NATURLAND®
HOLDING
STRATEGIES-INVESTMENTS

A GYÓGYSZERGYÁRTÓ

NATURLAND Holding Vagyonkezelő és Befektetési

Nyilvánosan Működő Részvénytársaság

Üzleti jelentés

2025. ÉV

Budapest, 2026. április 20.

Elektronikusan aláírta:
Ásványi Tibor Zoltán
2026-04-20 16:50:20 +0200

Sajná

Ásványi Tibor Zoltán
igazgatóság elnöke

TARTALOM

1. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA 3
1.1 A TÁRSASÁG ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA: 3
1.2 CÉGINFORMÁCIÓK A TÁRSASÁGRÓL 3
1.3 BEFEKTETŐI KAPCSOLATTARTÓ 3
1.4 KIJELÖLT TANÁCSADÓ 4
1.5 AZ ALAPTŐKE RÉSZVÉNYEK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2025.12.31-ÉN 4
1.6 A TÁRSASÁG 5%-NÁL NAGYOBB TULAJDONNAL, VAGY SZAVAZATI JOGGAL RENDELKEZŐ KÖZVETLEN RÉSZVÉNYESEI 2025.12.31-ÉN: 5
1.7 A TÁRSASÁG VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS 6
1.8 A TÁRSASÁG FŐTEVÉKENYSÉGE 6
1.9 A TÁRSASÁG EGYÉB TEVÉKENYSÉGI KÖREI 7
1.10 TELEPHELYEK, FIÓKTELEPEK BEMUTATÁSA 7
1.11 A TÁRSASÁG KÖNYVVIZSGÁLATA 7
2. 2025. ÉV ESEMÉNYEI 7
2.1 KÖZGYŰLÉS 2025.05.16. 7
2.1.1 2024. ÉVI BESZÁMOLÓ ELFOGADÁSA 7
2.1.2 DÖNTÉS OSZTALÉKFIZETÉSRŐL 7
2.1.3 IGAZGATÓSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA 8
2.1.4 FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA 8
2.1.5 AUDITBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA 8
2.1.6 KÖNYVVIZSGÁLÓ ÚJRAVÁLASZTÁSA 8
2.1.7 FELHATALMAZÁS SAJÁT RÉSZVÉNY MEGSZERZÉSÉRE 9
2.1.8 ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSA, EGYSÉGES SZERKEZETŰ ALAPSZABÁLY ELFOGADÁSA 9
2.2 OSZTALÉKFIZETÉS (2025.06.10.-2025.06.11.) 9
2.3 VÉDJEGY BEJEGYZÉSEK 2025. ÉVBEN 9
3. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ 9
4. FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA 10
5. KUTATÁS-FEJLESZTÉS 10
6. KÖRNYEZETVÉDELEM 10
7. VÁRHATÓ ÜZLETI FEJLŐDÉS 11
8. FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK 11
9. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE 12
9.1 A TÁRSASÁG KOCKÁZATKEZELÉSI MECHANIZMUSÁNAK BEMUTATÁSA 13
9.1.1 FELÜGYELŐBIZOTTSÁG, AUDITBIZOTTSÁG 13
9.1.2 ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ 13
10. 2025.ÉV PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓJA 14
10.1 A TÁRSASÁG MÉRLEGE 14
10.2 A TÁRSASÁG EREDMÉNYKIMUTATÁSA 17
10.3 EREDMÉNYESSÉG, EBITDA 19
11. 2025.ÉVBEN KÖZZÉTETT HIRDETMÉNYEK, TÁJÉKOZTATÁSOK 20

1. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

1.1 A TÁRSASÁG ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA:

A Naturland Holding Nyrt. (a továbbiakban „Naturland Holding" vagy „Társaság") 2012. június 4-én alakult meg, mint Health Invest Vagyonkezelő és Befektetési Zártkörűen Működő Részvénytársaság. Alapításkori jegyzett tőkéje 5.000 eFt volt, főtevékenysége az alapítástól kezdődően vagyonkezelés (holding). A Társaság alapításának célja gyógyszeripari, egészségügyi iparágban működő társaságokba történő befektetés és azok működtetése, valamint a Társaság javára lajstromozott különböző védjegyek és szabadalmak hasznosításba adása volt. A Társaság 2012. augusztus 14-én szerezte meg a Naturland Magyarország Kft. (a továbbiakban: „Leányvállalat") 73,05 százalékos üzletrészét, 2022-ben pedig a részesedése a Leányvállalatban 100,00 százalékra nőtt. Az alaptőke többszöri emelés után jelenleg 1.411.605 eFt.

