a világ 108 telekommunikációs vállalatának fenntarthatósági szempontok szerinti működése alapján, az anyavállalat Deutsche Telekom és a BT Group nyomában.
- 2015-ben elnyert díjaink és értékeléseink:
 - CEERIUS fenntarthatósági index tagság (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/magyar_telekom_reszveny/elismeresek)
 - Oekom felelős befektetői értékelés: Prime (felelős, befektetésre ajánlott) kategória (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/magyar_telekom_reszveny/elismeresek)
 - Családbarát munkahely 2015 (http://www.telekom.hu/rolunk/sajtoszoba/sajtokozlomenyek/2015/majus_18)
 - Kerékpárosbarát munkahely díj 2015 (<http://kmsz.hu/2015/05/23/kiosztottak-a-kerekparosbarat-telepules-es-munkahely-dijakat>)
 - Legkreatívabb jó cselekedet díj: Magyar Telekom Nyrt. - Szépmű Projekt (<https://www.profession.hu/cikk/20150127/-jo-cselekedet-dijaztak-a-jotettek/5041>)
 - Energiahatékony Vállalat – T-Systems Magyarország Zrt. (<http://www.t-systems.hu/hirek-es-media/hirek/sajtokozlomenyek/ismet-elnyerte-az-energiahatkony-vallalat-cimet-a-t-systems-magyarorszag>)

A stratégia ideje alatt elnyert összes díjunk az alábbi linken található:

http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/eredmenyeink

- A lakossági felmérés során 2015-ben 13% nevezte meg a Magyar Telekomot és ajánlati márkáit fenntarthatóságban élenjáró vállalatként, a megkérdezettek 72%-a azonban egyetlen céget sem tudott említeni. A fenntarthatóság fogalmának ismerete lakossági körben 22%. A munkatársaink körében a fenntarthatóság fogalmának ismerete 79%, 61%-uk a Telekomot említi a legfenntarthatóbb vállalatnak.

7.2 Érdekelt feleket érintő kezdeményezések

2015-ben már tizenhatodik alkalommal rendeztük meg a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetést, amelynek célja nyílt párbeszéd folytatása az érdekelt felekkel annak érdekében, hogy megismerjük a Magyar Telekom felé irányuló elvárásokat, megvitassuk a felmerülő problémákat, valamint, hogy megfelelő háttérrel biztosítsunk az együtt-gondolkodásra és egy fenntartható jövő építésében való együttműködésre.

2008-ban cégünk megalapította a DELFIN- díjat, amely Díj egy Elkötelezett, Fenntartható, Innovatív Nemzedékért. A DELFIN- díj odaítélésével a Magyar Telekom a fenntartható fejlődés gondolatának népszerűsítését szeretné elősegíteni és az ezért tett erőfeszítéseket kívánja elismerni. A díjat a fenntarthatóság terén kiemelkedő szerepet vállaló szervezetek és vállalkozások kaphatják meg négy kategóriában:

- Esélyegyenlőség támogatása, diszkrimináció-mentesség előmozdítása vállalaton belül és kívül;
- A fenntarthatóság érdekében megvalósult innováció;
- Fenntarthatósági képzés és tudatformálás;
- Klímavédelemmel kapcsolatos beruházás és fejlesztés.

A díj odaítéléséről a beadott pályamunkák alapján egy szakemberekből álló kuratórium dönt. A nyolcadik díjátadóra 2015. június 12-én, a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetésen került sor. 2015-ben termék-újrahasznosítással, versenyszervezéssel, környezetbarát közlekedéssel, valamint esélyegyenlőséggel foglalkozó szervezeteket és vállalkozásokat díjaztunk.

2015. szeptember 26-án nyolcadik alkalommal került megrendezésre a Fenntarthatósági Nap. A nap tematikája ezúttal a távolságokra épült. Közel háromezren látogattak ki a rendezvényre és hallgatták meg a fenntarthatóság hármass pillére mentén szervezett szekcióbeszélgetéseket, tekintették meg a kreatív pályázatra érkezett alkotásokat és a kiállítókat.

A rendezvény adott helyet a Fenntarthatósági Sajtódíj átadásának is, amelyet idén ötödik alkalommal adtak át a Magyar Telekom által alapított Fenntarthatósági Média Klub tagjai. Három kategóriában adtak át díjat: az Alulnézet kategóriába civil ügyeket, egyéni, lokális, kisközösséget érintő esetleírásokat, a Nagylátószög kategóriába országos szintű társadalmi, környezeti, gazdasági jelenségek leírását, az E-világ kategóriába a digitális edukációval, digitális írástudással kapcsolatos, elsősorban gyerekeket érintő kezdeményezéseket leíró anyagait küldhették be az újságírók. A díj egyenként 500 000 Ft pénzjutalommal jár.

2015-ben is önkéntes programok szervezésével növeltük munkatársaink társadalmi érzékenységét. Az érdeklődőknek a Digitális Híd és MobilSuli programokon kívül az Állatkertben és a T- Pontokban is lehetőségük nyílt önkéntes munkára. Továbbá karitatív csapatépítések szervezésével is előmozdítottuk a vállalati önkéntesség elterjedését. Az év során 649 kollégánk 4 412 munkaórában végzett önkéntes munkát, melynek keretében 21,7 millió forint értékű elvi önkéntes hozzájárulást nyújtottunk a társadalomnak.

