

**KOMETA**  
*Buona vita!*

**KONSZOLIDÁLT**

**ÜZLETI ÉS**

**VEZETŐSÉGI**

**JELENTÉS**

**2025**



**VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ**

2025-ös év számokban

Mérleg

Eredménykimutatás

Az elmúlt év kihívásai

**EMBERI ERŐFORRÁS**

HR hírek

**ÜZLETMENET**

Cégünkről

A magyar élelmiszerpiac

Háborús konfliktusok

Beszerzés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási helyzetünk

SWOT

Hatékonyságnövelés

Beruházásaink

**KÖRNYEZETVÉDELEM**

Környezetvédelem

Hatósági kommunikáció,  
kontroll

**KITEKINTÉS 2026-RA**

SAP S/4 HANA projekt

Hosszú-távú beruházás  
2026-os szakasza

Száj- és körömfájás járvány

2025-ös év számokban

Mérleg

Eredménykimutatás

Az elmúlt év kihívásai



**KOMETA**  
*Buona vita!*

## 2025 főbb számai



**603 ezer** levágott sertés



**91 mrd Ft** összbevétel



**73,9 ezer tonna** értékesített termék 2025-ben



**8,7%** éves növekedési ráta\*



Több mint **260** partner országban **30**



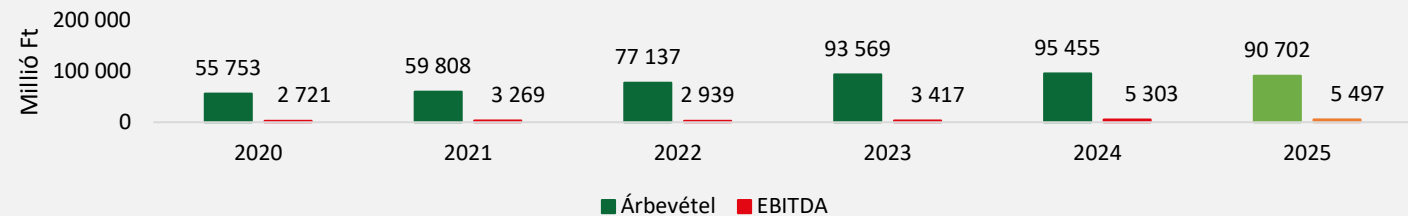
**72%** a készítményeknek Kometa márka



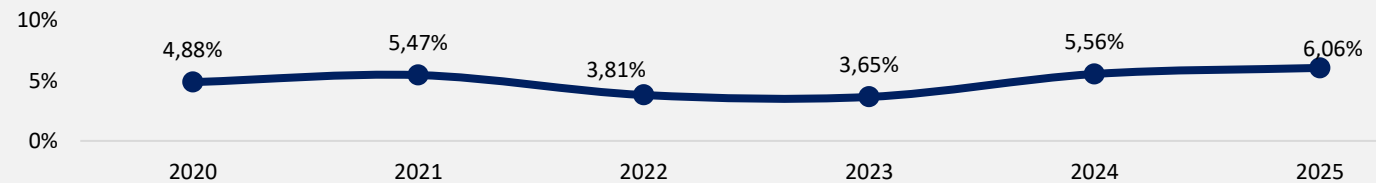
Éves statisztikai létszám **1 082** fő

\* CAGR (2021-2025)

## Árbevétel és EBITDA



## EBITDA/Árbevétel %



## 2025 értékesített mennyiségei



\* MAP= Modified Atmosphere Packaging – Védőgáz csomagolású friss hús

## KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - Eszközök

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>	<b>36 935 101</b>	<b>0</b>	<b>48 437 227</b>
I. Immateriális javak	4 826 679	0	5 935 826
II. Tárgyi eszközök	31 350 237	0	41 910 523
III. Befektetett pénzügyi eszközök	758 185	0	590 878
IV. Halasztott adókövetelés	0	0	0
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>	<b>36 194 455</b>	<b>0</b>	<b>28 470 633</b>
I. Készletek	7 012 910	0	8 545 590
II. Követelések	11 307 216	0	12 059 118
III. Értékpapírok	4 931 650	0	1 914 285
IV. Pénzeszközök	12 942 679	0	5 951 640
<b>C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>614 783</b>	<b>0</b>	<b>632 849</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>73 744 339</b>	<b>0</b>	<b>77 540 709</b>



## KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - Források

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	<b>25 841 750</b>	<b>0</b>	<b>29 426 029</b>
I. Jegyzett tőke	7 133 250	0	7 133 250
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0
III. Tőketartalék	3 653 447	0	3 653 447
IV. Eredménytartalék	432 323	0	1 042 106
V. Lekötött tartalék	3 054 982	0	4 176 394
VI. Értékelési tartalék	9 323 332	0	9 924 979
VII. Korrigált adózott eredmény	2 125 607	0	1 928 946
VIII. Leányvállalati saját tőke változás (+-)	435 373	0	2 010 154
IX. Konszolidáció miatti változások (+-)	-316 564	0	-443 247
X. Külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	0	0	0
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	<b>702 731</b>	<b>0</b>	<b>684 865</b>
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>44 351 675</b>	<b>0</b>	<b>43 657 148</b>
I. Hátrasorolt kötelezettségek	459 107	0	459 107
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	16 583 450	0	20 687 007
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	27 309 118	0	22 511 034
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>2 848 183</b>	<b>0</b>	<b>3 772 667</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>73 744 339</b>	<b>0</b>	<b>77 540 709</b>



## Eredménykimutatás

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2024	Előző év(ek) módosításai	2025
I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	95 455 334	0	90 702 445
II. Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)	1 483 570	0	2 463 129
III. Egyéb bevételek	1 155 691	0	1 456 703
III.A Adósságkonszolidálás miatt keletkező – eredményt növelő – konszolidációs különbözet	0	0	0
IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	79 075 547	0	73 367 599
V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	10 860 730	0	12 810 456
VI. Értékcsökkenési leírás	2 224 043	0	2 732 390
VII. Egyéb ráfordítások	2 864 354	0	2 947 146
VII.A Adósságkonszolidálás miatt keletkező – eredményt csökkentő – konszolidációs különbözet	0	0	0
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>3 069 921</b>	<b>0</b>	<b>2 764 686</b>
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei(13+14+15+16+17)	1 618 590	0	2 005 535
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19±20+21+22)	2 466 383	0	2 642 255
<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>-847 793</b>	<b>0</b>	<b>-636 720</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)</b>	<b>2 222 128</b>	<b>0</b>	<b>2 127 966</b>
X. Adófizetési kötelezettség	102 852	0	200 176
X.A Konszolidálásból adódó (számított) társasági adó különbözet	-6 331		-1 156
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±E-XII)</b>	<b>2 125 607</b>	<b>0</b>	<b>1 928 946</b>
<b>Korrigált adózott eredmény</b>	<b>2 125 607</b>	<b>0</b>	<b>1 928 946</b>



## Az elmúlt év kihívásai

Infláció

Háború

2025

Fogyasztói  
szokások  
változása



Bér



Árfolyam

Alapanyagárak

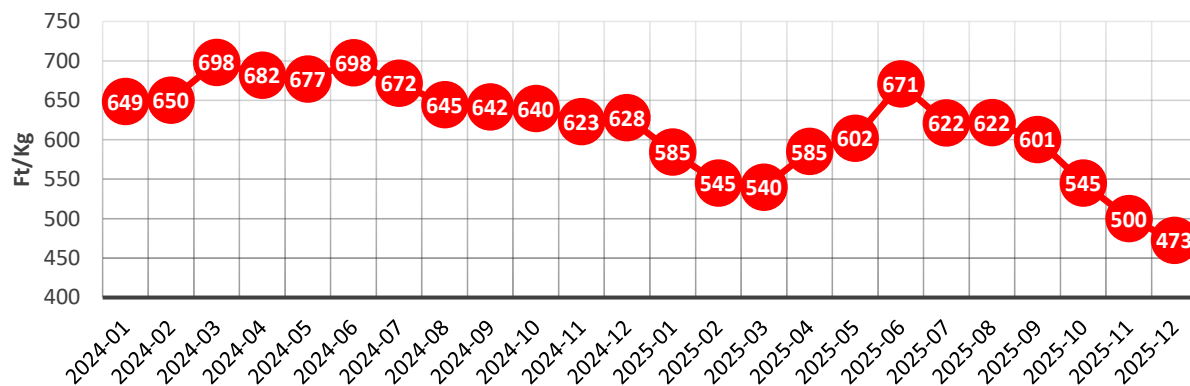
Szállítási  
költségek

Alapanyagár



## Alapanyagár (1/2)

Havi átlagos sertésár (élősúlyban, Ft/Kg)



Tekintettel arra, hogy hazánkban és Európa szerte több országban (Lengyelország, Horvátország, Románia, Ukrajna, Olaszország) is megjelent az Afrikai sertéspestis, ennek következtében továbbra is fennáll a korlátozás több fontos harmadik országbeli piacon, mint Kína, Dél-Korea és Japán.

Ugyanakkor a belépett új kapacitások és a 2025 szeptembere óta tartó kínálati többletnek köszönhetően a sertés felvásárlási ára az év második felében jelentős mértékben csökkent.