1.2 CÉGINFORMÁCIÓK A TÁRSASÁGRÓL

A Társaság cégneve:	Naturland Holding Vagyonkezelő és Befektetési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
A Társaság rövidített elnevezése:	Naturland Holding Nyrt.
A Társaság idegen nyelvű elnevezése:	Naturland Holding Public Company Limited by Shares
A Társaság cégbejegyzésének helye:	Magyarország, Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
A Társaság cégjegyzékszáma:	01-10-047445
A Társaság adószáma:	23978720-2-42
A Társaság statisztikai számjele:	23978720-6421-114-01
A Társaság székhelye:	1106 Budapest, Csillagvirág u. 8.
A Társaság cégbejegyzésének időpontja:	2012. június 14.
A Társaság tevékenységének időtartama:	Határozatlan
A Társaság jogi formája:	Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
A Társaság működésére irányadó jog:	Magyar jog
A Társaság fő tevékenységi köre:	6421'25 Vagyonkezelés (holding)
A Társaság telefonos elérhetősége:	+36-1-431-2000
A Társaság honlapja:	www.naturlandholding.hu

1.3 BEFEKTETŐI KAPCSOLATTARTÓ

Kapcsolattartó neve:	dr. Simon Stella
Beosztás:	befektetői kapcsolattartó
Levelezési címe:	1106 Budapest, Csillagvirág utca 8.
E-mail címe:	investors@naturlandholding.hu
Telefonszáma:	+36707521844

1.4 KIJELÖLT TANÁCSADÓ

Tanácsadó neve:	STRADAMUS Zrt.
Tanácsadó székhelye:	1122 Budapest, Krisztina körút 5. 1. em. 2. ajtó
Tanácsadó cégjegyzékszáma:	01-10-141848

1.5 AZ ALAPTŐKE RÉSZVÉNYEK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2025.12.31-ÉN

	Előző év (2024.12.31.)			Tárgy év (2025.12.31.)		
Részvénysorozat	**Névérték (Ft/db)**	**Darabszám**	**Össznévérték (eFt)**	**Névérték (Ft/db)**	**Darabszám**	**Össznévérték (eFt)**
„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000199740	100	13.816.050	1.381.605	100	13.816.050	1.381.605
„B” sorozatú osztalékelsőbbségi részvény ISIN: HU0000198783	1.000.000	10	10.000	1.000.000	10	10.000
„C” sorozatú szavazatelsőbbségi részvény ISIN: HU0000198791	10.000.000	2	20.000	10.000.000	2	20.000
Összesen			**1.411.605**			**1.411.605**

1.6 A TÁRSASÁG 5%-NÁL NAGYOBB TULAJDONNAL, VAGY SZAVAZATI JOGGAL RENDELKEZŐ KÖZVETLEN RÉSZVÉNYESEI 2025.12.31-ÉN:

Részvényes neve	Részvénysorozat	Részvénysorozat az Xtend piacon regisztrálásra került?	Részvények száma (db)	Szavazatok száma (db)	Névérték (eFt)	Részesedés az összes szavazatból
PHARMACASH Pénzügyi Tanácsadó és Befektető Korlátolt Felelősségű Társaság mint nem üzletszerű bizalmi vagyonkezelő (Ásványi Treasury Bizalmi Vagyonkezelő Által Kezelt Vagyon)	„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000199740	Igen	4 507 460	4 507 460	450 746	32,62%
	„B” sorozatú osztalékelsőbbségi részvény ISIN: HU0000198783	Nem	3	-	3 000	- (a részvényhez nem kapcsolódik szavazati jog)
	„C” sorozatú szavazatelsőbbségi részvény ISIN: HU0000198791	Nem	1	1	10 000	0,00%
PHARMACASH Pénzügyi Tanácsadó és Befektető Korlátolt Felelősségű Társaság mint gazdasági társaság	„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000199740	Igen	1 622	1 622	162	0,00%
Ásványi Tibor Zoltán	„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000199740	Igen	114	114	11	0,00%
Szántó Emil AE- 1917 SLS Marasi Dr Business Bay Dubai	„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000199740	Igen	8 364 737	8 364 737	836 474	60,54%
	„B” sorozatú osztalékelsőbbségi részvény ISIN: HU0000198783	Nem	7	-	7 000	- (a részvényhez nem kapcsolódik szavazati jog)
	„C” sorozatú szavazatelsőbbségi részvény ISIN: HU0000198791	Nem	1	1	10 000	0,00%
Confido Treasury Kft. mint nem üzletszerűen eljáró bizalmi vagyonkezelő (SZE Treasury Kezelt Vagyon)	„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000199740	Igen	900 000	900 000	90 000	6,51%

1.7 A TÁRSASÁG VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

A Társaság ügyvezetését az igazgatóság látja el. Az igazgatóság legalább 3, legfeljebb 11 természetes személy tagból álló testület. Az igazgatóság jelenleg négy természetes személyből álló testület. Az igazgatóság tagjait a közgyűlés választja, legfeljebb kétéves határozott időtartamra.

Az egyes testületek összetétele jelen jelentés lezárásának napján az alábbiak szerint alakult:

A Társaság Igazgatósága

Név	Betöltött tisztség
Ásványi Tibor Zoltán	igazgatóság elnöke
Czirbus Zoltán	igazgatósági tag
Kurucz Mária	igazgatósági tag
Zámbó Gábor	igazgatósági tag

Az igazgatóság tagjainak és elnökének megbízatása 2026.05.31. napjáig tart.

A Társaság Felügyelőbizottsága

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	felügyelőbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	felügyelőbizottság tagja
Sipos Krisztina	felügyelőbizottság tagja

A Felügyelőbizottság tagjainak és elnökének megbízatása 2026.05.31. napjáig tart.

A Társaság Auditbizottsága

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	auditbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	auditbizottság tagja
Sipos Krisztina	auditbizottság tagja

Az Auditbizottság tagjainak és elnökének megbízatása 2026.05.31. napjáig tart.