2015-ben is folytatódott a hello holnap! klub rendezvénysorozat, amely két évvel ezelőtt indult, havi rendszerességgel jelentkezik és célja, hogy a fenntarthatósághoz kapcsolódó témákat hétköznapi módon mutassa be az érdeklődő munkatársak és külsősök számára. A klub látogatásáért, egyéb, a fenntarthatósághoz kapcsolódó aktivitás mellett hello holnap! pont jár. A pontgyűjtés második évében 2146 munkatárs 5495 pontot gyűjtött. A három legtöbb pontot gyűjtött munkatársat Csepel kerékpár-utalvánnyal jutalmaztuk.

A Magyar Telekom létrehozott egy önálló oldalt, amely kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket. Részletes információ: http://www.telekom.hu/rolunk/vallalat/fenntarthatosag/tarsadalom/tarsadalmi_szerepvallalas/gyermekvedelem

A Magyar Telekom 2013. november 1-jén bevezette a fogyatékkal élők speciális igényeit figyelembe vevő hello holnap! díjcsomagot, amelyet 2014-től az Autisták Országos Szövetségének a tagjai is igénybe vehetnek. Az érintett érdekvédelmi szervezetekkel való többszöri egyeztetés után 2016-tól átalakítjuk a hello holnap! díjcsomagot, hogy még inkább személyre szabható legyen és jobban illeszkedjen a fogyatékkal élők speciális igényeihez.

2014. szeptember 27-én indítottuk el a hello holnap! mobilalkalmazást, amelynek segítségével felhívjuk felhasználóink figyelmét a Telekom fenntarthatósági törekvéseire, illetve a fenntartható életmódra. Az alkalmazás segítségével felhasználóink hello holnap! pontokat gyűjthetnek és adományozhatnak, a pontokat a Telekom forintosítja és eljuttatja a felhasználók által kiválasztott civil szervezetek részére. 2015-ben a mobilalkalmazás sikerét mutatja, hogy több mint 6000 felhasználója van és a Telekom alkalmazások között az egyik legkedveltebb.

A Magyar Telekom és a Fenntarthatósági Média Klub immár harmadik alkalommal díjazta a fenntarthatósági témákkal foglalkozó újságírók, szerkesztők publikációit, legyenek azok akár személyes sorsfordítókról vagy a bolygó helyzetéről szóló történetek. 2013 októbertől megjelent anyagokkal lehetett pályázni „Alulnézet” kategóriában az egyéni vagy kisebb közösségeket érintő, „Nagylátószög” kategóriában a társadalmi, környezeti, gazdasági jelenségekről szóló, zöld innovációs és edukációs tartalmakkal, valamint idén először díjazták a felelősen gondolkodók blogjait is.



Az atipikus foglalkoztatás egyik pillére a távmunka, mely a Future Work projekt egyik legfontosabb fenntarthatósági vetülete. A 2014 júliusában indult program keretében otthonról dolgozva időt és kilométereket tudunk megtakarítani. 2015-ben mintegy 1 millió km-t és közel 5 évnyi utazást tudtunk megspórolni.

A hazai vállalatok közül elsőként a Magyar Telekom még 2013-ban kezdeményezte, hogy üres telkein civil szervezetek közösségi kerteket hozzanak létre. 2015 során három közösségi kertben is elkezdődtek a munkálatok. Ezek közül a Soroksári úti 2600 négyzetméteres, 100 parcellás Kerthatár kert Budapest legnagyobb területű közösségi kertje.

7.3 Éves Fenntarthatósági Jelentés

A Magyar Telekom egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések készítésekor a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) irányelvei kerülnek alkalmazásra, megfelelően ezáltal annak az alapelveknek, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapjai. A 2007-es jelentés Magyarországon elsőként készült GRI G3 A+ megfelelési szint szerint, ez a GRI G3 irányelvek legmagasabb szintű alkalmazását jelenti. Azóta a Magyar Telekom minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelésű jelentést készítette el, így 2013-as fenntarthatósági jelentése már hetedik alkalommal volt A+ megfelelési szintű.

A 2014-es fenntarthatósági jelentés már az új, negyedik generációs GRI G4 irányelvek szerint készült a "Teljeskörű" (Comprehensive) alkalmazási szintnek megfelelően, és minden eddiginél több információ felhasználásával mutatja be a vállalat fenntarthatósági teljesítményét. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján.

A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetőek el:

http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/fenntarthatosagi_jelentesek

8 KÖRNYEZETVÉDELEM

A Magyar Telekom, a régió egyik vezető infó-kommunikációs szolgáltatójaként - küldetésével összhangban - elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a környezetvédelem ügye iránt. A Társaság, felismerve az információs társadalomban betöltött szerepét és lehetőségeit, tevékenységeinek szabályozott és ellenőrzött végzésével, az EU követelményeinek teljesítésével és a nemzetközi normák betartásával hozzájárul Magyarország környezeti terhelésének csökkentéséhez. A Magyar Telekom környezetvédelemmel kapcsolatos elkötelezettségét és vállalásait jeleníti meg a Magyar Telekom Csoport Környezetvédelmi Politikája, mely a Magyar Telekomra kötelezettségeket tartalmaz:

http://www.telekom.hu/static/sw/download/Magyar_Telekom_kornyeztvedelmi_politika.pdf

8.1 Környezet- és klímavédelmi eredmények

A Magyar Telekom Nyrt. 2015-ben a teljes elektromosenergia-felhasználás részeként 209 GWh megújuló energiát vásárolt, ami a Társaság által felhasznált összes elektromos energia mennyiség 100%-a. Az 5 éves stratégiában a célkitűzés eléréséhez évi legalább 46 GWh zöldenergia felhasználás fenntartása a cél.