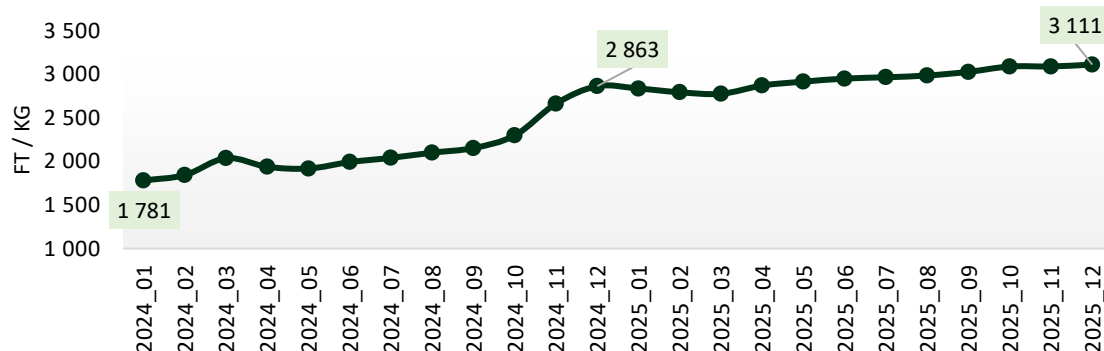
**Az éves átlagár az előző évhez képest 13,3%-kal csökkent 658 Ft/kg-ról 571 Ft/kg-ra.**



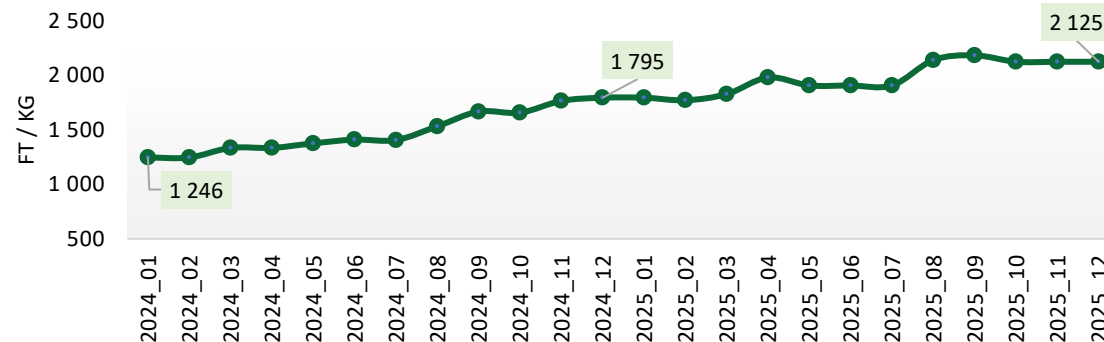
## Alapanyagár-emelkedés (2/2)

**Drasztikusan emelkedett a csirke és pulyka alapanyagok beszerzési ára.**

**Pulyka beszerzési átlagára**



**Csirke beszerzési átlagára**



# Válságkezelés

Energia fedezeti ügyletek

Kockázat-  
kezelés

Finanszírozási  
stratégia

- Hitel struktúra optimalizálás
- Lekötések
- Határidős devizaügyletek

Energia-  
hatékonyság

Diverzifikáció

Egy „alapanyag”, számtalan lehetőség

- Optimalizáció
- Új technológia
- Megújuló energia

# Kockázatkezelés

2025-öt a mérséklődő, de magas energiaárak jellemezték

## ENERGIAKÖLTSÉG-TÖMEG (FÖLDGÁZ ÉS ÁRAM - MILLIO FT)

2024	2025	2025 vs. 2024 Δ	2025 vs. 2024 Δ%
2 531,8 mFT	2 380,8 mFT	-151,0 mFT	-5,9 %

A 2022-ben tapasztalt extrém magas energiaárak hatására, cégünk energia fedezeti ügyletek megkötésével csökkentette az energiaár volatilitását 2023-tól.

A **Gyármentő Program keretében** nagyvállalatok energiahatékonyabb működéséhez és energetikai önellátási képességeinek biztosításához járulnak hozzá, mely keretében cégünk 6 milliárd forint összegű vissza nem térítendő támogatásban részesül. A projekt kapcsán napelemes erőművek, kogenerációs motorok és egyéb energiahatékonyt javító rendszerek telepítésére kerül sor 2024-ben és 2025-ben.



# Diverzifikáció

A „**Minden egy fedél alatt**” koncepciónak köszönhetően a Kometa 99 Zrt. képes lefedni az egész folyamatot házon belül, mivel az élőállat feldolgozásától egészen a készítmény gyártásig minden feldolgozási/gyártási folyamat megtalálható az üzemben. Így a piaci körülményeket folyamatosan követve tud döntést hozni a társaság.



## Egy „alapanyag” – számtalan lehetőség

### Hús szekció



### Készítmény szekció

#### Szalámi

Magyaros Szalámi

Olasz típusú Szalámi

Téliszalámi

Klasszikus Szalámi

#### Sonka

Sertés

Csirke- és pulykamell

Kemencés sonkák

#### „Készételek”

Kolbászok

Virsli

#### Egyéb

Párizsi

Felvágott

Disznósajt

Bacon



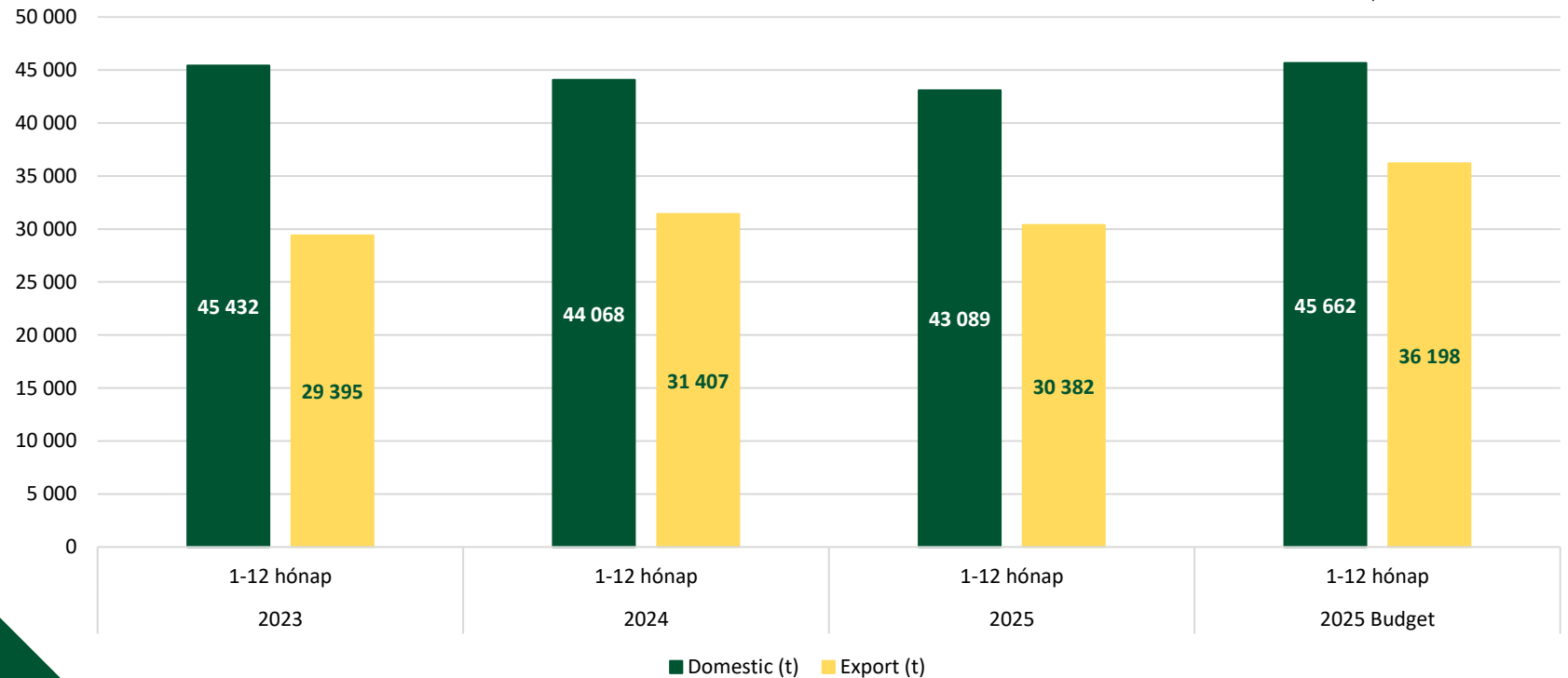
# Piacszerzés



- Belföldön (hús és készítmények együtt) az értékesített volumen 2,2%-kal csökkent, míg export oldalon 3,3%-os csökkenés volt tapasztalható 2024-hez viszonyítva.
- 2026-ra egyértelmű cél a piaci pozíció erősítése és a volumen növelése, elsősorban új export piacok bevonásával.

### Értékesített mennyiség 2023-2025

\* Kometa 99 Zrt, konszolidáció nélkül



Cégünkről

A magyar élelmiszerpiac

Háborús konfliktusok

Beszerzés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási  
helyzetünk

SWOT analízis

Hatékonyságnövelés

Beruházásaink

**KOMETA**  
*Buona vita!*

## Cégünkről

### A Kometa egyike a három vezető magyarországi sertéshús feldolgozónak.

- A Kometa 99 Zrt., leányvállalataival – Kometa Italia Srl.-lel és Triagro Kft.-vel – együtt nap mint nap arra törekszik, hogy az egyik meghatározó élelmiszer feldolgozó vállalat legyen az európai piacon. Jelenleg Közép-Európa és Magyarország egyik legmodernebb és leghatékonyabb sertéshús feldolgozójaként üzemel Kaposváron. Budapesten értékesítési és marketing irodát működtet a Társaság.
- Cégünk legfőképp sertésből készült termékeket gyárt. Emellett az egyre népszerűbb csirke- és pulykahúsból előállított, magasabb hozzáadott értékű termékek is a portfóliónk részét képezik.
- Célunk, hogy a Társaság nem csak magyarországi viszonylatban számítson meghatározó szereplőnek, hanem az Európai Unió többi országában is, mint világszínvonalú termékek gyártója.
- A Kometa működése és termelése három elkülöníthető szegmensre tagolható:
  - A **Hús szekcióban** a Társaság 2025-ben 57,3 ezer tonna friss húst értékesített (ebből 11,0 ezer tonna MAP\* termék).
  - A **Készítmény (PP) szekcióban** 13,5 ezer tonna termék (pl.: szalámi, sonka) került 2025-ben értékesítésre.
  - **Melléktermék üzem** 2025-ben 2,7 ezer tonna készterméket – csontlisztet és zsírt – értékesített.