1.8 A TÁRSASÁG FŐTEVÉKENYSÉGE

A Társaság főtevékenysége: 6421’25 vagyonkezelés (holding), amely kiterjed a Leányvállalat stratégiai irányítására, illetve a Társaság javára lajstromozott védjegyek hasznosítására.

A Társaság, mint vagyonkezelő holding az elmúlt években a tulajdonában álló Leányvállalattól kapott osztalék jövedelmeket, valamint a tulajdonában álló védjegyek hasznosításba adásba után ért el bevételeket.

A Társaság az elmúlt 10 évben – közvetett és közvetlen alapító tulajdonosként – meghatározta és irányította a Leányvállalat stratégiai működését.

1.9 A TÁRSASÁG EGYÉB TEVÉKENYSÉGI KÖREI

TEAOR	Tevékenység megnevezése
7740'25	Immateriális javak kölcsönzése
6310'25	Számítástechnikai infrastruktúra, adatfeldolgozás, tárhelyszolgáltatás és kapcsolódó szolgáltatások

1.10 TELEPHELYEK, FIÓKTELEPEK BEMUTATÁSA

A Társaság nem rendelkezik telephellyel, illetve fiókteleppel, tevékenységét a székhelyén végzi.

A Társaság székhelyét a Leányvállalattól bérli.

1.11 A TÁRSASÁG KÖNYVVIZSGÁLATA

A Társaságnál törvényi előírás alapján kötelező a könyvvizsgálat. A Társaság választott könyvvizsgálója: KPMG Hungária Könyvvizsgáló, Adó- és Közgazdasági Tanácsadó Kft. (1134 Budapest, Váci út 31., cégjegyzékszám: 01-09-063183, nyilvántartási szám: 000202). Személyében felelős: Varga Zoltán (an: Füleki Mária, 1141 Budapest, Fischer István utca 123. 3. em. 19. ajtó, nyilvántartási szám: 007320) könyvvizsgáló.

2. 2025. ÉV ESEMÉNYEI

2.1 KÖZGYŰLÉS 2025.05.16.

2.1.1 2024. ÉVI BESZÁMOLÓ ELFOGADÁSA

A Társaság 2025.05.16-án tartotta az éves közgyűlését, melyen elfogadásra került az Anyavállalat egyedi, a csoport konszolidált éves beszámolója, éves jelentése, valamint az ehhez kapcsolódó dokumentumok, határozatok.

2.1.2 DÖNTÉS OSZTALÉKFIZETÉSRŐL

A Közgyűlés tekintettel a Társaság 2024. évi adózott eredményére, valamint a mérlegkészítés időpontjáig elszámolt, a Leányvállalat eredményének felosztásáról döntő határozatára – összesen 1.284.311.806 forint osztalék fizetéséről határozott. Figyelemmel az alapszabály 6.2. és 6.3. pontjaiban foglaltakra, a Közgyűlés akként határozott, hogy az Anyavállalat

- valamennyi „A” sorozatú törzsrészvény után részvényenként 85,72 (nyolcvanöt egész hetvenkettő) forint osztalékot;

- valamennyi „B” sorozatú törzsrészvény után részvényenként 10.000.000 (tízmillió) forint osztalékot fizet.

A Közgyűlés felhívta az Igazgatóságot, az osztalékfizetés fordulónapjának, a tulajdonosi megfeleltetés napjának, és az osztalékfizetés pontos napjának meghatározására.

2.1.3 IGAZGATÓSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2026.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra igazgatósági tagként megválasztotta

Név	Betöltött tisztség
Ásványi Tibor Zoltán	igazgatóság elnöke (hosszabbítás)
Czirbus Zoltán	igazgatósági tag (hosszabbítás)
Kurucz Mária	igazgatósági tag (hosszabbítás)
Zámbó Gábor	igazgatósági tag (hosszabbítás)

2.1.4 FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2026.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra meghosszabbította a felügyelőbizottsági tagok mandátumát

Név	Betöltött tisztség
Dr. Hajdu László	felügyelőbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	felügyelőbizottság tagja
Sipos Krisztina	felügyelőbizottság tagja

2.1.5 AUDITBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2026.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra meghosszabbította az auditbizottsági tagok mandátumát

Név	Betöltött tisztség
Dr. Hajdu László	auditbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	auditbizottság tagja
Sipos Krisztina	auditbizottság tagja

2.1.6 KÖNYVVIZSGÁLÓ ÚJRAVÁLASZTÁSA

A közgyűlés újraválasztotta a Társaság választott könyvvizsgálóját 2025. június 1 napjától kezdődően a 2025. évi éves beszámoló elfogadásáig, de legkésőbb 2026. május 31. napjáig. Választott könyvvizsgáló: KPMG Hungária Könyvvizsgáló, Adó- és Közgazdasági Tanácsadó Kft. (1134 Budapest, Váci út 31., cégjegyzékszám: 01-09-063183,

nyilvántartási szám: 000202). Személyében felelős: Varga Zoltán (an: Füleki Mária, 1141 Budapest, Fischer István utca 123. 3. em. 19. ajtó, nyilvántartási szám: 007320) könyvvizsgáló.