2015 tavaszán ismét újraindult a TeleBike, a Magyar Telekom munkatársi kerékpárkölcsonző rendszere. A 2015-ös időszak alatt a TeleBike rendszer 53 kerékpárral és a hat darab, 2014-ben a flottába került elektromos kerékpárral működött. A kerékpárokkal a vállalat budapesti irodaházai, valamint a T-Systems Magyarország Zrt. hat telephelye között közlekedhetnek a dolgozók. Elért eredmények 2015-ben: 1 588 regisztrált felhasználó, 8 502 kölcsönzés, 15 226 km megtett távolság és 2 862 kg CO₂ kibocsátás kiváltása.

A személyi használatú gépjárművek használatának szabályozása során a gépjárművek átlagos kibocsátási értékei és az ezektől való eltérés esetén alkalmazott bónusz-málsusz rendszert vezettünk be. A referencia-kibocsátás feletti gépjárművek után fizetett málsusz összegek 50%-át karbonsemlegesítésre fordítottuk. 2015-ben célul tűztük ki, hogy a vállalat karbonsemlegesen működjön. Ezért a felhasznált villamosenergiát megújuló erőművektől vásároltuk, illetve a fosszilis energiafelhasználásból származó kibocsátásunkat teljes egészében karbonsemlegesítettük. Ezzel elértük, hogy a magyarországi nagyvállalatok közül elsőként működünk karbonsemlegesen.

A Magyar Telekom 2015-ben is törekedett az energiahatékony működésre. A kiugró eredményeket hozó megoldások helyett ma a több kisebb változtatási és gondozási projekt együttesen segítenek tovább csökkenteni az energiafogyasztást. A bevált átszellőztetési technológia idén is megújult: megjelent a gardrób típus, melynek folyamánként csökken a klímák használata, ami villamosenergia-megtakarítást jelent. Jelenleg a meglévő megoldások finomhangolása a fő cél, de a PSTN- (Public Switched Telephone Network) kiváltás globális projektjének részeként új megoldások is születnek. Így jelentős a klímakiváltás (az R22 töltőgáz miatt), csökken a hűtőkapacitás, és emellett kisebb teljesítményű áramellátó berendezéseket is telepítünk. Az áramellátás területén több nagy gépteremben hajtottunk végre cseréket; a nagyobb hatásfok eredménye milliókban mérhető. Hasonló nagyságrendű a százasával cserélt kisebb áramellátók energiamegtakarítása. Továbbra is folyik a vezetékes és mobil-áramellátás összevonása az aktuális telephelyeken. A csökkenő fogyasztásnak köszönhetően mérsékelni tudtuk az áramszolgáltatónál lekötött teljesítményt is. A smart cooling technológia lendületesen fejlődik, folyamatosan hozva az eredményeket. Ebben az évben csupán néhány kazáncserét hajtottunk végre. A gépterem hőmérséklet-emelését globális projektként kezeljük, konténertől egy teljes központig, függetlenül annak nagyságától. Ennek mintegy előkészítő művelete lett a hőtűrő akkumulátorok és az akkukabát használata. Pilot jelleggel négy épületet LED-világítással szereltünk fel. A víztakarékosságra is gondolunk: perlátorokat telepítettünk több helyre. Ezek használata már fél év alatt megtérülhet, ami évente közel egymillió forintos megtakarítást jelent. Összességében elmondhatjuk, hogy az energiamegtakarításra globális projektként tekintünk: minden egyes fejlesztésünk során arra törekszünk, hogy közvetve vagy közvetlenül csökkentsük az energiafelhasználást. Így válhat mindez csökkenő trenddé hosszú távon.

9 VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG (COMPLIANCE)

A Magyar Telekom Csoport Vállalati megfeleléségi programjának kialakításakor a cél annak biztosítása volt, hogy a Magyar Telekom üzleti tevékenységét maximális tudatossággal és elkötelezettséggel, a vonatkozó törvények és jogszabályok betartásával, az etikus üzleti magatartás legszigorúbb normáival összhangban végezze. Ehhez az esetleg felmerülő megfeleléségi kockázatokkal foglalkozó utasításokat adtuk ki, és az azokban foglalt eljárásokat alkalmazzuk, amelyekkel kapcsolatban folyamatos oktatást biztosítunk munkavállalóink számára. A feltételezett nem-megfelelés eseteinek jelentésére, kivizsgálására, nyomon követésére és kiigazítására egyértelmű folyamatokat alakítottunk ki.

A Vállalati megfeleléségi programot a Csoport megfeleléségi vezető felügyeli. A Csoport megfeleléségi vezető közvetlenül az Audit Bizottságnak jelent, és együttműködik az Igazgatósággal, a Felügyelő Bizottsággal és a menedzsmenttel. A Vállalati megfeleléségi program középpontjában a Működési Kódex áll.