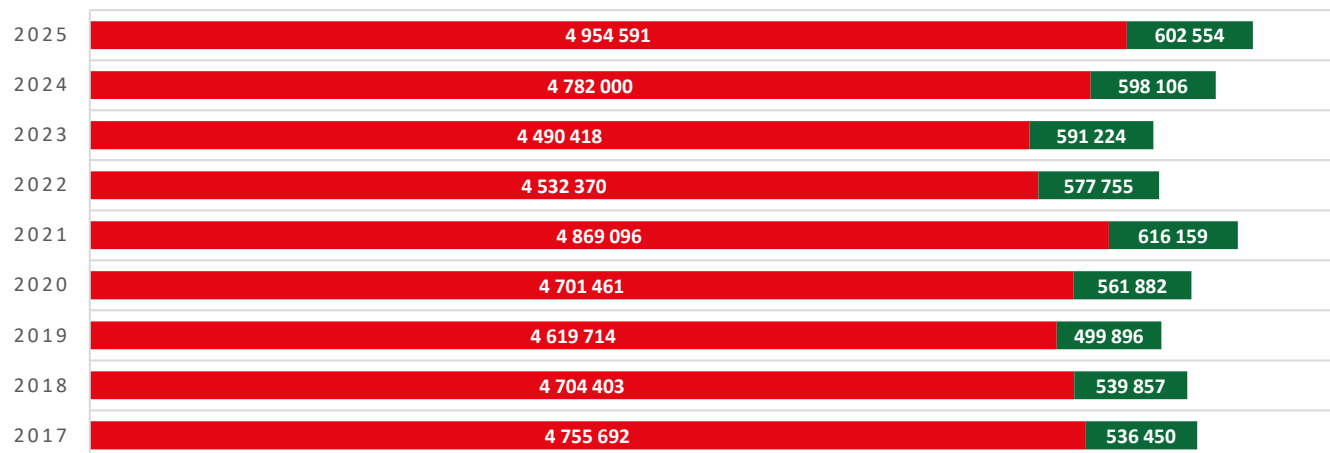
\* MAP= Modified Atmosphere Packaging – Védőgázas csomagolású friss hús

## Magyar élelmiszerpiac (1/2)

- A hústermelést nagymértékben befolyásolja a sertésállomány alakulása. A 2019-es visszaesést követően 2020-ban 8%-os növekedés volt tapasztalható, de 2021-től ismét csökkenésnek indult az állatállomány. 2023-ban a trend megállt és a korábbi évhez képest 2%-os növekedés volt tapasztalható, mely 2024-ben további 7,5%-ot növekedett.
- Az Agrárgazdasági Kutató Intézet adatai alapján a Kometa részesedése a vágóhídi élőállat vágásban az előző évhez képest (2024: 12,5%) csökkent (2025: 12,2%).

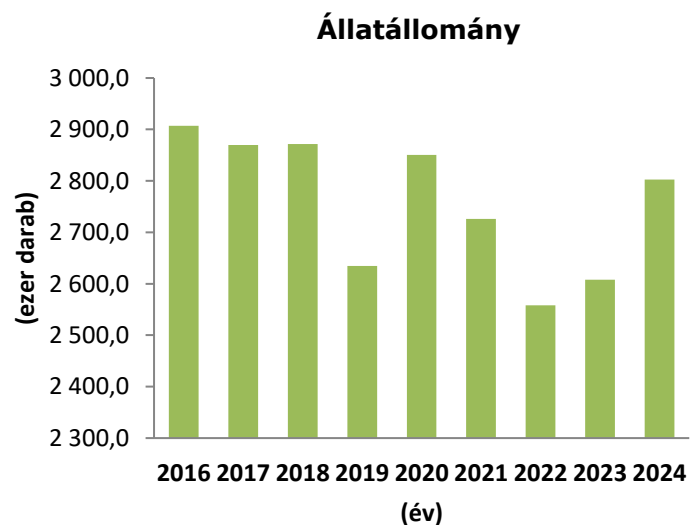
### VÁGÓHIDAK ÉLŐÁLLAT VÁGÁSA

■ Összesen\* ■ Kometa



## Magyar élelmiszerpiac (2/2)

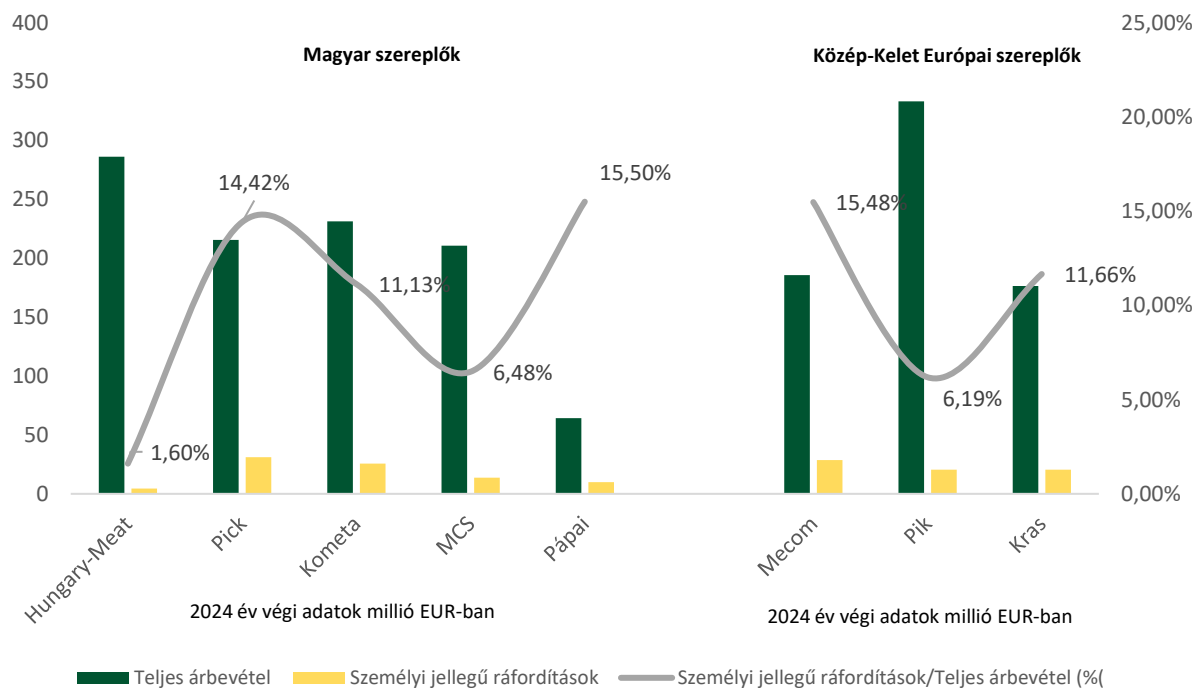
- A húskészítmény-piacon kiemelt jelentőségű a márkaimázs (brand image). Mivel olyan kategóriáról van szó, ahol nagyon fontos tényező a termék iránti bizalom, ezért a Kometa hosszútávon jelentős összegeket fordít márkáépítésre.
- A sertésállomány szinten tartását az afrikai sertés pestis megjelenése is nehezítette. A járvány ideje alatt a vásárlók egyre inkább előtérbe helyezték a jó minőségű sertéshús fogyasztását, emiatt a hús előállítók, reagálva a piaci igényre, a stabil és jó minőségű sertésforrások megtalálására többletenergiát fordítottak.
- A hús és hústermékek elosztócsatornáit a nagy kereskedelmi cégek uralják kezdve a hazai láncoktól egészen a nemzetközi hipermarketekig.



Forrás: KSH – 2025-ös adat még nem állt rendelkezésre



# Főbb szereplők



- Továbbá nem elhanyagolható az ún. regionális kis-közép méretű vágóhidak tevékenysége, melyek mélyen a piaci ár alatt hoznak forgalomba bőrös félsertéseket, mellyel ennek a termékkörnek az értékesítési lehetőségeit jelentősen szűkítik. Ide tartoznak: Royal Hús Kft., A.L.M. Sertésenyésztő Húsipari Kft., Nagyhegyes-Hús Kft., Nagykun-Hús Kft., TOPESA Kft., Agrár Coop Kft., Imki Food Kft.

**A magyar sertéshúsipiac mélyen megosztott, a húsipari csődök és piaci változások átalakították a még működő cégek sertésvágási tevékenységét. Jelenleg négy jelentős vágóhid van Magyarországon.**

- Hungary-Meat Kft.** – a kiskunfélegyházi vállalat kiemelten az ország legnagyobb kapacitású vágóhidját működteti, évi több mint 1 millió sertést vág, darabol és csontoz, kizárólag húsértékesítéssel foglalkozik, főként exportál.
- Pick Szeged Zrt. (Bonafarm Csoport)** – a Társaságnak Szegeden, Baján és Alsómocsoládon vannak gyártóüzemei. Termékei 35 országban, több mint 200 üzletlánc polcain megtalálhatóak. A cégcsoporthoz tartozó **MCS Vágóhid Zrt.** 2017-től indította új mohácsi vágóhidját, melynek teljes kapacitása 1 millió db/év sertés vágására alkalmas.
- Kometa 99 Zrt.** – évi 800 ezres vágó kapacitással rendelkezik (2014-es vágás közel 300 ezer db volt, 2021-ben ez a szám már meghaladta a 600 ezret. 2025-ben ez a szám kismértékben meghaladta a 600 ezret. A Társaság rendelkezik egy nagyon fontos versenyelőnnyel: minden megmunkálás, feldolgozás egy tető alatt zajlik. A legnagyobb export piacon, Olaszországban az értékesítést a disztribúciós céllal létrehozott leányvállalaton keresztül végzi.
- Az újjáalakult **Pápai Hús Kft.** folyamatosan hajtja végre a termelés felfuttatásához szükséges beruházásait. Mint például: a vágókapacitásuk növekedéséhez elengedhetetlen a korszerűbb, automatizált technológiai berendezések megvásárlása. A termeléshez szükséges létszámuk jelenleg 565 fő.