2.1.7 FELHATALMAZÁS SAJÁT RÉSZVÉNY MEGSZERZÉSÉRE

A Közgyűlés felhatalmazta az Igazgatóságot saját részvény megszerzésére a 29/2025. (V.16.) számú közgyűlési határozatban foglaltaknak megfelelően. A felhatalmazás időtartama a közgyűlési döntés napjától számított 18 hónap.

A Közgyűlés felhatalmazta a Társaság Igazgatóságát a saját részvények megszerzésével kapcsolatosan szükséges valamennyi cselekmény végrehajtására és az egyébként a Közgyűlés hatáskörébe tartozó kérdésekben való határozathozatalra is."

2.1.8 ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSA, EGYSÉGES SZERKEZETŰ ALAPSZABÁLY ELFOGADÁSA

Az alapszabály módosítása az alábbiakat tartalmazza:

- 5.4.3-5.4.6. pontokban meghatározottak átvezetését az Alapszabályon
- TEÁOR kódok változása és frissítése 4.3 pontban meghatározottak szerint

A hatályos Alapszabály a Társaság honlapján (www.naturlandholding.hu) egységes szerkezetben elérhető.

2.2 OSZTALÉKFIZETÉS (2025.06.10.-2025.06.11.)

Az Igazgatóság 2/2025. (V.16) számú határozata alapján 2025. június 10.- 2025.június 11. megtörtént a 2.1.2 pontban meghatározott osztalék kifizetése.

2.3 VÉDJEGY BEJEGYZÉSEK 2025. ÉVBEN

A Társaság több védjegy bejegyzését kezdeményezte, melyekből bejegyzésre került az ELIX THYMI ábrás védjegy, a NATURLAND a.D. 1989 Nasale ábrás védjegy, valamint a NATURLAND a.D.1989 Magnesii szó védjegy.

3. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Társaság 2025-ben tovább erősítette stabil növekedési pályáját, miközben kiemelkedő jövedelmezőségi szintjét is fenntartotta. A Társaság működését továbbra is a védjegyhasznosításból származó bevételek, valamint a 100%-os tulajdonú leányvállalat osztaléktermelő képessége határozta meg.

Az értékesítés nettó árbevétele 10%-kal, 565 millió Ft-ra emelkedett, amelyet elsősorban a védjegyhasználók növekvő árbevétele támogatott. Az üzemi eredmény 12%-kal, 480 millió Ft-ra nőtt, míg az EBITDA 12%-os növekedéssel 482 millió Ft-ra nőtt. A Társaság EBITDA marginja 85% felett alakult, ami továbbra is kiemelkedő profitabilitást jelez.

A pénzügyi műveletek eredménye jelentősen javult, amelynek fő hajtóereje a leányvállalattól kapott osztalék volt, amely 24%-kal, 870 millió Ft-ra emelkedett. Ennek következtében a Társaság adózott eredménye 1.323 millió Ft-ra nőtt, ami 19%-os bővülést jelent az előző évhez képest.

A mérlegfőösszeg 2.647 millió Ft volt, míg a saját tőke 2.596 millió Ft-ra emelkedett, ezzel a Társaság stabil tőkehelyzetet és erős pénzügyi fundamentumokat mutat. A működés sajátosságából adódóan a bevételek döntő része továbbra is a Leányvállalat teljesítményétől függ, amely egyben a Társaság legfontosabb kockázati tényezője.

A Társaság részvényei 2022. szeptember 26-án kerültek bevezetésre a Budapesti Értéktőzsdén a bevezetett értékpapír mennyiség 13.816.050 db a bevezetési árfolyam 800Ft/db volt, azaz a Társaság bevezetéskori piaci kapitalizációja 11.053 MFt volt. A 2024.12.30 záró árfolyam 2.500 Ft/db, a 2025.12.30. záró árfolyam 2.740 Ft/db volt. A Társaság 2025. év végi piaci kapitalizációja 37.856 MFt. A Budapesti Értéktőzsde XTEND multilaterális kereskedési platformjára bevezetett kis- és középvállalkozások részvényeinek teljesítményét mérő 2023. augusztus 31-től folyamatosan számolt indexe az XTEND index, az XTEND indexben a Naturland részvényei 8,84%-os súllyal szerepelnek.

4. FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA

A Társaság igazgatóságának tagjai díjazásban nem részesültek, kivéve a Társaságnál munkaviszonyban álló igazgatóság elnöke. Az auditbizottsági és az azonos összetételű felügyelőbizottsági tagok tevékenységük ellátásáért havi 80eFt díjazásban részesültek. Az átlagos állományi létszáma 1 fő.

A Társaság kiemelt figyelmet fordít az egyenlő bánásmód alkalmazására, a munkavállalók törvényben megfogalmazott jellemzői miatt bekövetkező közvetlen és közvetett megkülönböztetés, zaklatás, jogellenes elkülönítés, megtorlás megelőzésére és megszűntetésére, az esélyegyenlőség előmozdítására. A Társaság fenti elvek betartását követelményként fogalmazta meg Leányvállalata számára is.

5. KUTATÁS-FEJLESZTÉS

A Társaság Holding működéséből eredően saját maga nem végez Kutatás-fejlesztési tevékenységet, azonban a tulajdonában álló Naturland Magyarország Kft innovációs tevékenységét meghatározza, irányítja és ellenőrzi.