A Magyar Telekom Működési Kódexe a vállalati megfeleléségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a Társaság közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekomon belül mindenkire érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

2010-ben egy külső, független fél vizsgálta a Compliance program kialakítását, és a külső elvárásoknak való megfelelésről, a rendszer kialakításáról tanúsítványt kaptunk. 2013-ban megtörtént a program felülvizsgálata, kiterjesztve egyéb területekre is – úgymint beszerzés, belső ellenőrzés, HR, értékesítés. A vizsgálat már nem csak a rendszer kialakításának ellenőrzését célozta a különböző területeken, hanem a kontrollrendszer működési hatékonyságának mérését is. Az elvárásoknak eleget tettünk, amelyről az Ernst&Young mint független külső fél tanúsítványt adott ki.

2008-ban indult az első megfeleléségi távoktatás „A vesztegetés és a korrupció tudatos felismerése” témában. Azóta az új belépő munkatársak részére egy általános eLearning képzést biztosítunk, amely minden vállalatunkhoz érkező munkatársunk részére kötelező, és a Működési Kódex elfogadásával zárul. Távoktatási képzés indult olyan témákban, mint megfeleléségi tudatosság, korrupcióellenes intézkedések, összeférhetetlenség vagy bennfentes kereskedelem.

Ezen túlmenően társaságunk a megfeleléségi és visszaélési kockázatnak kitett szakterületeken dolgozók számára – mind az anyavállalatban, mind a magyar és nemzetközi leányvállalatokban – személyes tréningeket is szervezett korrupcióellenes magatartás, szerződéses partnerek átvilágítása és ajándékozási szabályok témakörökben.

2015-ben, a korábbi évekhez hasonlóan a Magyar Telekom Nyrt. szervezeteinek és leányvállalatainak részvételével folyt kockázatelemzés. A felmérés eredménye alapján átfogó vizsgálat készült a lehetséges megfeleléségi és visszaélési kockázatokra vonatkozóan, aminek eredményeit a társaság Audit Bizottsága elé terjesztettük.

Az év során ellenőrizzük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáljuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges intézkedések megtételéről. A Magyar Telekom a vonatkozó jogszabályokban és szabályozásokban elvárt módon tesz közzé információt a korrupciós esetekről és az azok kapcsán megtett intézkedésekről.

10 GAZDASÁGI KÖRNYEZET

A távközlési iparág világszerte jelentős változáson megy keresztül. A nemzetközi trendek az integrált távközlési, információs, média és szórakoztató piac irányába mutatnak. Ezek a trendek a helyi sajátosságokkal együtt új felállást hoznak létre a gazdasági rendszerünkben az infrastruktúra, a szolgáltatások és az új üzleti modellek tekintetében egyaránt.

A telítődő hagyományos magyar telekommunikációs piacot mérsékelt növekedés, a piaci szegmensek közötti átrendeződés és a nyereségszintek csökkenése jellemzi. A vezetékes hang piac, mint fő bevételi és profit forrás hanyatlóban van, a mobil hang piac is ezt a trendet követi stagnáló ügyfélszámmal és csökkenő árral. A vezetékes piacot a vezetékes-mobil integrált csomagok jellemzik, ahol a szolgáltatáskínálat fő eleme egyre inkább a szélessávú szolgáltatás. A vezetékes piacon további konszolidációra és új over-the-top (OTT) technológiák megjelenésére számítunk. Az egyre növekvő technológiai platform alapú versenyt erősíti a kormányzat által meghirdetett Partnerség a Digitális Magyarorszáért program, amelynek célja minden magyar háztartás lefedése szélessávú (HSI > 30 Mbit/s) hálózattal 2018 év végéig. A technológia, a szolgáltatások és az oktatás digitalizációja nagymértékben hozzájárul az ország versenyképességéhez és az állampolgárok életminőségéhez.

A vezetékes hálózatfejlesztésekkel párhuzamosan a 3G és az LTE mobilhálózat kiterjesztése is nagyobb sebességgel zajlik a növekvő verseny és a rendelkezésre álló mobil frekvenciák hatására. A piacot a fixdíjas ajánlatok elterjedése jellemzi, miközben új piaci belépők megjelenésére számítunk, amelynek korlátozott hatása lesz a piac egészére középtávon. A szélessávú és tartalomszolgáltatások területén erős a verseny, az ügyfelekért folyó harc során a kommunikáció központjában az árak helyett egyre inkább a minőség, a hálózati lefedettség és a sáv szélesség kerül. A mobil szélessáv bővülése még mindig a teljes mobil piac hajtóereje. Az erősödő szabályozás, különösen a roaming díjak eltörlése és a mobil végződtetési díjak csökkentése további nyomást helyez a piac szereplőire.

A gazdasági felzárkózás pozitív jelei 2015-ben már a háztartásokra is hatással voltak. A növekvő háztartási büdzsé ellenére az árak nem fogják elérni a gazdasági válság előtti szintet. 2016-ban lassuló gazdasági növekedésre számítunk. Ugyanakkor a szolgáltatók számára további és kereszttértékesítési lehetőséget jelent a háztartások magasabb költsége. Arra számítunk, hogy a mobil szélessáv, a fizetős TV szolgáltatás és az informatikai szolgáltatások szegmensei további bevétel-növekedést hoznak majd az elkövetkező években.