# Háborús konfliktusok

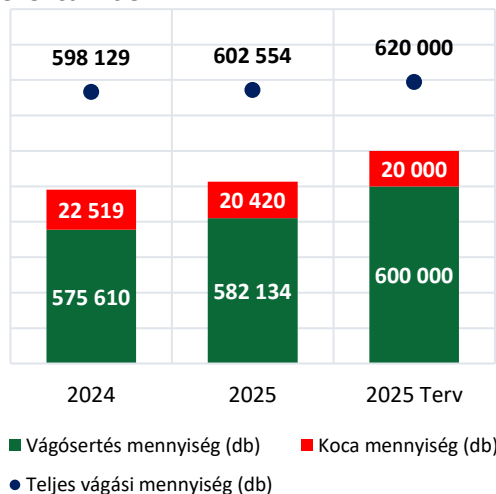
- Jelenleg több nagy fegyveres konfliktus is zajlik a világban, és kettő közülük különösen hangsúlyos: az **orosz-ukrán háború** és a **Közel-Keletre** kiterjedő új iráni háború.
- A harcok több országot és fegyveres csoportot érintenek közvetetten is, és a térségben jelentős instabilitás alakult ki
- Az új **iráni háború** drasztikusan megemelte a kőolaj- és gázárakat világszerte, mivel az Irán körüli vizeken és a Hormuzi-szoroson keresztül halad a világ jelentős energiaforgalma.
- Ez hatással van a globalizált gazdaságra: piacok megingása, részvénypiacok esése, költségek növekedése.
- Befektetők menekülnek a biztonságosabb eszközök (pl. arany) felé, miközben a kockázatosabb részvények esnek. Ha a háborús bizonytalanság hosszabb ideig fennmarad az euró ismét erősödhet a forinttal szemben.
- A Közel-Keleti konfliktus és általában a háborús kockázat növeli a világpiaci olajárakat, mivel a háború fenyegeti a kőolaj-szállítási útvonalakat és termelést. Ha nő az áruszállítás költsége, az továbbgyűrűzik a termékek árába inflációs nyomást generálva.
- A várható többletköltségek átvészeléséhez valamennyi társaság már előkészítő lépéseket tett, a Kometa 99 Zrt-nél 2026-ra tervezett tökemelésnek köszönhetően lesz forrás a folyamatos üzemmenethez és a tervezett beruházásokhoz.
- A beszállítói szerződések révén az alapanyag ellátás és a folyamatos gyártás biztosított 2026-ra. Az ágazat válságállósága már bizonyított, így a recesszió ellenére a termelés növelését tervezzük.
- A vállalkozás folytatásának elve a jelenlegi információk alapján nem sérül.



# Beszerzés (1/2)

## 1. Élőállat beszerzés

- A tervezett élőállat beszerzés 2025-ben 620 ezer db sertés volt, míg a tény 602,6 ezer db lett, így a tervhez képest 3%-kal alacsonyabb, míg bázisévhez képest 1%-kal magasabb szinten volt.
- Kijelenthető, hogy az elmúlt év során az élőállat piacon – a hazánkban is jelenlévő afrikai sertéspestis, a 2025. év tavaszán kitört ragadós száj- és körömfájás-járvány a keresleti oldal dominált és a meglévő beszállítók bizalma megnövekedett a Kometa iránt, valamint sikerült új beszállítókkal is leszerződni. 2025-ben 114 db aktív élőállat beszállítóval dolgoztunk.
- Három stratégiai partner: a 100%-ban Kometa tulajdonú Triagro Kft, a horvátországi Zito és a hazai régióban a Classens család érdekeltiségébe tartozó beszállítók hetente összesen több min 5 700 db vágósertést szállítottak a Kometa részére. A többi hízót más szerződéses partnertől, illetve szabadpiacról szereztük be.
- A tervezett koca beszerzés 2025-ben 20 ezer db volt, míg a tény 20,4 ezer db lett, így a tervet +2%-al haladtuk meg, míg a bázisévet 9%-kal alulterjesztettük. Az alacsonyabb vágás oka a folyamatosan csökkenő kocaállomány, ami miatt 2026-ra erős malachiányt várunk.
- A jelentősnek mondható élőállat árcsökkenés esetünkben a hatékonyabb felvásárlásnak, a ragadós száj- és körömfájás járvány miatti mentesítésben való részvételünknek, illetve a 2025 szeptemberétől bekövetkezett sertéspiaci árrésnek volt köszönhető.



# Beszerezés (2/2)

## 2. Hús beszerzés

- A tervezett hús beszerzés 2025-ben 4 371 t volt, míg a tény 2 491 t-ban realizálódott, így a tervhez képest 43%-kal, valamint előző évhez képest 23%-kal alacsonyabb szinten voltunk.
- Értékben a bázisévhez képest 10%-kal magasabb, míg a tervhez képest 15%-kal alacsonyabb szinten zárt.
- Ennek oka a pulyka- és a csirkemell erős kereslete miatti áremelkedés, a madárinfluenza és a baromfipestis kitörések miatti kínálat-csökkenés, valamint hogy a brazil és az ukrán csirkét szabályozói oldal (ukrán csirke-import tilalom) illetve vevői kérésre (brazil csirke kizárása) nem vehettük.
- Az év folyamán a stratégiai alapanyagunk a pulykamell volt, amelynek a beszerzési forrásait ellátás-biztonsági okokból több országra kiterjedően fregmentáltuk (HU, PL, RO).
- Stratégiai húsbeszerzésünket újra szerveztük a profitoptimalizálás és az alapanyagellátás biztonsága érdekében.
- 2025-ben 27 húsbeszállítóval dolgoztunk együtt.

## 3. Segédanyag beszerzés

- A segédanyag beszerzés 2025-ben értékben 4 416 millió Ft volt, míg a tény 2024-ban 4 292 millió Ft értékben valósult meg, így 2024-hez képest nem volt jelentős eltérés.
- 2025-ben nagyságrendileg 130 segédanyag beszállítóval dolgoztunk együtt.
- 2026-ra a cél az esetlegesen várható áremelkedések minimalizálása, ami az EUR/HUF árfolyam változása és az aktuális világpolitikai események miatt kialakult váratlan helyzet miatt nem lesz egyszerű feladat. Az árfolyam változása, nyersanyaghiány és a logisztikai költségek emelkedése miatt várhatóan beszállítóink áremelésre készülnek majd.



## Kutatás és fejlesztés

Folyamatosan kutatásokat végzünk a termékek fejlesztésekkel kapcsolatban, megcélozva ezzel az **egészséges életmód további elősegítését**, a fogyasztói igények jobb kielégítését és a mai gyorsuló életmódhoz való könnyebb alkalmazkodást.

Ennek érdekében saját technológusaink mellett **külföldi termékfejlesztőkkel** dolgozunk együtt, illetve megkezdtük a győri **Széchenyi István Egyetemmel** való együttműködésének előkészítését. Az ezt kiszolgáló technika, technológia fejlesztése érdekében pedig az Óbudai Egyetemmel kezdtünk el párbeszédet.

Továbbá együttműködési szerződést kötöttünk a **Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem** Kaposvári Campusával az Európai Unió **ESG** irányelveinek megfelelő, fenntartható állati termékek előállításai („A farmtól a villáig”) keretrendszerét magában foglaló kézikönyv sertésbeszállításra vonatkozó fejezetének kidolgozására.



# Értékesítés - Hús

- A 2025-ös év 1,92 EUR/kg ZMP szintről indult, mely a várakozásaink ellenére az év folyamán gyakorlatilag kis ingadozásokkal stabil volt és nem csökkent jelentősen az év során.
- Az éves átlag a 2024. évi 2,15 EUR/kg-ról 2025-ben 1,85 EUR/kg-ra csökkent.
- Stabílan a terveknek megfelelően vágunk. A nyári időszakot sertés hiány is nehezítette, a hiányzó hús mennyiséget vásárolt hús felhasználással egészítette ki a cég annak érdekében, hogy a felmerülő értékesítési igényeket a legoptimálisabb mértékben ki tudja elégíteni.
- Az alapanyaár csökkenéssel összhangban az árszint is konszolidálódott a 2025-ös év végére.
- A magas hozzáadott értékű termékek gyártása továbbra is fókuszban van, az értékesített mennyiség 2024-ről 2025-re 3,3%-ot növekedett. A Kometa mindkét kiemelt kategóriában – MAP és Gasztro – jelen van minden magyarországi nagy élelmiszerláncban.
- További növekedési potenciál az export piacon található.

## Fagyos készletek alakulása

- 2024-et a készlet szintet emelkedése jellemezte. Jellemzően gyártási alapanyagok, apróhúsok terhelik a készletet. 2025-ben a készletek növekedése elsősorban az év második felére tehető, melynek egyik mozgatórugója az alacsony sertésár volt.
- Figyelembe véve az éves átlagos heti értékesített volument nagyjából 6-7 napos készletnek felel meg.



# Értékesítés - Készítmény

## Belföld

- A belföldi értékesítés 2025-ben volumenben -12,5%-ot, árbevételben pedig -9,1%-ot csökkent az előző évhez képest.
- A Kométa márka alá sorolt termékek forgalma 2024-hez képest szintén visszaesést mutat. A márka a legintenzívebben a diszkont hálózatban, a hipermarketekben és a független csatornán van jelen. A termékcsoportok tekintetében a párizsi, a sonka, a virsli, a bacon és a felvágott kategóriák számítanak húzótermékeknek.
- A piacon továbbra is jellemző a keresletváltozás, a fogyasztói igények eltolódása a megfizethető – olcsóbb – termékek irányába. A sajátmárkás portfolión belül jelentős a magas hozzáadott értékkel bíró szalámi termékek súlya. A szalámi, felvágott és lecsókolbász eladás csökkent az előző évhez képest.
- Saját márkás termékek esetében összességében minden partnernél növeltük eladásainkat.
- 2025-ben is intenzíven támogattuk a márkát: a televíziós és közösségi média megjelenések mellett országos nyereményakciót valósítottunk meg, továbbá vevőspecifikus nyeremény akciókkal segítettük a forgalom bővülését.
- 2026-ban elsődleges cél a már meglévő piaci helyzetünk erősítése.