6. KÖRNYEZETVÉDELEM

A Társaság működése során nem keletkeznek a környezetet károsító anyagokok, hulladékok.

A Társaság tulajdonában álló gyógyszergyártási tevékenységet végző Naturland Magyarország Kft-nél a Társaság, mint 100%-os tulajdonos támogatja az energiahatékony és környezetvédelmi technológiák folyamatos fejlesztését és bevezetését.

7. VÁRHATÓ ÜZLETI FEJLŐDÉS

A Társaság bevételeinek közel 100%-át meghatározó védjegyhasználati díj bevételek nagysága teljes egészében a védjegyhasználók üzleti teljesítményétől függ. A Társaság nem tervezi a védjegyhasználati díj bevételek szerződésben rögzített arányainak és mértékének módosításait. A 100%-os tulajdonában álló Leányvállalattól kapott, a pénzügyi műveletek eredményeiben megjelenő osztalékbevétel mértéke nem csak a Leányvállalat eredményességétől, hanem a Leányvállalatnál jelentkező hosszútávú beruházási igények önerejétől, valamint az az infláció mértéknek következtében változó, a működés biztonságát jelentő készletezéstől is függ.

A Társaságnak továbbra is fő prioritása, az alapítása óta fennálló céljai úgy, mint a gyógyszeripari és egészségügyi területen működő társaságokban történő befektetés, tulajdonszerzés.

8. FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A mérleg fordulónapja utáni időszakot illetően nincs információnk arról, hogy bekövetkeztek volna olyan lényeges események, amelyek jelentős mértékben befolyásolhatnák a Társaság gazdálkodását.

Új kockázatként jelent meg a Társaság Leányvállalatánál az olajbeszerzés (dízel, benzin), valamint a kőolajalapú alapanyagok és a gyártás során a késztermékekbe beépülő kőolaj származékokra épülő anyagok beszerzésének bizonytalansága. A folyamatosan változó piaci környezetre, illetve a piac kiemelkedő volatilitására tekintettel ennek gazdasági hatásait a 2026. évi tervekben jelenleg még nem tudtuk számszerűen figyelembe venni. A jelenleg rendelkezésre álló információk alapján ugyanakkor az olajár-emelkedés várhatóan nem gyakorol jelentős negatív hatást a Társaság gazdálkodására.

9. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE

A Társaság holdingtársaságként működik, aktív tevékenységet a Leányvállalata fejt ki. Tekintettel arra, hogy a Leányvállalat eredményessége és működése hatással van a Társaság működésére és eredményességére, így jelen pontban azon kockázatok is feltüntetésre kerülnek, amelyek a Társaságot közvetetten, a Leányvállalatán keresztül érintik.

Ssz.	Kockázat	Kezelés
1.	A Leányvállalat vevőivel kapcsolatos kockázatok	Vevői fizetések folyamatos monitoringozása, nemfizetés esetén azonnali megkeresés, szükség esetén jogi lépések megtétele.
2.	Termékárak emelésének korlátozott lehetősége	A közvetlen és közvetett költségek folyamatos nyomon követése, a várható költségnövekedési mérték alapján folyamatos előkalkuláció, mely alapján termékkategóriánként a várható áremelkedés alapján termékár növekedés azonnali kezdeményezése.
3.	Ellátási láncokkal kapcsolatos problémák	Készletszintek növelése, további beszállítók, helyettesítő anyagok felkutatása. Meglévő beszállítókkal való bizalmi kapcsolat erősítése.
4.	Devizaárfolyamok változása	A Leányvállalat törekszik üzleti tevékenységének és bevételi szerkezetének átalakítására oly módon, hogy növelje a rendszeres és deviza alapú bevételek arányát. Szerződés alapján a Leányvállalatnak lehetősége van deviza határidős ügyletek kötésére – a Társaság a várható likviditás, és árfolyam várakozások türkrében köt határidős ügyleteket, vagy spot ügyleteket.
5.	Alapanyagbeszerzéssel, illetve beszállítói partnerekkel kapcsolatos kockázatok	Készletszintek növelése, további beszállítók, helyettesítő anyagok felkutatása.
6.	Alapanyag-, csomagolóanyag- és üzemanyagárak; energiaárak	Nagyobb volumenű alap- és csomagolóanyag beszerzésekkel kompenzálja a Leányvállalat az árnövekedést. A Leányvállalat folyamatosan monitorozza az energiamegtakarítási lehetőségeit, energia-felhasználást csökkentő beruházásokat folyamatosan végrehajtva.
7.	Munkaerőpiaci kockázatok: megfelelő munkaerő biztosítása, és megtartása	Bér és juttatási struktúra aktualizálása, béremelési lehetőségek megvalósítása.
8.	Finanszírozással kapcsolatos kockázatok: hitelpiaci feltételek szigorodása, új finanszírozó partner keresése	Meglévő finanszírozó partner által támasztott követelmények folyamatos teljesítése, határidőben történő törlesztések.
9.	Kamat kockázat: banki kamatlábak növekedése	A felvételre kerülő hitel/kölcsön/lízing kamatozását fix/változó a tervezett futamidőre vonatkozó kamatvárakozásoknak megfelelően választja ki a Cégcsoport.
10.	Likviditás kockázat és cash-flow kockázat	Folyószámla hitel áll a Leányvállalat rendelkezésére az átmeneti likviditási hiány áthidalására
11.	Visszatérítendő támogatás kockázata	A Leányvállalat támogatást kapott 5 éves fenntartási időszak figyelembevételével. A Leányvállalat mindent