11 CÉLOK ÉS STRATÉGIA

11.1 Kitekintés

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. Számos olyan hosszú távú trendet figyelhetünk meg, melyek megváltoztatják a távközlési piac szerkezetét. Ilyen hosszú távú trendek pl. a technológia (pl. IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, és felhő alapú megoldások), az ügyféligények (pl. a mobil növekvő használhatósága tartalomszolgáltatásokra és végberendezésként, 4Play megoldások és egyre nagyobb igény a mobil alkalmazásokra) valamint a verseny és a szabályozások változásai (pl. kisebb korlátok a piacra lépéshez, új üzleti modellek, a távközlési és a média műsorszórási iparág konvergenciája).

A Magyar Telekom jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb tudásunkon és a várható körülményeken alapulnak. Azonban a versenytársaink viselkedését nem tudjuk megjósolni. Ezért az alternatív szolgáltatóknak, az új piaci belépőknek és az új megoldásoknak a feltételezettnél erősebb hatása bármely országban, ahol jelen vagyunk, negatív hatással lehet az üzleti teljesítményünkre.

Az üzleti szegmenseink mindegyikére hatással van egyedi üzleti környezete, és előre nem látott, általunk nem befolyásolható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. A világgazdaság kiheverte a válságot, de ez nagyban függ a FED monetáris politikájától, a kínai és az európai gazdasági növekedéstől és az ingadozó nyersanyagáraktól. Jelentős bizonytalanság övezi az euró jövőjét, különösen Görögországban.

A magyar gazdaság 2013-ban kilábal a recesszióból. A GDP növekedés 3,0% körül várható 2015-ben, amit az export teljesítmény, az EU alapok felhasználása valamint a lecsökkentett energiaárak hajtottak. A Magyar Nemzeti Bank prognózisa azt mutatja, hogy a GDP növekedés magas marad, 2016-ra 2,5 % GDP növekedést jelez. A munkanélküliségi ráta 6,2 százalékra csökkent, a magyar fizetőeszköz volatilitása pedig várhatóan továbbra is fennmarad.

A költségvetés kiegyensúlyozására a magyar kormány számos intézkedést vezetett be, hogy 2014-ben a hiányt a GDP 3 százaléka alatt tartsa. Az Országgyűlés elfogadott egy törvényt, amely telekommunikációs adót vetett ki a szolgáltatókra vezetékes és mobil hang, és mobil SMS/MMS szolgáltatásokra 2012. július 1-ei hatállyal határozatlan időre. A távközlési adó 2015-ben a Magyar Telekom számára 25,2 milliárd forint költséget jelentett. Az Országgyűlés elfogadott egy további törvényt, melyben adót vetettek ki a közmű szolgáltatók vezetőkeire (pl.: alépítmények, kábelek) 2013-tól. 2015-ben az Országgyűlés módosította a törvényt, mely szerint az újonnan létrehozott hálózatok, valamint a régi hálózatokon végzett fejlesztések 5 évig adókedvezményben részesülnek. A 2015-ös adókötelezettség és az adó teljes évi költsége (7,6 milliárd forint) 2015 első negyedévében került lekönnyítésre az adóköteles infrastruktúra 2015. január 1-jei állapota alapján. A T-Systems Magyarország szegmensünket a kormányzat, a legnagyobb üzleti ügyfelünk kiadásainak erős csökkentése is érinti.

2013 szeptemberében a Magyar Telekom frekvenciahasználati jogosultsága a 900 MHz-es és 1800 MHz-es frekvenciasávokban meghosszabbításra illetve harmonizálásra került 2022-ig. A Magyar Telekom 34 milliárd forintot fizetett a meghosszabbításért. 2014 szeptemberében a Magyar Telekom használati jogot nyert a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Hivatal tenderén 2034 júniusáig frekvenciablokkok használatára a 800 MHz, 900 MHz, 1800 MHz és a 2600 MHz-es frekvenciasávokban. A Magyar Telekom az elnyert frekvenciablokkokért 59 milliárd forint egyszeri díjat fizetett 2014 negyedik negyedévében.

2014-ben "Partnerség a Digitális Magyarorszáért" megállapodás született a magyar kormánnyal, melynek célja Magyarország teljes HSI (szélessávú internet, > 30 Mbps) lefedettségének elérése 2018-ig, abban az esetben amennyiben a fejlesztések feltételei kedvezőek és uniós forrásokat is fel lehet használni.

2015 decemberében a Magyar Telekom megállapodást írt alá a New Wave Media Kft.-vel az Origo Zrt.-ben („Origo”) meglévő 100%-os tulajdoni részesedésének eladásáról körülbelül 13,2 millió euró (hozzávetőleg 4,2 milliárd forint) értékben. A tranzakció zárására várhatóan 2016 első negyedévében kerül sor.

A Magyar Telekom folyamatosan keresi az üzleti lehetőségeket az alap szolgáltatásain túl.

11.2 Stratégia

Összpontosított stratégiai erőfeszítéseinknek köszönhetően 2015-ben a Magyar Telekom megtartotta vezető pozícióját a magyarországi vezetékes hang, szélessáv, fizetős TV szolgáltatás, mobil és ICT üzleti területeken, javult az ügyfélmegtartási képességünk és jelentős mennyiségi növekedést értünk el. Fokozatosan bővítettük továbbá hálózati és ügyfél-kiszolgálási képességeinket, proaktívan kiaknázva különböző partnerkapcsolati modelleket is.