## Export

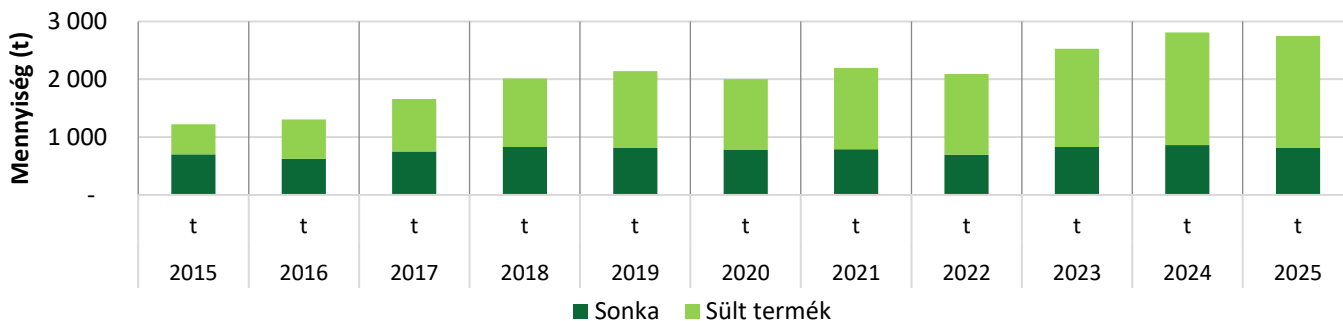
- Az export piacokon a bázisévhez képest volumenben 0,3%-kal, árbevételben pedig 8,3%-kal nőtt a forgalom.
- 2025-ben a portfólió nem változott jelentősen, megtartottuk piacainkat Németországban, Belgiumban, Csehországban, Ausztriában, Horvátországban, Szerbiában, Szlovéniában, Spanyolországban és Szlovákiában. Svédországban, Hollandiában és Lengyelországban viszont csökkent a volumen a magas árak és a húsfogyasztási szokások átalakulása miatt.
- 2024-ben elnyertük a spanyol Lidl saját márkás párizsira kiírt tendert, az első szállítás 2025 első negyedévében indult és folytatódott folyamatosan az év hátralévő részében.
- 2026-ban ismét kétszámjegyű növekedést tervezünk, melyet a főbb piacokról – Olaszország – várunk elsősorban.



# Kometa Italia

- Az **export készítményértékesítés fő piaca Olaszország** → teljes export PP értékesítés csaknem felét adja.
- Az olaszországi értékesítés a Társaság leányvállalatán, a Kometa Italián keresztül történik.
- A Kometa Italia értékesítéseinek részesedés az olasz piacon még mindig nem tekinthető jelentősnek, ez egyben a további növekedés potenciálját is jelenti, amit a helyi ízéseknek megfelelő, magas minőségű termékek szállításával, a pontosság betartásával érhetünk el.
- 2025-ben a Kometa Italia **több mint 200 partnerrel** rendelkezett, tehát vevőköre megfelelő mértékben diverzifikált.

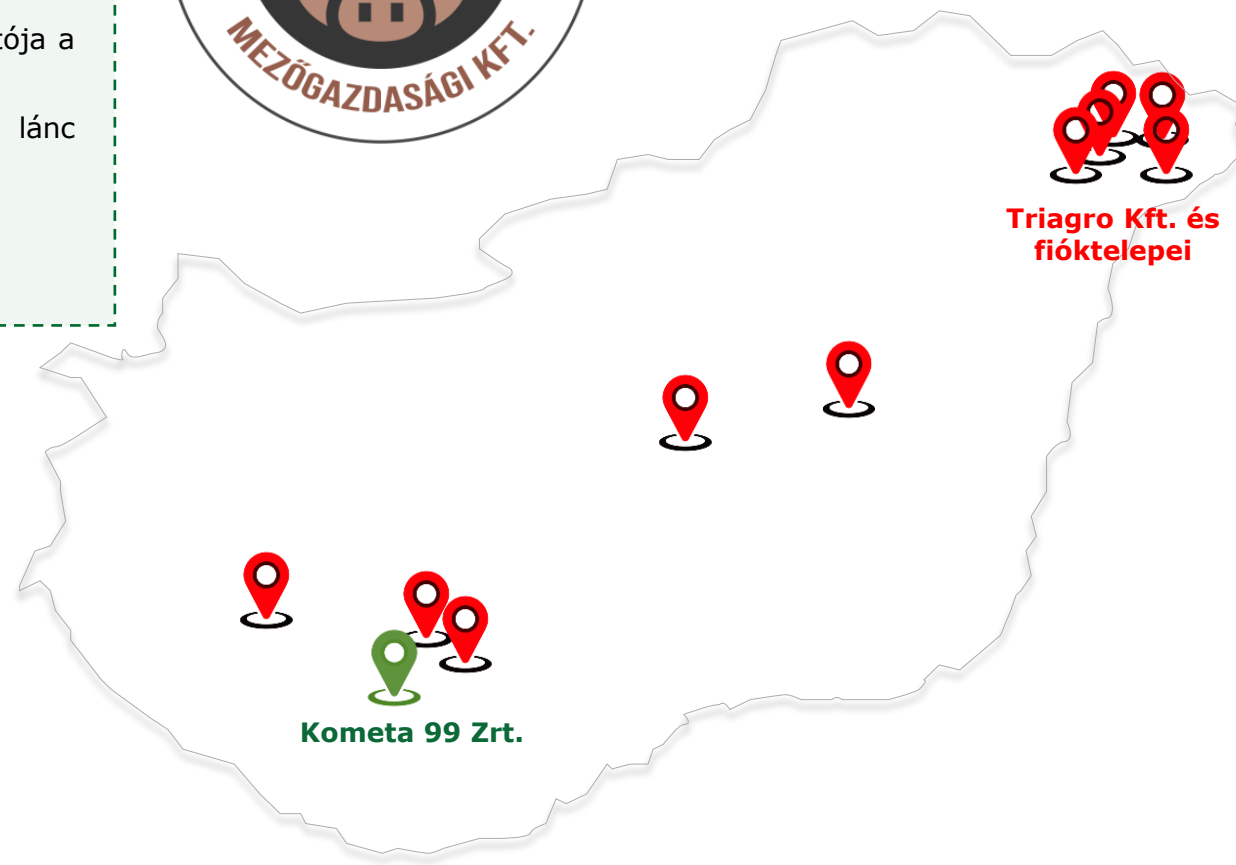
Kometa Italia eladás mennyiségben (t)



# Triagro

- 2023 utolsó negyedében 76%-os részesedés megvásárlásával a Kometa 99 Zrt. vált a vállalat egyedüli tulajdonosává.
- A Triagro Kft. fő tevékenysége a sertésstenyésztés, mely révén legfőbb beszállítója a tulajdonos Kometa 99 Zrt.-nek.
- Növekedési tervek megvalósításának érdekében, valamint az ellátási lánc integrációjának erősítéséhez stratégia jelentőségű volt a vállalat megvásárlása.
- A Triagro Kft. a konszolidálásba teljes-körűen bevonásra került 2025-ben.
- A vállalat nem rendelkezik tartós részesedéssel semmilyen más vállalkozásban.

Koca értékesítés 2025				
HÓNAP	Db	súly	Összérték	Átlag ár
1.	140	35 183	14 806 354	421
2.	70	17 240	6 533 666	379
3.	109	26 541	9 607 302	362
<b>I. negyedév</b>	<b>319</b>	<b>78 964</b>	<b>30 947 322</b>	<b>392</b>
4.	102	24 299	8 341 023	343
5.	81	19 480	6 998 706	359
6.	84	19 194	6 794 711	354
<b>II: negyedév</b>	<b>267</b>	<b>62 972</b>	<b>22 134 440</b>	<b>351</b>
7.	98	21 197	8 101 451	382
8.	78	18 104	7 070 398	391
9.	134	32 692	12 404 334	379
<b>III. negyedév</b>	<b>310</b>	<b>71 992</b>	<b>27 576 183</b>	<b>383</b>
10.	87	20 177	7 268 346	360
11.	81	19 652	7 028 634	358
12.	79	19 979	6 184 480	310
<b>IV. negyedév</b>	<b>247</b>	<b>59 808</b>	<b>20 481 460</b>	<b>342</b>
<b>Sum</b>	<b>1 143</b>	<b>273 736</b>	<b>101 139 405</b>	<b>369</b>



# Marketing

## A 2025-ös marketing tevékenység mérföldkövei

KOMETA brand arculatváltás

Új TV és digitális kampányok

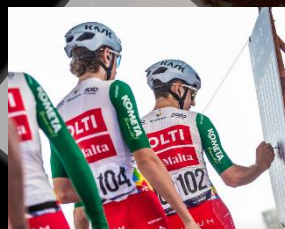
Sporttevékenységek kiemelt támogatása

Polti Visitmalta cycling team szponzorálása

HUNOR magyar úrhajós program szponzorálása



**KOMETA**  
*Buona vita!*



**HUNOR**

Magyar Úrhajós Program  
Hungarian to Orbit



[www.kometa.hu](http://www.kometa.hu)



# Finanszírozási stratégia

- A Kometa 2025-ben véglegesítette a partner bankjaival a lejáró hiteleinek meghosszabbítását.
- Ezenkívül a Társaság leszerződött az OTP Bankkal egy új 5 milliárd Ft keretösszegű Támogatás Megelőlegező Hitelre, amely 2025 végén még nem került lehívásra.
- A KOMETA Italia SRL-nek nincs társasági javakkal biztosított és 5 évnél hosszabb futamidejű tartozása. A hosszú lejáratú kötelezettségek között a BCC banktól eredetileg 300 ezer Eur korábban felvett kölcsön hosszúlejáratú része szerepel.
- A Kometa Italia két olasz banknál vesz igénybe követelés megelőlegezést, ezt a magyar szabályok szerint az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek között mutatjuk ki.
- Triagro Kft 2025 végén fennálló hiteltartozása a K&H Bank forgóeszköz hiteléhez kapcsolódik.

## **Kitekintés 2026-ra:**

- Továbbra is folyamatosan nyomon követjük a kedvező forrásbevonási lehetőségeket.
- Terveink között szerepel új beruházási hitel bevonása, mely a nagyberuházásunkat fogja támogatni a jövőben.

Hitel megnevezés (adatok eFt-ban)	2024	2025
<b>Tartozások kötvénykibocsátásból</b>	12 000 000	12 000 000
<b>Egyéb hosszú lejáratú hitelek*</b>	4 583 450	8 687 006
<b>Rövid lejáratú hitelek</b>	10 910 795	6 070 252

\* Az egyéb hosszú lejáratú hitelek tartalmazzák a beruházási- fejlesztési hiteleket is.