		megtesz annak érdekében, hogy a Támogatási okiratban vállalt kötelezettségeit maradéktalanul betartsa, és a kapott támogatást ne kelljen visszafizetnie.
12.	IT kockázatok: IT rendszer működési zavarai, adatlopás, adatsérülés	A Cégcsoport az IT rendszerét a legszigorúbb szakmai feltételek szerint üzemelteti, szigorú mentési protokollt alkalmazva. Új technológiák, eljárások bevezetése, munkavállalók edukálása.
13.	Különadók bevezetésének kockázata	Ez a kockázat nem kezelhető, annak jogszabályon keresztüli kötelező végrehajtása miatt.
14.	Kereskedelmi ár, és árrésstop intézkedések kiterjesztése	Ez a kockázat nem kezelhető, annak jogszabályon keresztüli kötelező végrehajtása miatt.
15.	Olajárak emelkedése – tovagyűrűző hatás	Folyamatosan nyomon követjük az alap- és csomagolóanyag árak, fuvardíjak növekedését. Hatékonyabb belső szervezéssel igyekszünk kompenzálni a költségnövekedést.

9.1 A TÁRSASÁG KOCKÁZATKEZELÉSI MECHANIZMUSÁNAK BEMUTATÁSA

9.1.1 FELÜGYELŐBIZOTTSÁG, AUDITBIZOTTSÁG

Tekintettel arra, hogy a Társaság főtevékenysége vagyonkezelés, és tevékenysége elsősorban a Leányvállalat gazdasági tevékenysége eredményének kezelésére és hatékony felhasználására irányul, a Társaság nagy hangsúlyt helyez a prudens és hatékony pénzügyi működésre, amely követelményeket a szervezetén belül elsősorban a felügyelőbizottság ellenőrzi. A felügyelőbizottság hatékony működését a tagok többségének függetlensége garantálja, valamint a Társaság alapszabályának azon rendelkezése, amely szerint az igazgatóság a Társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról legalább háromhavonta jelentést készít a felügyelőbizottság részére, így az igazgatóság tevékenyége fölötti folyamatos ellenőrzés megvalósul. A felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a könyvvizsgáló kiválasztásában és a könyvvizsgálóval való együttműködésben az auditbizottság is segíti.

9.1.2 ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ

A Társaság egy világszerte elismert társaságot választott állandó könyvvizsgálójának. A Társaság könyveinek magas minőségű, hatékony Data & Analytics folyamatokat alkalmazó vizsgálata bizonyosságot nyújt a Társaság befektetőinek arról, hogy a Társaság éves beszámolója megbízható és valós képet ad a Társaság fordulónapon fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban.

10. 2025.ÉV PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓJA

Jelen mérleg és eredménykimutatás a Társaság éves beszámolójának mindazon sorait tartalmazza, melyben a kimutatásra kerülő időpontban, illetve időszakban adat található (a 0 értékkel rendelkező sorok az összesítő sorok kivételével a könnyebb áttekinthetőség érdekében kihagyásra kerültek).

10.1 A TÁRSASÁG MÉRLEGE

A Társaság eszközei 2025.12.31-én

Ssz.	Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás Y/Y
A	**BEFEKTETETT ESZKÖZÖK (I.+II.+III.+IV. sorok)**	**2 126 797**	**2 125 349**	**0%**
I.	**IMMATERIÁLIS JAVAK (1-7)**	**13 262**	**11 814**	**-11%**
3.	Vagyoni értékű jogok	12 996	11 648	-10%
4.	Szellemi termékek	266	166	-38%
II.	**TÁRGYI ESZKÖZÖK (1-7)**	**28 114**	**28 114**	**0%**
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	28 114	28 114	0%
III.	**BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (1-10. sorok)**	**2 085 421**	**2 085 421**	**0%**
1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	2 085 421	2 085 421	0%
IV.	**HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS**	**0**	**0**	**0%**
B.	**FORGÓESZKÖZÖK**	**470 863**	**514 086**	**9%**
I.	**KÉSZLETEK (1-6. sorok)**	**0**	**0**	**0%**
II.	**KÖVETELÉSEK (1-8. sorok)**	**53 597**	**67 260**	**25%**
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	4 945	8 156	65%
2.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	48 652	59 104	21%
III.	**ÉRTÉKPAPÍROK (1-6. sorok)**	**0**	**0**	**0%**
IV.	**PÉNZESZKÖZÖK (1-2. sorok)**	**417 266**	**446 826**	**7%**
1.	Pénztár, csekkek	1 481	1 474	0%
2.	Bankbetétek	415 785	445 352	7%
C	**AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**6 877**	**7 628**	**11%**
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	6 438	7 097	10%
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	439	531	21%
	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (A+B+C sorok)	**2 604 537**	**2 647 063**	**2%**