Folytatjuk átalakulásunkat egy diverzifikált digitális szolgáltató vállalat irányába stratégiai fókuszaink mentén, célunk az alaptervekenység megújítása, fokozása és kiterjesztése, amely a szabad cash flow növekedéssel párhuzamosan egy agilisabb szervezet kialakítását segíti elő. Középtávú stratégiai célunk, hogy hatékonyabb és agilis szervezetté váljunk, termék és szolgáltatásportfoliónkat egyszerűsítsük, fokozzuk folyamataink automatizálását és nagyobb arányú online ügyfélszolgálatot érjünk el. Integrált szolgáltatóként továbbra is különleges ügyfélményt nyújtunk ügyfeleinknek vezető márkánk és kiváló technológiánk segítségével.

A változó ügyféligények, a technológiai fejlődés és az új üzleti modellek előtt járva új kompetenciáink mentén kihasználjuk képességeinket, hogy vezető szerephez jussunk az otthonok digitális kiszolgálásában a fogyasztók és a partnerek számára egyaránt. Folytatjuk az új üzleti lehetőségek felkutatását és kiaknázását az e-egészségügy, IoT, felhő alapú-, pénzügyi és biztosítási szolgáltatások területén, melyek az ügyfelek megtartását szolgálják és új bevételi forrásokat jelentenek mind a lakossági, mind az üzleti szegmensben. A megváltozott piaci környezetnek köszönhetően a lakossági földgáz piacról kilépünk. Ugyanakkor, az üzleti energia ügyfeleket kiszolgáló közös vállalatot hoztunk létre az energia szolgáltatási tevékenységünk fejlesztése és optimalizálása érdekében.

Stratégiánk lehetővé teszi számunkra, hogy kiaknázzuk és bővítsük kiterjedt ügyfélbázisunkat, jelentősen javítsuk a hatékonyságunkat és megragadjuk a növekedési lehetőségeket az információ- és kommunikációtechnológia területén és a kapcsolódó iparágakban, amely hosszú távon további stabil készpénztermelést eredményez.

12 KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

12.1 Kockázatkezelési politika

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknak megfelelően folyamatosan fejlesztjük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság és az Audit Bizottság rendelkezésére bocsátjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a cégcsoport tagjainak és szervezeteinek minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információt illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

12.2 Kockázati tényezők

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési árára.

- Működésünk (Magyarországon és külföldön egyaránt) jelentős állami szabályozási hatás alatt áll; tovább szigorodtak a fogyasztóvédelemmel kapcsolatos előírások, továbbá szigorodhatnak egyes szabályozott nagykereskedelmi szolgáltatások árának meghatározásával kapcsolatos szabályok, illetve új típusú szabályozott szolgáltatások kerülhetnek bevezetésre, amelyeknek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- Erősebb versenynek vagyunk kitéve, növekszik a mobil virtuális hálózati szolgáltatók (az MVNO-k) szerepe a mobil piacon;
- Magyarországon a jelenlegi mobilpiaci szereplők mellett a DIGI 10MHz frekvenciablokkhoz jutott 1800MHz-es frekvenciasávon a legutóbbi frekvencia tenderen, amin mobil szolgáltatás indításába kezdhet új szereplőként ezen a piacon;
- Lehetséges, hogy nem tudunk alkalmazkodni a távközlési piacokon bekövetkező technológiai változásokhoz;
- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozhatják;
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint árthatnak hírnevünknek;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A montenegrói és macedóniai szabályozási környezet szigorodása; a montenegrói állami hálózati konszolidációs folyamat kedvezőtlenül befolyásolhatja működési eredményünket ezen országokban;
- Macedóniában a legfontosabb fejlemény két versenytársunk, a ONE és a VIP összeolvadása. A tranzakció át fogja alakítani a versenykörnyezetet a macedón távközlési piacon;
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatja;
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények;
- Ki vagyunk téve a magyar adórendszer kiszámíthatatlan változásainak;
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Vítáink és peres ügyeink a szabályozó hatóságokkal, versenytársakkal és más felekkel kedvezőtlenül befolyásolhatják működési eredményünket
- A kibertámadások száma exponenciálisan emelkedik az utóbbi időben világviszonylatban. Habár a Magyar Telekom a legmagasabb biztonsági előírásoknak megfelelően nyújtja szolgáltatásait és folyamatosan teszteli és aktualizálja kibertámadás ellenintézkedéseit, de teljes mértékben mégsem zárható ki, hogy egy kibertámadás áldozatává váljunk.

12.3 Pénzügyi kockázatok

A Magyar Telekom elsősorban pénzügyi eszközeiből eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. Ezen felül, a Társaság az árfolyamok, a kamatok, és a pénzügyi eszközeink illetve kötelezettségeink valós értékét és/vagy cash flow-it befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket is használunk. A Magyar Telekom kizárólag a Társaság cash flow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használunk, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerkockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar vagy nemzetközi pénzügyintézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk.

A kockázatok részletes leírását, azok kezelését, valamint az érzékenységi vizsgálatokat alább mutatjuk be.

12.3.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cash flow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van:

- árfolyamkockázat;
- kamatláb kockázat;
- árkockázat.