# Pénzügyi helyzetünk

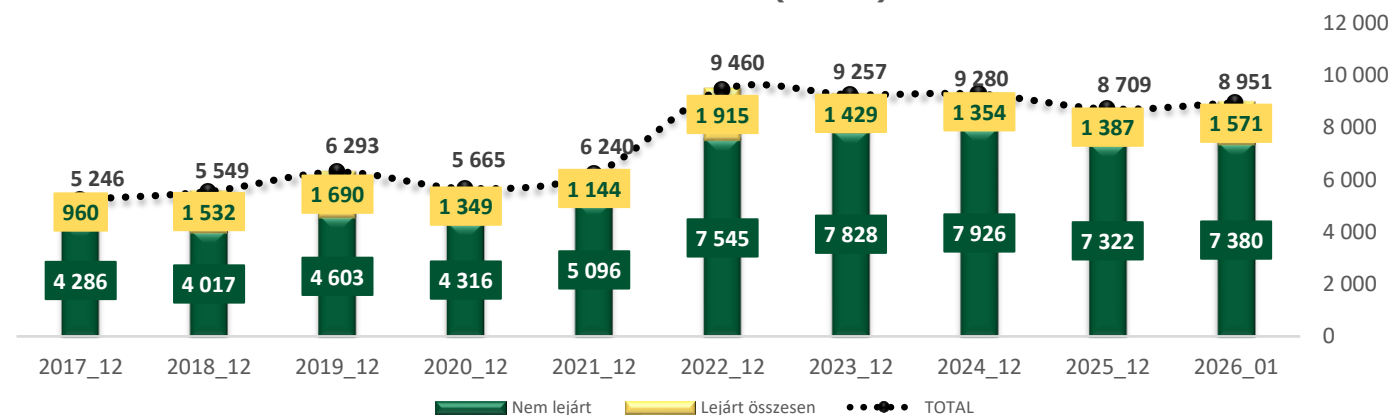
- Teljes vevőállományunk nem változott jelentős mértékben előző évhez képest. Lejárt állományunk kismértékben nőtt. A lejárt állomány 14,6% volt 2024-ben míg 2025-re 15,9%-ra emelkedett. Az egész éves átlag 13,6% volt.
- Teljes szállító állományunk előző évhez nem változott jelentősen. A lejárt állományunk aránya 24,2% értéket mutatott 2025. év végén, mely láthatóan 2026. január végére jelentősen javult. Az egész éves átlag 17,8% volt.



**Fontos megjegyezni, hogy az év végi lejárt állományok növekedését az ilyenkor szokásos pénzáramlás lassulás okozta (szabadságolások, kevesebb banki nap), azonban január végére visszaálltak a korábban jellemző állományok.**

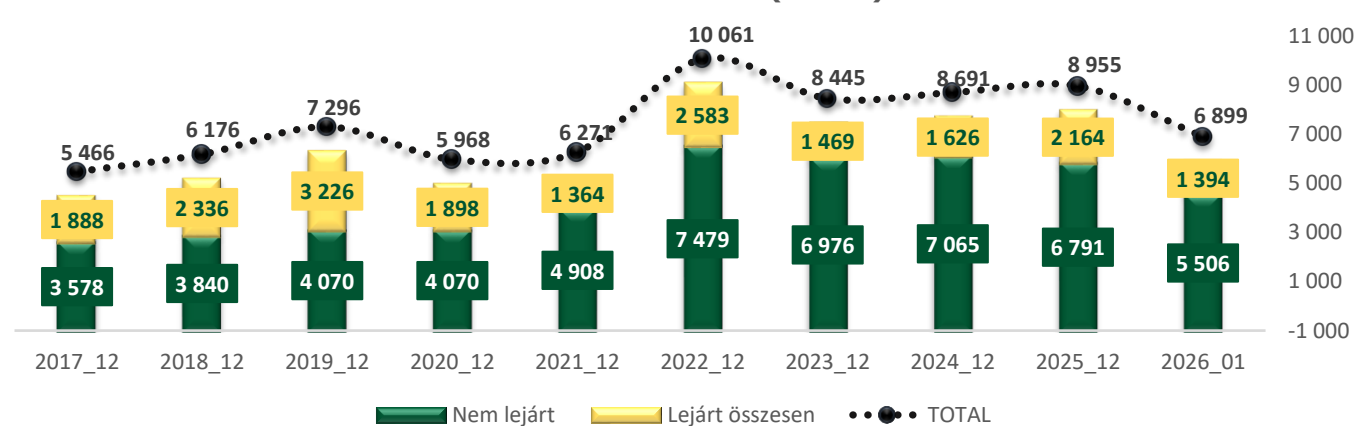
\* Az adatok a Kometa 99 Zrt.-re vonatkoznak, nem konszolidáltak a cégcsoportra

### Vevőkövetelések (mHUF)



Lejárt vevő arány	2017_12	2018_12	2019_12	2020_12	2021_12	2022_12	2023_12	2024_12	2025_12	2026_01
	21,7%	18,3%	27,6%	26,9%	23,8%	18,3%	20,2%	15,4%	14,6%	15,9%

### Szállítói tartozások (mHUF)



Lejárt szállító arány	2017_12	2018_12	2019_12	2020_12	2021_12	2022_12	2023_12	2024_12	2025_12	2026_01
	38,6%	34,5%	37,8%	44,2%	31,8%	21,7%	25,7%	17,4%	18,7%	24,2%

# SWOT analízis

Üzletágban szerzett tudás és tapasztalat

Változatos termék/vevő portfólió

„Minden egy fedél alatt” koncepció

Erős Kometa márka

## Erősségek

Elavult SAP rendszer (SAP R3)

Elavult, hatékonytalan folyamatok

Munkaerőhiány

Kapacitás korlátok

## Gyengeségek

Állami támogatások

Új leányvállalatok az export piacokon

Melléktermék üzem

## Lehetőségek

Fogyasztói szokások változása

Az értékesítés globális korlátozása

Erősebb versenyhelyzet az import csatornákon

„Ellátási lánc sokk”

## Fenyegetések



# Fejlesztések termelési területen (1/2)

- A 2025-ös évben tovább folytatódtak a beruházási projektek a termelés területén. Több új gép vásárlásával és beüzemelésével próbáltuk javítani hatékonyságunkat, emelni egy adott terület kimenetét és javítani a minőségi szinten.
- Folytattuk a LEAN transzformációt egy nagyobb projekt csapat felépítésével, ahol az elsődleges cél a folyamatok átláthatósága, mérhetősége volt. Javítottuk egyben a napi kommunikációt is, kétlépcsős megbeszélések rendszerének kialakításával. Digitális adatgyűjtő rendszer bevezetése segítette a gyártási folyamatok mérhetőségét, mely adatok alapján meg tudtuk határozni azokat a fejlesztési pontokat, amik az éves célok eléréséhez szükségesek voltak.
- Számos területen így például a vágóhídon és csontozóban is az év legfontosabb feladata a megfelelő szakembergárda kialakítása volt, különösen az év utolsó negyedében.
- Módszertani változásokat vezettünk be a szeletelő területén, aminek az alapját a valós időben történő folyamat monitorozás biztosítja.
- Az év során egy hatékonyságfejlesztési projekt eredményeképp a szeletelő terület termelékenysége mintegy 50%-kal javult. Köszönhető ez részben az utolsóként vásárolt automatizált gyártósornak, valamint a műszakok átszervezésnek és a gyártástervezés logikusabb felépítésének.
- Átépítettük a szeletelésre váró raktározási területet, ahol alacsonyabb hőmérsékleten tudjuk tárolni a termékeket, javítva ezzel a kéregfagyasztás folyamatát és energia igényét.

## Szeletelő és készítmény csomagoló:

- Beépítésre került két új szeletelő gépsor, amelyek biztosítják a terület 30%-os kapacitás növekedését.
- Az egyik gépsor teljes mértékben robotizált, mely munkaerő szükséglet csökkenést eredményez a területen.
- Kiemelt higiéniai zóna kialakításával létrehoztunk egy új csomagoló területet, ahol vákuumos és fóliás termékek csomagolása zajlik.

# Fejlesztések termelési területen (2/2)

## Készítménygyártás:

- Infrastrukturális fejlesztéseket és gyártási kapacitás bővítést hajtottunk végre a pácoló és a sonka csomagoló területén. A fejlesztésnek és bővítésnek köszönhetően a pácoló kapacitásunk növekedett, valamint vezérlés technológiában is fejlődést értünk el.
- Sikeresen beüzemeltük az első ipari kamerás megoldásunkat, mellyel idegen anyagok kiszűrését oldjuk meg.
- Az új fóliás sonka csomagológép érkezésével átszerveztük a pácoló kialakítását a hatékonyabb anyagáramlás érdekében. Idegen anyag ellenőrzés céljából felszerelésre került egy nagy felbontású kamera, amivel a szalámi gyártáshoz szükséges alapanyagokban lévő kék fólia szennyezést zárjuk ki.

## Szalámi érlelő:

- A porterhelés csökkentésére egy új zsákos porelszívó rendszert telepítettünk, amit egy szállítószalagos csomagolt termék továbbító egységgel egészítettünk ki. Ezzel a fejlesztéssel 15%-kal nagyobb csomagolási hatékonyságot értünk el. Emellett megnöveltük a csomagoló alapterületét és az irodát is kibővítettük és áthelyeztük.

## Kitekintés 2026-ra:

- Több párhuzamosan futó hatékonyságjavító projektet tervezünk bevezetni melynek során az adott területen standard idők meghatározásával és a folyamatok optimalizálásával egy pontosabb képet kapunk működésünkről.
- A 2025-ben megkezdett gépberuházások folytatódnak így nagyobb kapacitású és hatékonyabb gépek beüzemelésével tudjuk javítani az eredményességünket. Több területet is érintenek ezek a beruházások mind a hús, mind a készítmény oldalon.



# „Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

## Hosszú távú beruházási terv:

A Kometa 99 Zrt. a 2024. és 2030. közötti időszakban megvalósítandó beruházási terv révén az európai húsipar jelentős szereplőjévé kíván válni.