A Társaság Forrásai 2025.12.31-én

Ssz.	Megnevezés	2025.12.312	2025.12.31	Változás Y/Y
D	**SAJÁT TŐKE (I-VII. sorok)**	**2 557 064**	**2 595 628**	**2%**
I.	JEGYZETT TŐKE	1 411 605	1 411 605	0%
III.	TŐKETARTALÉK	731 074	731 074	0%
IV.	EREDMÉNYTARTALÉK	-699 950	-869 927	-24%
VII.	ADÓZOTT EREDMÉNY	1 114 335	1 322 876	19%
E	**CÉLTARTALÉKOK (1-3. sorok)**	**0**	**2 327**	**0%**
1	Céltartalék a várható kötelezettségekre	0	2 327	100%
F	**KÖTELEZETTSÉGEK (I+II+III. sorok)**	**41 805**	**45 119**	**8%**
I.	**HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (1-4. sorok)**	**0**	**0**	**0%**
II.	**HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (1-10. sorok)**	**0**	**0**	**0%**
III.	**RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (1-11. sorok)**	**41 805**	**45 119**	**8%**
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	9 179	5 765	-37%
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	94	94	0%
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	32 532	39 260	21%
G	**PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK (1-3. sorok)**	**5 668**	**3 989**	**-30%**
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	5 668	3 989	-30%
	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (D+E+F+G. sorok)	**2 604 537**	**2 647 063**	**2%**

A Társaság mérlegfőösszege 2025.12.31-én 2.647.063 ezer Ft.

A befektetett pénzügyi eszközök nem változtak a bázis évhez képest.

A követelések között 21%-kal növekedtek a kapcsolt féllel szemben fennálló követelések.

A bevételek aktív időbeli elhatárolásaként a hitelintézetnél lekötött betétre járó kamat került elhatárolásra.

A saját tőke 2.595.628 ezer Ft (2025. éves növekedés összege 38.564 ezer Ft, amely a tárgyidőszaki eredménynek - benne a Leányvállalatoktól 2024. üzleti évre tekintettel kapott osztalékra – és a 2024. évre jóváhagyott osztalék alapján realizálódott).

2024-ben 2.557.064 ezer Ft volt a Társaság saját tőkéje. A 2023. évi jóváhagyott osztalék összege 1.062.151 ezer Ft volt, amely az eredménytartalékból, a 2023. évi adózott eredményből és a Leányvállalat 2023. évi eredményéből, a jóváhagyott beszámoló alapján a Társaságot megillető osztalékból (700.000 ezer Ft) került kifizetésre.

A Társaság 2025. május 16-án megtartott közgyűlése 1.284.312 ezer Ft osztalékot hagyott jóvá, figyelembe véve a 2024. évi beszámolóban még nem szereplő, de a mérlegkészítés időpontjáig elszámolt a Társaság leányvállalatai eredménye alapján jóváhagyott osztalékokat is (870.000 ezer Ft) értékben, mindezekre tekintettel lett a Társaság eredménytartaléka negatív.

A Társaság Leányvállalata 2025. évi eredményéből a jóváhagyott beszámoló alapján a Társaságot 950.000 ezer Ft osztalék illeti meg, mely figyelembe vehető a 2025. évi osztalék meghatározásakor.

A Társaság 2025. éves adózott eredménye 1.322.876 ezer Ft volt.

A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben soron a Leányvállalattal szembeni szállítói kötelezettség került kimutatásra.

A passzív időbeli elhatárolások között könyvvizsgálati díj, jogi szolgáltatási díj kerültek elhatárolásra.

A Társaságnak mérlegen kívüli függő kötelezettségvállalása nincs.

10.2 A TÁRSASÁG EREDMÉNYKIMUTATÁSA

Ssz.	Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás Y/Y
01.	Belföldi értékesítés nettó bevétele	511 772	564 932	10%
I.	**Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)**	**511 772**	**564 932**	**10%**
II.	**Aktivált saját teljesítmények értéke (+-03.-04.)**	**0**	**0**	**0%**
III.	**Egyéb bevételek**	**119**	**300**	**152%**
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	33 078	28 365	-14%
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	7 373	8 499	15%
IV.	**Anyagjellegű ráfordítások (05.+06.+07.+08.+09.)**	**40 451**	**36 864**	**-9%**
10.	Bérköltség	23 280	24 680	6%
12.	Bérjárulékok	2 989	3 171	6%
V.	**Személyi jellegű ráfordítások (10.+11.+12.)**	**26 269**	**27 851**	**6%**
VI.	**Értékcsökkenési leírás**	**1 148**	**1 621**	**41%**
VII.	**Egyéb ráfordítások**	**13 689**	**18 650**	**36%**
A.	**ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+/-II.+III.-IV.-V.-VI.-VII.)**	**430 334**	**480 246**	**12%**
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	700 000	870 000	24%
	Ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott	700 000	870 000	24%
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	23 815	18 452	-23%
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	1 203	37	-97%
VIII.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13.+14.+15.+16.+17.)**	**725 018**	**888 489**	**23%**
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	19	865	4453%
IX.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18.+19.+20.+21.+22.)**	**19**	**865**	**4453%**
B.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)**	**724 999**	**887 624**	**22%**
C.	**ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+-A+-B)**	**1 155 333**	**1 367 870**	**18%**
X.	TÁRSASÁGIADÓ FIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	40 998	44 994	10%
X/I.	HALASZTOTT ADÓKÜLÖNBÖZET (±)	0	0	0%
D.	**ADÓZOTT EREDMÉNY (+-C-X.)**	**1 114 335**	**1 322 876**	**19%**

A Társaság éves árbevétele 10%-kal haladta meg az előző év árbevételét (a védjegyhasználóknál elért árbevétel növekedésének hatására).

Az átlagos statisztikai állományi létszám 1 fő, továbbá az audit- és felügyelőbizottság tagjai részére tiszteletdíj került megállapításra, melyek összege 2025. évben nem változott.

A társaságnál a vezető tisztségviselők, igazgatóság, felügyelő bizottság tagjai tevékenységükért 2025. évben:

- igazgatósági tagok, cégvezetők: 21.800eFt

- Felügyelőbizottsági tagok: 2.880 eFt

díjazásban részesültek, részükre előlegnyújtás, garanciavállalás nem történt.

Az üzleti tevékenység eredménye 12%-kal nőtt.

A Társaság EBITDA-ja 481.867 ezer Ft, amely szintén 12%-kal nőtt a bázis évhez képest.

A leányvállalatoktól kapott osztalék 24%-kal (170.000 ezer Ft-tal) haladta meg a megelőző évi osztalékot.

A kapott kamatok 23%-kal csökkentek a bázis időszaki értékhez képest, tekintettel a lekötött és látra szóló kamatok mértékének folyamatos csökkenésére.

Fenti változások következtében a Társaság által fizetendő társasági adó 10%-kal növekedett.

10.3 EREDMÉNYESSÉG, EBITDA

EREDMÉNYKIMUTATÁS	2024.12.31 (eFt)	2025.12.31 (eFt)	Változás Y/Y
Értékesítés nettó árbevétele	511 772	564 932	10%
Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0%
Egyéb bevételek	119	300	152%
Anyagjellegű ráfordítások	40 451	36 864	-9%
Személyi jellegű ráfordítások	26 269	27 851	6%
Egyéb ráfordítások	13 689	18 650	36%
EBITDA	**431 482**	**481 867**	**12%**
EBITDA margin	84,3%	85,3%	1,1%
Értékcsökkenési leírás	1 148	1 621	41%
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	**430 334**	**480 246**	**12%**
Pénzügyi műveletek bevételei	725 018	888 489	23%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	19	865	4453%
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	**724 999**	**887 624**	**22%**
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	**1 155 333**	**1 367 870**	**18%**
Adófizetési kötelezettség	40 998	44 994	10%
ADÓZOTT EREDMÉNY	**1 114 335**	**1 322 876**	**19%**

A Társaság EBITDA-ja 12%-kal nőtt a bázis évhez képest (2025 EBITDA margin 85,3%).

A Társaság 1.323 M Ft eredményt termelt 2025-ben. A Társaság magas profitabilitás mellett működik hosszú évek óta.

11. 2025.ÉVBEN KÖZZÉTETT HIRDETMÉNYEK, TÁJÉKOZTATÁSOK

Publikálás dátuma	Dokumentum tárgya	Dokumentum típusa	Dokumentum altípusa	Küldemény részletes adatai
2025.12.31	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K626796/2025
2025.12.01	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K583001/2025
2025.10.31	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K525666/2025
2025.09.30	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K461624/2025
2025.09.25	Féléves jelentés	rendszeres tájékoztatás	féléves jelentés	K456405/2025
2025.09.01	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K418682/2025
2025.07.31	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K370730/2025
2025.06.30	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K311691/2025
2025.05.31	Hó végi szavazati jogok	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K265214/2025
2025.05.22	Alapszabály	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K252210/2025
2025.05.16	Javadalmazási jelentés	rendszeres tájékoztatás	éves jelentés	K241134/2025
2025.05.16	Rendkívüli tájékoztatás kijelölt tanácsadó változására	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K241127/2025
2025.05.16	Osztalékfizetés	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K241120/2025
2025.05.16	Éves beszámoló	rendszeres tájékoztatás	éves jelentés	K241113/2025
2025.05.16	Felelős társaságirányítási jelentés	rendkívüli tájékoztatás	közgyűléssel kapcsolatos információk	K241101/2025
2025.05.16	Közgyűlési jegyzőkönyv kivonata	rendkívüli tájékoztatás	közgyűléssel kapcsolatos információk	K241095/2025
2025.04.30	Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K214590/2025
2025.04.16	Közgyűlési előterjesztések III.	rendszeres tájékoztatás	egyéb	K192745/2025
2025.04.16	Közgyűlési előterjesztések II.	rendszeres tájékoztatás	egyéb	K192743/2025
2025.04.16	Közgyűlési előterjesztések I.	rendszeres tájékoztatás	egyéb	K192740/2025
2025.04.16	Közgyűlési meghívó a kibocsátó éves rendes közgyűlésére	rendszeres tájékoztatás	egyéb	K192602/2025
2025.03.31	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K161120/2025
2025.02.28	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K116346/2025

Publikálás dátuma	Dokumentum tárgya	Dokumentum típusa	Dokumentum altípusa	Küldemény részletes adatai
2025.01.31	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok, alaptőke havi bejelentése	K48752/2025