A Magyar Telekom pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A Társaság stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság két eladósodási mutató elvárt értékét határozta meg Csoport szinten, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. 2015-ben és 2014-ben a Társaság mindkét mutató értékét teljesítette. A Társaság Treasury osztálya felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás-, és partnerkockázat-kezelés irányelveit a Társaság Treasury vezetője határozza meg, és ellenőrzi folyamatosan.

A Magyar Telekom esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. Mivel a bevételek és kiadások döntő része forintban keletkezik, a Magyar Telekom funkcionális elszámolási pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

Árfolyamkockázat

Árfolyamkockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a devizaátváltási árfolyamok változásának következtében ingadozik. Ezen hatás enyhítésére a Magyar Telekom minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett.

A Magyar Telekom árfolyamkockázata főleg

- DT hitelekhez és kapcsolódó DT AG-s kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázatok;
- Külső féltől felvett hitelekhez és kapcsolódó kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázatok;
- nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt bevételekből és kifizetésekből, valamint a külföldi pénznemben kötött egyéb szerződésekből eredő árfolyamkockázat.

A fedezeti politikának megfelelően a Magyar Telekom jelentős mennyiségű devizát tart a bankszámláin. A szükséges mennyiséget a rövid lejáratú vevőkövetelések és a szállítói tartozások devizában denominált egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. A Társaság devizában denominált kötelezettségeinek állománya meghaladja a devizában denominált eszközei állományát, de a devizák árfolyamában történő elmozdulás szignifikáns hatással lehet a Társaság eredményére.

A fenti kitettség csökkentésére a Magyar Telekom alkalmanként származékos ügyleteket köt.

Kamatláb kockázat

A Magyar Telekom a kamatlábak változása miatt is ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású eszközök valós értékét, továbbá a változó kamatozású eszközökön keresztül a cash flow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása csak akkor van hatással az eredményre, ha az instrumentumot valós értéken tartjuk nyilván. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cash flow kockázatnak.

Árkockázat

A beszámolási időszak végén a Magyar Telekom rendelkezett jogilag kötelező érvényű megállapodásokkal földgáz és áram beszerzésére, amelyekre jelentős hatással lennének olyan kockázati változók, mint az energia tőzsdei árfolyamok, a devizaárfolyamok vagy más mutatószámok. Annak érdekében, hogy minimalizálja ezen árváltozásokból származó kockázatokat a Magyar Telekom megtette a szükséges gazdasági fedezési lépéseket a kitétségek döntő részére vonatkozóan, ezért ezen a területen nem maradt érdemi kockázata.

12.3.2 Hitelezési kockázat

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával.

Az ügyfelekhez kapcsolódó hitelezési kockázat a Magyar Telekom nagy ügyfélszáma és annak ágazatonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

A pénzeszközök esetében a hitelkockázat korlátozott, mivel a Magyar Telekom meghatározó pénzügyi intézményeknél helyezi el pénzeszközeit. Továbbá, a forintban keletkező készpénz többletet a forintban fennálló hiteleink törlesztésére fordítjuk, vagy olyan partner bankokban helyezünk el, melyekkel szemben hiteleink vannak. A fentiek miatt a forintban meglévő készpénzállományra vonatkozó hitelezési kockázatunk igen alacsony.

12.3.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körülmények közötti kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A Társaság treasury tevékenysége a rugalmas finanszírozást szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával biztosítja. A fentiekben túl, a Deutsche Telekom 2017. június 30-ig megerősítette elkötelezettségét a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.

12.3.4 Tőkekockázat kezelése

A Társaság célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A Társaság vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a vállalat saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a Társaság tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet. Az iparágban használatos eljárással összhangban a Társaság az konszolidált eladósodottsági ráta alapján figyeli a tőkeszerkezetet. A ráta a nettó adósságállomány, illetve a nettó adósságállománnyal növelt tőke (a kisebbségi részesedést beleértve) hányadosaként határozható meg a konszolidált jelentésekből.

A fentiekben túl – a Társasági törvény szerint a Magyar Telekom Nyrt.-nek biztosítania kell, hogy a Társaság Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Magyar Telekom Nyrt. megfelel ennek a szabályozásnak.

13 A 2015-ÖS EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

13.1 Bevételek

13.1.1 Értékesítés nettó árbevétele

Az értékesítés nettó árbevétele a 2014. évi 487 007 millió Ft-ról 502 275 millió Ft-ra nőtt 2015. évben.

Az értékesítés árbevételén belül az export értékesítés árbevétele csökkent 4,9%-kal, 732 millió Ft-tal, amelyet döntő részben a bejövő nemzetközi forgalommal kapcsolatosan bekövetkezett forgalom csökkenés okozta.

Az értékesítés nettó árbevételén belül a belföldi értékesítés nettó árbevétele 3,4 %-kal, 16 000 millió Ft-tal növekedett. A növekedés több tényező ellentétes előjelű változására vezethető vissza.

A legnagyobb mértékben az energia bevételek növekedtek 43 303 millió Ft-ról 50 924 millió Ft-ra, 17,6%-kal, amit az ügyfelek által felhasznált energia mennyiségének növekedése okozott.

A mobil nem hangalapú bevételek növekedtek 69 351 millió Ft-ról 76 819 millió Ft-ra, 10,8%-kal. A növekedés döntő részben az internet szolgáltatás bevételei emelkedésének köszönhető, amelyet a mobil szélessávú előfizetők számának növekedése okoz.