## Beruházásaink (1/4)

- Társaságunk folyamatosan fejleszti eszközeit, rendszereit a jobb hatékonyság, magasabb minőség és hozzáadott érték elérése, valamint a szűk keresztmetszetek feloldása érdekében.
- A 2021-ben megkezdtük a nagy kapacitásnövelő projektünket, amelyhez kapcsolódóan 2025. évben befejeztük a koncepció tervezést, területelőkészítési munkálatokat és az első fázis kiviteli tervezését, így megkezdődtek az alapozási (ágyazatkészítés, betonozás, pillérállítás) és acélszerkezeti (tartó és segédszerkezetek) munkálatok is.
- Emellett folyamatosan dolgoztunk a beruházás második ütemének tervezési és kivitelezési munkálatain, hogy az üzem bővítési munkálatainak folyamatosságát biztosítsuk. E projektünk kapcsán fokozzuk a készítménygyártásunkat, logisztikai bázist és korszerű robotizált hűtő és fagyasztó magasraktárat is építünk. A 30,8 milliárd forintos projektköltséget a HIPA 10,9 milliárd forintos vissza nem térítendő támogatással (EKD) segíti.
- A **Vidékfejlesztési Program** támogatásával további kapacitásbővítéses beruházást hajtottunk végre. A beruházás összköltsége 4 milliárd forint lett, amelyhez 2 milliárd forint vissza nem térítendő támogatást kaptunk. A projektet 2021.10.20-án kezdtük meg és 2025. június 30-án zártuk. A beruházás több meghatározó berendezésből (szeletelő vonal, darálthús készítő sor, csontszeparátor, SAP 4HANA bevezetése stb.) és kisebb összegű (pácoló berendezések, mérő-, címkéző gépek, hőformázó csomagológépek, IT berendezések, stb.) tételből állt.
- A Magyar Kormány által elindított **Gyármentő Program** keretében nagyvállalatok energiahatékonyabb működéséhez és energetikai önállósági képességeinek biztosításához járulnak hozzá. A projekt kapcsán napelemes erőművek és nagy kapacitású energiatároló rendszer telepítésére kerül sor 2024-2026-ban. A támogatói okirat 2023.05.31-én került aláírásra.



## Beruházásaink (2/4)

- A Vidékfejlesztési Program keretében újabb kapacitásnövekedést eredményező beruházást hajtunk végre 36 hónap alatt a KAP elnevezésű felhívás keretében, melyet 2025. évben kezdtünk meg. A projekt összköltsége 9,58 milliárd forint, melyhez 4,8 milliárd forintos támogatás kapcsolódik. Többek között elektromos targoncákat, csomagoló gépeket, szeletelő gépeket, kartonhajtogató berendezéseket, mosó berendezéseket, raktár- és anyagmozgató rendszert, masszaképző gyártósort, stb. szerzünk be.

### Energetikai beruházások

- A gyárbővítés mellett kiemelet projektként kezeljük a 4,5 MW teljesítményű napelem beruházásunkat, amely várhatóan a KOMETA energiaigényének 21-24 %-át kiszolgálja. Ezzel is törekedve arra, hogy minél több megújuló energia felhasználásával tudjon termelni a vállalat.
- Napelemek kerülnek telepítésre egy 6 hektáros területre, a mellékterméküzem tetejére, vízmű és élőállatszállítás tetejére, valamint egy parkoló is kivitelezésre kerül, melynek a tetejére szintén napelemek települnek. A napelem projekt befejezésének várható határideje 2026 Q4, bekerülési költsége több, mint 1,5 Mrd forint.
- Tervben van továbbá, hogy 2026 az új üzem tetejére is telepít a KOMETA közel 2MW teljesítményű napelemet.



### 2025-ben megvalósult (vagy részben megvalósult) beruházásaink

- Gyárbővítés
- Energetikai beruházások
- Kapcsolt hő- és villamosenergia termelő egység (gázmotor)
- Energiatároló
- Új vízmű

## Beruházásaink (3/4)

### Kapcsolt hő- és villamosenergia termelő egység (gázmotor)

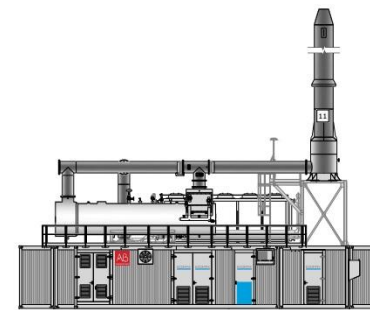
- A beruházás során egy kapcsolt energiatermelő berendezés kerül telepítésre, mely 2,8 MWh teljesítményű villamosenergiát képes előállítani és a hulladékhő hasznosításának köszönhetően, további 2,5 MWh hőenergia kerül felhasználásra, amely hozzájárul a vállalat primerenergia igényének csökkentéséhez. A beruházás bekerülési értéke közel 1 Mrd forint. Várható megvalósulás ideje: 2026 szeptember.

### Energiatároló

- A telepítendő napelemek és gázmotor összehangolt, hatékony működéséhez elengedhetetlenek tartjuk egy energiatároló beruházását.
- A tendereztetés megkezdődött, előzetes kalkulációk alapján 5/25 MW teljesítményű tárolókapacitásra van szükségünk. Ennek bekerülési értéke közel 1,5 Mrd forint.

### Új vízmű

- A gyárbővítés miatt szükségeltetik lecserélni a meglévő vízművet. Az új vízmű korszerű, automatizált technológiával szolgálja ki a megnövekedett kapacitásból eredő többlet igényeket.
- A szerződés aláírása 2026 Q1, a kivitelezés várható befejezése 2027 Q4. A bekerülési összeg 2,5 mEUR, ami magába foglalja a tervezést, kivitelezést, illetve a teljeskörű hatósági engedélyeztetést.



# Beruházásaink (4/4)

## Gyárbővítés

- A gyárbővítés több fázisból tevődik össze, melynek az I. és II. fázisára már jogerős építési engedélye van a KOMETA-nak.
- Az I. fázis kiviteli tervei elkészültek, a kivitelezés megkezdődött. A beruházás célja, hogy növelje a cég a termelési kapacitását és hatékonyságát. Az I. fázis több, mint 37.000 m<sup>2</sup> beépítettséget foglal magába, friss és fagyos magasraktárral, automatizált gépekkel és logisztikával. A beruházás során megtörténik az üzem területén a teljes közműkiváltás, valamint útépítés.
- Az I. fázis bekerülési költsége várhatóan meghaladja a 40 Mrd forintot. 2025 júniusában sikerült leszerződünk egy fővállalkozóval, aki vállalta, hogy 2026 júniusáig szerkezetkész állapotra megépíti az új üzemet.
- A kivitelezéssel párhuzamosan folynak a gépész, elektromos tendereztetések, továbbá a belsőépítészeti finomhangolása és pályáztatása. Ugyancsak 2025-ben sikerült aláírni a 33 m magas automata raktár szerződését is, ami a gyárbővítésen belül is kiemelt szerepet tölt be, hiszen a „logisztikai központ” fő mozgatórugója.
- A 2025-ös évben sikerült több, mint 45 mEUR értékű szerződést megkötni, aminek a kivitelezése megtörténik 2026 év végéig.
- 2026 év végére tervezett az új gyár építésének befejezése, az új üzem használatának megkezdése.
- Az új és a régi üzemhez szorosan kapcsolódik, hogy a teljes víziközmű hálózatunkat és a Középfeszültségű hálózatunkat is lecseréljük, hogy korszerűen és üzembiztosan tudjuk kiszolgálni az újonnan épülő infrastruktúrát.



HR hírek



**KOMETA**  
*Buona vita!*

# HR hírek

- 2025-ben a megfelelő mennyiségű és minőségű emberi erőforrás biztosítása maradt fókuszban a HR tevékenységek közül. Ez a hatékony toborzáson kívül a megtartást is magában foglalja. Ezért az év elején bevezettük az egészségpénztári juttatást, és a belső kommunikációt is módosítottuk, egységesebbé tettük. Ezek mellett dolgozni kezdtünk egy belső kommunikációs alkalmazás bevezetésén is.
- A munkaerőpiaci helyzetben az előző évhez képest nem történt jelentős változás, továbbra is kiélezett a harc a speciális képzettséget igénylő pozíciókban (pl. mérnök, IT, csontozó, vágóhídi szakmunkás, műszaki technikus), és a magas fluktuáció is állandó lett a fizikai munkavállalókat nagy arányban foglalkoztató cégek körében. 2025-ben a saját létszámot tovább emeltük +128 fővel, a kölcsönzötti létszámot pedig a stratégiának megfelelően csökkentettük 29 fővel (2025. december 31-én érvényes létszámadat), így a kölcsönzöttekkel együtt 1149 fővel zártuk az évet, ami összességében 99 fővel több, mint az előző évi záró létszám.
- 2025-ben szüneteltettük a külföldiek toborzását a fizikai területekre, csak a már az országban lévő munkavállalókat vettünk fel. Ennek köszönhetően 2025. decemberében 16 fő mongol (10 kölcsönzött, 6 saját állományú), 21 fő fülöp-szigeteki, 11 fő indiai munkavállalónk volt, főként a csontozóban, az üzemi takarításon, valamint a csomagoló területeken.
- A mongol tartózkodási engedélyek lejártát követően a munkaerőkölcsönző céggel kötött szerződés értelmében továbbra is díjmentesen átvehetjük saját állományba a mongol munkavállalókat, amely lehetőséggel élünk is. Így a munkaerő megmarad, de csökkentjük a kölcsönzöttek létszámát, ami részben költségmegtakarítás, HR területen viszont nagyobb emberigényt jelent, hiszen a továbbiakban azon munkavállalókat is mi segítjük, akiket eddig a kölcsönző cég támogatott.
- További külföldi munkavállalók érkezése 2026-ban a Fülöp-szigetektől várható, mivel a magyar munkaerővel nem tudjuk feltölteni az üres pozíciókat.
- 2025-ben 1229 interjút bonyolítottunk le, és 555 főt választottunk ki. Az év első felében átlagosnak mondható volt az interjúk száma, az őszi időszakban újra erőteljesebben elindult a toborzás, főként szezonális jelleggel. Húsipari szakmunkást azonban folyamatosan keresünk, illetve az üzemi takarítás területe is kiemelt toborzás szempontjából.

Környezetvédelem

Hatósági kommunikáció,  
kontroll



**KOMETA**  
*Buona vita!*

# Környezetvédelem



Az üzem tevékenysége 96/61/EK Irányelv alapján, változatlanul I.P.P.C. (integrált szennyezés megelőzés és csökkentés) besorolású, ezért folyamatosan aktualizált, hatályos egységes környezethasználati engedély birtokában valósul meg a működés továbbra is.

Az engedély legfontosabb előírásainak célja, hogy a tevékenységek környezetvédelmi jogszabályoknak való megfelelése biztosítottak legyenek. Továbbá az I.P.P.C. engedély hatálya alá tartozó tevékenységek környezetvédelmi szempontú működési feltételeinek meg kell felelniük az elérhető legjobb technika (továbbiakban B.A.T.) követelményeinek, a környezeti elemekre gyakorolt terhelő hatások csökkenése érdekében.

A jelenleg hatályos engedélyt 2024. január 09.-én SO/KTHF/00056-3/2024. iktatószámom adta ki a Somogy Vármegyei Kormányhivatal. 2024. év során az engedély SO/KTHF/00056-16/2024., valamint SO/KTHF/00056-25/2024. iktatószámokon módosításra került 2024. szeptember, illetve december hónapokban. Az első módosítás a telekösszevonás és három új raktárépület építési eljárását megelőzően, a második a tervezett I-es sz. beruházás építészeti műszaki tartalmának módosulása miatt lefolytatandó építési eljárást megelőzően került kiadásra.

2024. évben megtartott környezet irányítási tanúsító, valamint energia irányítási megújító auditok alapján az EMT Zrt. a vállalat sertés vágási, darabolási, húskészítmények fejlesztése és gyártása, valamint állati eredetű melléktermék feldolgozás alkalmazási területekre az ISO 14001 : 2015. környezet irányítási, az MSZ EN ISO 50001 : 2018. szabványok szerinti energia irányítási, rendszer megfeleléseket tanúsította.

A Kometa sertésvágás - húsfeldolgozási alaptevékenysége és az infrastrukturális ellátó tevékenysége (vízkivétel, kezelés, ellátás, hőellátás, szennyvízkibocsátás), határozta meg jellemzően a vállalat környezet igénybevételi lábnyomát továbbra is, változatlanul.

Emellett jellemző környezet használatlalt járt a nagy tömegű, nem humán célra szánt állati eredetű melléktermékek kitermelődése, feldolgozása, változatlanul.

# Hatósági kommunikáció és kontroll

- Az I.P.P.C. engedélyes tevékenység folyamatos környezetvédelmi hatósági felügyelettel jár. A területileg illetékes elsőfokú környezetvédelmi hatóság – az egységes környezethasználati engedélyben foglalt előírások teljesülését vizsgáló – átfogó felügyeleti ellenőrzést is tart évente legalább egy alkalommal, a Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69. szám alatti telephelyén. A 2024-ben megtartott ellenőrzés során az engedélyezett állapottól eltérés, vagy egyéb, nem megfelelőségi megállapítás nem került az ellenőrzési jegyzőkönyvbe. Emellett az ismertetett környezetvédelmi szakterületek vonatkozásában a már ismertetett hatósági adatszolgáltatáson túl – mint I.P.P.C. engedélyes vállalatnak – környezetvédelmi éves átfogó jelentési kötelezettsége is fennáll. **A 2025. évi környezeti beszámoló benyújtása az előírt határidőn belül megtörtént.**
- Összességében megállapítható, hogy környezetvédelmi szempontból jogszerűen, hatályos egységes környezethasználati engedély, valamint vízjogi üzemeltetési engedélyek birtokában, folyamatos környezetvédelmi, vízvédelmi hatósági felügyelet alatt, a jogszabályi követelményeknek, valamint az elérhető legjobb technika követelményeinek megfelelően működött a Kometa 99 Zrt. 2025-ben is. **Ezt alátámasztja a hatósági megállapításokon túl a vállalat környezet irányítási rendszer audit alapján a független vizsgáló szervezet által kiadott megfelelőségi tanúsítvány is.**

**A vizsgált időszakban lakossági panasz, bejelentés, rendkívüli havária esemény nem történt, környezetvédelemmel, vízvédelemmel összefüggő hatósági büntető eljárás nem indult a Kometával szemben.**

SAP S/4 HANA projekt

Hosszú-távú beruházás  
2026-os szakasza

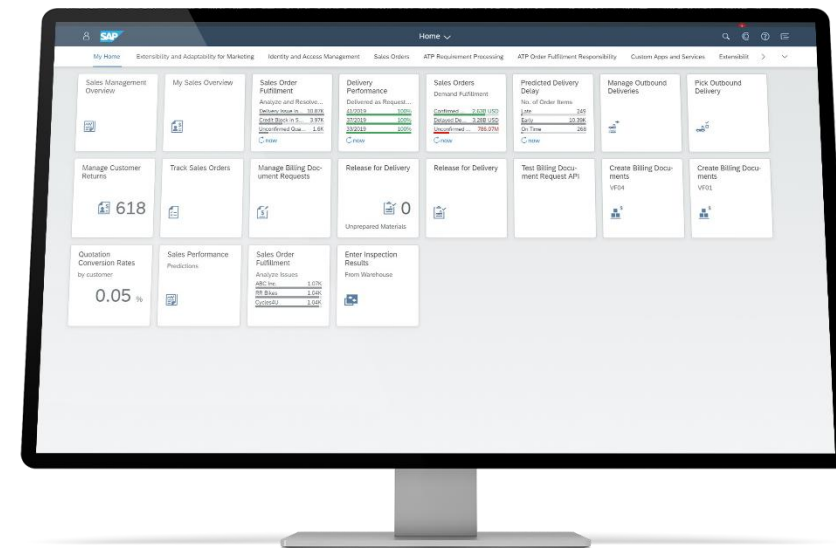
Száj- és körömfájás  
járvány



**KOMETA**  
*Buona vita!*

# SAP S/4HANA projekt

- Az SAP R3 rendszert a legújabb SAP S/4HANA szoftverre cseréltük.
- A Kometa S4K projektjének (SAP S/4HANA) célja, hogy Európában az egyik első húsipari vállalatként áttérjen az adatvezérelt döntéstámogatásra és jelentősen növelje a digitalizáció szintjét a vállalaton belül.
- A cél egy olyan zöldmezős S/4HANA bevezetés megvalósítása, amely a lehető legnagyobb mértékben biztosítja számunkra a legjobb gyakorlatokat és a szabványos működést a jövőben.
- Az új rendszer bevezetését úgynevezett re-implementációs folyamat mentén végeztük. A legfontosabb cél, hogy a korábbi rendszerben nem, vagy csak részben használt funkciókat szeretnénk az új rendszerben alkalmazni, ami így nagy mértékben növelheti az integrált rendszer hatékonyságát és támogatja a költséghatékonyabb üzemeltetést is. A másik fontos szempont pedig az, hogy a régi R/3 rendszer támogatása 2027-től megszűnik.
- Az új rendszer bevezetése során törekedtünk a standard funkciók alkalmazására, így a rendszer üzemeltetési és frissítési költségei alacsonyan tarthatóak és a legújabb funkciók is elérhetővé válnak ezzel kívánjuk a rendszer jövőállóságát biztosítani.
- A bevezetés során az új rendszer adta egyéb lehetőségeket is szeretnénk biztosítani, mint az AI (mesterséges intelligencia) és RPA (Robotic Process Automation) funkciók. Ezek segítségével javítható a hatékonyság, illetve élő munka váltható ki a repetitív feladatok esetén.
- A projekt rendkívül erőforrásigényes volt, amelyre az elmúlt 20 évben nem volt példa a Kometa történetében.
- A projekt 2023.03.01-én indult, az éles indulás 2025.06.02-án volt.
- A szoftver bevezetésében a **Kontron és az MSG** vállalatok voltak a segítségünkre.
- 2026-ban a folyamataink finom hangolására és a felbukkanó hibák javítására, a robosztus működés elérésére koncentrálunk.



# „Nagy beruházás” 2026-os szakasza

## Dolgozóink jólétét támogató projektek

- Munkahelyi étkeztetés színvonalát tovább emeljük, konyhánk korszerűsítésével
- Tehetség gondozás és fejlesztő programok a termelésben
- Egészségügyi szűrőprogramok folytatása a helyi kórházzal együttműködve

## Energetikai és fenntarthatósági projektek

- Új kutak fúrása (minimum 3 db)
- Melléktermék üzem fejlesztése, átalakítása
- Naperőmű projekt befejezése
- Gázmotor (Co-Generator) telepítése
- A teljes KÖF hálózat modernizálása, napelem becsatlakozások megvalósítása
- Transzformátorok beszerzése
- Új vízmű kialakítása

## Infrastrukturális projektek

- Szerkezetépítés
- Acélszerkezet, panel állítás
- Víziközműkiváltás
- Cölöpözés
- Ideiglenes porta kialakítása
- Parkolók kialakítása
- Magasraktár megépítése

## Minőségbiztosítási projektek

- Víz tisztító berendezés
- Mikrobiológiai (steril) homogenizáló

Az említett beruházások az NBT, EKD, ÉLIP és Gyármentő Programok támogatásainak segítségével fognak megvalósulni.

# Száj- és körömfájás járvány

## Ragadós száj- és körömfájás betegség jelenleg ismert húsiparra gyakorolt hatásai

A NÉBIH **március 7**-én közölte, hogy járványveszély van, mert ragadós száj- és körömfájást azonosítottak az 1 400 szarvasmarhát tartó kisbajcsi telepen. A rendkívül fertőző betegség több mint 50 év után bukkant fel Magyarországon, Győr-Moson-Sopron vármegyében. *Ha egy telepen akár egy állat is fertőzött lesz, akkor az összes párosujjú patást le kell ölni.* A kitörés gócpontja körül 3 kilométeres védőkörzetet és 10 kilométeres felügyeleti és megfigyelési körzetet állítottak fel. Az ország többi részén feszülten figyelnek az állattenyésztésben érdekeltek.

**A sertésvágóhidakat jelenleg nem érinti a szállítási tilalom,** illetve csak azokat, melyek a fertőzött vármegyéből vásárolnák a sertéseket. Ilyesmi a Kometa 99 Zrt. esetében nem áll fenn, bízunk benne, hogy országosan nem terjed tovább a fertőzés. A Kometa 99 Zrt. beszerzési és állatorvosi/higiéniái csapatai folyamatosan figyelik a helyzetet, hogy a szükséges óvintézkedések és az esetlegesen szükséges korrekciós intézkedések megtörténjenek.

 [www.kometa.hu](http://www.kometa.hu)


**KOMETA**  
*Buona vita!*

KOMETA 99 Élelmiszeripari Zrt.

7400 Kaposvár, Pécsi utca 67-69.  
+36 82 502-400



Kaposvár, 2026. április 28.

  
Dr. Giacomo Pedranzini  
ügyvezető igazgató

**KOMETA 99 Zrt.**  
7400 Kaposvár, Pécsi u. 67- 69.  
Adószám: 13749619-2-14  
(07.)