Az egyéb mobil bevételek 12 148 millió Ft-ról 16 470 millió Ft-ra, 35%-kal növekedtek, amelyet döntő részben a biztosítási termékekből származó bevételek növekedése okozott.

A TV szolgáltatások bevételei 32 502 millió Ft-ról 34 500 millió Ft-ra, 6,1%-kal nőttek, ami jelentős részben az IP TV előfizetők számának növekedésével magyarázható.

A legnagyobb mértékben a mobil hangalapú nagykereskedelmi bevételek csökkentek 18 848 millió Ft-ról 8 816 millió Ft-ra, 53,2%-kal, amit a hívásvégződtek díjának csökkenése okozott.

A vezetékes hangalapú kiskereskedelmi bevételek 53 297 millió Ft-ról 48 964 millió Ft-ra, 8,1%-kal csökkentek, ami főként a forgalomcsökkenésnek, kisebb részben a vonalszámok csökkenésének a következménye.

Emellett a felső kategóriás készülék eladások (okostelefonok, táblagépek, laptopok és TV) növekedésének következtében az áru-, valamint az eszközértékesítési árbevételek emelkedtek 2015-ben, ami jelentős részben a 24 havi részletre történő értékesítéseknek köszönhető. A mobilkészülékek értékesítése 35 756 millió Ft-ról 37 064 millió Ft-ra nőtt, ami 3,6%-os növekedés, míg a vezetékes készülékek és egyéb áruk értékesítése 3 926 millió Ft-ról 6 783 millió Ft-ra nőtt, ami 72,8%-os változást jelent.

13.1.2 Egyéb bevételek

Az egyéb bevételek 22 132 millió Ft-ról 22 719 millió Ft-ra, 2,7%-kal nőttek, amelyet döntő részben az előző években képzett céltartalékok felhasználásának csökkenése és értékvesztéssel kapcsolatos egyéb bevételek növekedése eredményezett.

13.2 Működési költségek

A működési költségek (beleértve az anyagjellegű ráfordításokat, a személyi jellegű ráfordításokat, az értékcsökkenési leírást és az egyéb ráfordításokat) a 2014. évi 496 973 millió Ft-ról 519 331 millió Ft-ra, 4,5 %-kal nőttek.

Az anyagjellegű ráfordítások értéke a 2014. évi 273 990 millió Ft-ról 286 178 millió Ft-ra, 4,4 %-kal nőtt 2015-ben, melyet az eladott áruk beszerzési értékének növekedése és az eladott (közvetített) szolgáltatások értékének csökkenése okozott.

Az eladott áruk beszerzési értéke 88 174 millió Ft-ról 100 240 millió Ft-ra, 13,7 %-kal nőtt, amelyet döntő részben a nem előfizetői készülékértékesítés és több előfizetői TV készülék eladása okozott, kis részben pedig a villamos energia és a gázszolgáltatási fogyasztóhelyek száma növekedett és ezzel együtt a fogyasztott mennyiség is emelkedett az előző évhez képest, melyet a világgpiaci árak csökkenése miatt a beszerzési árak csökkenése részben kompenzált.

Az eladott (közvetített) szolgáltatások 63 687 millió Ft-ról 57 497 millió Ft-ra, 9,7 %-kal csökkentek. A csökkenést a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság határozata okozta, amelyben április 1-től tovább csökkentette a mobilszolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtek díját, amely így a 2013 januárja óta alkalmazott 7,06 forint/perc díjról 1,71 forint/percre mérséklődött.

A személyi jellegű ráfordítások 69 120 millió Ft-ról 67 184 millió Ft-ra csökkentek, az elszámolt értékcsökkenési leírás pedig 82 926 millió Ft-ról 91 125 millió Ft-ra nőtt.

Az egyéb ráfordítások értéke a 2014. évi 70 937 millió Ft-ról 74 844 millió Ft-ra emelkedett. A növekedést döntő részben a végkielégítésre, dolgozói prémiumokra képzett céltartalék növekedése okozta.

13.3 Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek 2014. évi 5 741 millió Ft pozitív eredménye a 2015-re 7 300 millió Ft negatív eredményre változott, mely főként két, ellentétes irányba ható változás következménye. Az eredményt növelte a származékos ügyleteken elszámolt nyereség (737 millió Ft-ról 7 087 millió Ft-ra), ami nem tudta ellensúlyozni a kapott osztalék jelentős csökkenését (24 793 millió Ft-ról 5 495 millió Ft-ra).

14 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

14.1 Az Origo Zrt. értékesítése

A Társaság megállapodást írt alá a New Wave Media Kft.-vel az Origo Zrt.-ben („Origo”) meglévő 100%-os tulajdoni részesedésének eladásáról. A tranzakció zárására 2016. február 5-én került sor.

14.2 Az E2 Zrt. megkezdte működését

Az üzleti ügyfelek energiaszolgáltatásokkal való kiszolgálása céljából a Társaság a MET Holding AG-vel alapított közös vezetésű vállalkozása (az E2 Zrt.) 2016. január 1-én megkezdte működését.

Budapest, 2016. április 12.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

Nyilatkozat

Alulírottak nyilatkozunk, hogy

- az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudásunk szerint elkészített mellékelt éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá
- az üzleti jelentés megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Budapest, 2016. április 12.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja

Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes